



Association  
Jean Cotxet

# Rapport d'Activité 2024



# les chiffres clés

3 924

enfants, adolescents et jeunes  
adultes suivis et accueillis

15

Administrateurs

1 033

salariés au 31/12/24

75.4 M€

budget de l'exercice 2024

35

établissements et services

591

salariés ayant suivi  
une formation

98

Stagiaires, dont 50  
gratifiés

71

Apprentis

1959

création de l'association

baromètre qualité de vie  
au travail : 6,6/10

(Contre 6,2 dans le secteur Économie Sociale et Solidaire  
et 5,9 dans les établissements relevant de la CCN 66)

# SOMMAIRE

## I PRESENTATION GENERALE

|                                               |         |
|-----------------------------------------------|---------|
| Conseil d'Administration et membres d'honneur | page 6  |
| Rapport moral du Président                    | page 7  |
| Rapport d'activité général                    | page 10 |
| Interventions et services                     | page 16 |

## II RAPPORT D'ACTIVITE CONSOLIDE

|                                    |         |
|------------------------------------|---------|
| Les secteurs d'activité            | page 19 |
| Le flux et le profil des jeunes    | page 20 |
| Le personnel                       | page 26 |
| La formation continue des salariés | page 29 |

## III PRESENTATION DEPARTEMENTALE DES ETABLISSEMENTS ET SERVICES

### Département de Paris - 75

|                                     |         |
|-------------------------------------|---------|
| Siège social                        | page 34 |
| Service d'Accueil Familial de Paris | page 35 |
| Foyer éducatif JEAN-COTXET - Ourcq  | page 36 |
| Etablissement Jenner                | page 37 |
| SAJE Sud-Est parisien               | page 38 |
| Foyer éducatif Amandiers-Belleville | page 39 |
| Maison du Sacré-Cœur                | page 40 |
| Action Educative à Domicile (SMOP)  | page 41 |
| Lieu-Rencontre (SMOP)               | page 42 |
| AEMO 75 (SMOP)                      | page 43 |
| SAPPEJ (SMOP)                       | page 44 |
| SAHP Croix-Nivert                   | page 45 |

### Département des Yvelines - 78

|                                                |         |
|------------------------------------------------|---------|
| Foyer éducatif de Neauphle-le-Château          | page 46 |
| La Parent'aise – Visites médiatisées – Plaisir | page 47 |
| Adophe SSAA 78                                 | page 48 |

### Département de l'Essonne - 91

|                              |         |
|------------------------------|---------|
| Foyer de Bièvres - Palaiseau | page 49 |
|------------------------------|---------|

### Département des Hauts-de-Seine - 92

|         |         |
|---------|---------|
| SAS 92  | page 50 |
| SAJE 92 | page 51 |
|         | page 52 |

### Département de Seine-Saint-Denis - 93

|                                                                      |         |
|----------------------------------------------------------------------|---------|
| Dispositif d'Accompagnements Educatifs de Seine-Saint-Denis – DAE 93 | page 53 |
| AEMO 93 (DAE 93)                                                     | page 54 |
| AEMO INTENSIVE (DAE 93)                                              | page 55 |
| Réparation Pénale (DAE 93)                                           | page 56 |
| Les Accueils de Seine-Saint-Denis (DAE 93)                           | page 57 |
| ADOPHE 93 (DAE 93)                                                   | page 58 |
| SIE 93 (DAE 93)                                                      | page 59 |
| Service d'Accueil Familial de Saint-Denis                            | page 60 |

### Département du Val-de-Marne - 94

|                                                        |         |
|--------------------------------------------------------|---------|
| Internat éducatif de Thiais                            | page 61 |
| Foyer La Varenne Saint-Hilaire / Saint-Maur-des-Fossés | page 62 |
| La Villa Préaut – Villiers-sur-Marne                   | page 63 |
| MECS Fratries                                          | page 64 |
| ADOPHE 94                                              | page 65 |

### Département du Val d'Oise - 95

|                                                 |         |
|-------------------------------------------------|---------|
| Maisons et Appartements Educatifs du Val d'Oise | page 66 |
|-------------------------------------------------|---------|

## IV LES INSTANCES DU PERSONNEL

|                                                           |         |
|-----------------------------------------------------------|---------|
| Comité Social et Economique (CSE)                         | page 68 |
| Commission Santé, Sécurité, Conditions de Travail (CSSCT) | page 68 |
| Représentants de Proximité                                | page 68 |

## V ELEMENTS FINANCIERS

|                                                                         |         |
|-------------------------------------------------------------------------|---------|
| Informations sur l'arrêté des comptes administratifs des établissements | page 71 |
|-------------------------------------------------------------------------|---------|

## LEXIQUE







1

# présentation générale

## BUREAU DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31 DECEMBRE 2024

|                                |                                                                                         |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Président :                    | <b>M. Patrick BEAU</b> , Avocat général honoraire à la Cour de cassation                |
| Vice-présidente :              | <b>M<sup>me</sup> Pauline PUIG</b> , Ingénieur Expert près la Cour d'Appel de Paris     |
| Secrétaire Générale :          | <b>M<sup>me</sup> Nicole AZOULAY</b> , Maîtresse de conférences en Sciences Economiques |
| Secrétaire Générale Adjointe : | <b>M<sup>me</sup> Odile FAUSSEMAGNE</b> , Conseil en Communication                      |
| Trésorier Général :            | <b>M. Michel JOUVE</b> , Directeur Général honoraire d'association                      |

## ADMINISTRATEURS AU 31 DECEMBRE 2024

|                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>M. Jean-Yves BOEFFARD</b> , Notaire                                                                                   |
| <b>M. Paul BORDREUIL</b> , Instituteur et Directeur d'école retraité                                                     |
| <b>M<sup>me</sup> Bernadette CELESTE</b> , Maîtresse de conférences en Psychologie retraitée                             |
| <b>M. Michel DEFRANCE</b> , Administrateur de l'AVVEJ, de la Fondation pour l'enfance, de l'ANDESI                       |
| <b>M. Bernard FLOUZAT</b> , Directeur technique ICADE Santé retraité, médiateur diplômé                                  |
| <b>M<sup>me</sup> Claire de GATELLIER</b> , Membre d'associations familiales                                             |
| <b>M<sup>me</sup> Françoise LUBEIGT</b> , Ancienne Directrice des Services de la Protection de l'Enfance du Val-de-Marne |
| <b>M<sup>me</sup> Marie-Laurence NIVET-CARZON</b> , Directrice Générale honoraire d'associations                         |
| <b>M. Michel ROUX</b> , Directeur régional de banque retraité                                                            |
| <b>M. David SENAT</b> , Avocat général près la cour d'appel de Versailles                                                |

## MEMBRES D'HONNEUR

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PRESIDENTS D'HONNEUR                         | <b>M. Michel ROUX (1986)</b> , Directeur régional de de banque retraité<br><b>M. Robert LECLERCQ (1987-1990)</b> , Ingénieur général honoraire des Ponts-et-Chaussées<br><b>M. Claude CHEVRIER (2002-2013)</b> , Expert-comptable / Professeur associé à l'Université de CERGY<br><b>M<sup>me</sup> Odile FAUSSEMAGNE (2013-2018)</b> , Conseil en communication |
| VICE-PRESIDENT D'HONNEUR                     | <b>M. Francis WALINE (2003-2018)</b> , Directeur honoraire de sociétés                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| COMITE D'HONNEUR                             | M. le Préfet de Paris<br>M. le Préfet de Police<br>M. le Premier Président de la Cour d'appel de Paris<br>M. le Procureur Général près la Cour d'appel de Paris<br>M. le Président du Tribunal de Grande Instance de Paris<br>M. le Procureur de la République près le Tribunal de Grande Instance de Paris                                                      |
| MEMBRE D'HONNEUR DU CONSEIL D'ADMINISTRATION | <b>M<sup>me</sup> Elise VERON</b> , Avocate honoraire à la Cour d'appel de Paris                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

Le premier aspect de notre bilan annuel 2024 concerne notre vie associative. Notre assemblée générale extraordinaire du 16 novembre 2023 avait décidé la transformation de notre association en fondation d'utilité publique. En conséquence, les pièces que nous avons soigneusement préparées avec l'assistance d'un conseil spécialisé avaient été transmises peu après aux services compétents du ministère de l'Intérieur. Cependant nous sommes à ce jour sans information sur l'avancement de l'instruction administrative de ce dossier et cette situation, si elle peut illustrer les difficultés rencontrées par certains services de l'administration centrale, engendre, il faut bien le dire, une certaine incompréhension au sein même de notre association mais aussi auprès des tiers informés de notre projet d'évolution statutaire.

Face à cette désagréable situation, l'ensemble des organes de l'association a continué à fonctionner parfaitement malgré une légitime tentation de démobilisation dans l'attente du changement de statut issu de notre décision collective. Les nouveaux partenaires prévus au sein des structures de la fondation à construire ont été tenus informés de la situation mais aussi des activités habituelles de Jean Cotxet.

Je remercie plus particulièrement les membres du Conseil d'administration qui ont assuré le fonctionnement normal de cette instance pendant l'année 2024 et plus particulièrement, celles et ceux qui par leur intervention personnelle supplémentaire, ont apporté leur compétence et leur expérience professionnelle au soutien de la direction générale et des établissements. Notre conseil a pu rester un lieu de contrôle de l'activité de nos établissements et services en même temps qu'une instance utile pour la réflexion et l'action de Jean Cotxet.

Face à une demande de protection de l'enfance qui, dans notre territoire d'intervention, reste globalement forte, l'Association a déployé tous ses moyens disponibles pour réaliser les missions qui lui ont été confiées. Le rapport du Directeur général et les tableaux et graphiques mis à votre disposition permettent une analyse complète et fine de notre activité. On s'y reportera avec intérêt.

Globalement nous avons enregistré au cours de l'année 2024, une légère baisse de notre activité comptabilisée en journées : -2,3 % en moyenne. Cette diminution est en grande partie due à l'impossibilité de répondre totalement à la demande, notamment à cause des difficultés de recrutement qui persistent dans des secteurs cruciaux tels que le milieu ouvert et l'accueil familial. Dans ce contexte on remarque que nos foyers ont quant à eux connu une augmentation de 3,5 % de leur activité. Cependant, l'accueil familial a globalement décliné de 8 %, soulignant la nécessité urgente de renforcer voire de diversifier notre capacité d'accueil. C'est pourquoi, plutôt que de céder aux multiples tentations d'extension quantitative, notre association pratique depuis plusieurs années une approche réaliste de son développement en privilégiant la réalisation des objectifs assignés aux structures existantes et en ne s'engageant sur des projets nouveaux que s'ils lui paraissent réalisables dans le territoire concerné.

Lorsqu'elle ne résulte pas directement de l'insuffisance des moyens nécessaires à sa réalisation, le niveau d'activité est souvent dépendant de la situation quantitative ou qualitative des partenaires qui y concourent. L'examen régulier par le Conseil d'administration et la Direction générale de l'activité des établissements et services permet un suivi fin de celle-ci et une réactivité effective dans la recherche des causes et des solutions.

Depuis 65 ans Jean Cotxet est un acteur important de la protection de l'enfance dans les départements de l'Île-de-France et c'est ici l'occasion de remercier les autorités judiciaires et administratives qui font confiance à notre Association. Notre action pour la mise en œuvre des mesures qui nous sont confiées par ces autorités s'efforce de répondre, en quantité comme en qualité à la demande spécifique à la protection de l'enfance. Pour ce faire, nous adaptons constamment notre organisation pour garantir le bon fonctionnement des structures existantes et, lorsqu'il le faut, les aménager ou en créer de nouvelles. Dans un état de droit idéal, les mesures prises au bénéfice des mineurs, des familles et des jeunes majeurs devraient par leur nature correspondre rigoureusement au besoin éducatif repéré et, notamment, au niveau de danger identifié... La réalité est cependant là, qui contraint souvent à choisir en fonction des places disponibles ou des délais de mise en œuvre... Constaté cette réalité ne doit cependant pas conduire à la confondre avec les règles et principes qui régissent ce secteur si particulier.

Par ailleurs, le coût des mesures est une réalité incontournable et nous veillons en interne à ce qu'il soit bien connu et à ce que chacun ait toujours conscience du caractère très majoritairement public des fonds

utilisés. On doit cependant rappeler qu'une intervention éducative d'insuffisante intensité peut conduire à un échec coûteux dans toutes ses dimensions. Une forme d'intervention éducative qui peut d'abord paraître financièrement avantageuse peut s'avérer au bout du compte très improductive et engendrer à terme de lourdes dépenses pour les collectivités publiques.

Rendant compte du travail accompli au sein de notre Association, je tiens à saluer l'engagement de nos salariés. Nos équipes, malgré les difficultés rencontrées, se sont mobilisées avec détermination tout au long de cette année pour accompagner les jeunes qui nous sont confiés. Leurs efforts sont d'autant plus précieux qu'un certain nombre de ces jeunes auprès desquels nous sommes appelés à intervenir nécessite des interventions pluridisciplinaires incluant une composante de santé psychique. Globalement le degré de difficulté dans les situations des jeunes est souvent souligné par le terrain, non pas dans un désir d'évitement, mais pour appeler à une légitime proportion entre l'intensité nécessaire de l'intervention éducative et les moyens humains et matériels nécessaires qui doivent être déployés. Lorsque la complexité de l'intervention est mal évaluée, elle peut rendre la mesure difficile à mettre en œuvre, déstabiliser une équipe voire contrarier le fonctionnement normal d'une structure. Conformément aux valeurs qui nous sont chères, il est fondamental de toujours accueillir. Mais il est tout aussi essentiel de gérer au mieux la phase d'admission ainsi que l'orientation ultérieure de l'enfant. Une attention particulière doit donc être portée sur l'adéquation de la mesure ordonnée à la situation de l'enfant mais aussi, ab initio, sur les moyens particuliers que l'accueil du mineur peut rendre nécessaires. Il en va de la réussite de l'action éducative auprès de l'enfant mais aussi de l'équilibre interne des établissements et services.

Illustration sans doute de la multiplicité des situations éducatives complexes des jeunes accueillis, on doit constater en 2024 la multiplication quantitative des signalements dits d'événements indésirables. Cela démontre en même temps une vigilance partagée au regard de l'évolution des mineurs ou jeunes majeurs accueillis et notre volonté de transparence à l'égard de nos mandants. Cela illustre aussi qu'une mesure éducative n'est pas une fin en soi et que son déroulement peut être porteur d'incidents dont la bonne gestion impose non seulement une information par signalement mais aussi un suivi partagé.

Durant toute cette année notre direction générale a apporté son précieux concours à la réalisation de nos actions et je me plais à souligner la qualité de notre gestion en termes d'administration, de gestion financière et de ressources humaines comme le souci constant d'améliorer les méthodes de travail et les outils modernes de son accomplissement. Outre qu'elle assume parfaitement sa fonction propre, notre direction générale constitue pour les établissements et services une structure de soutien reconnue et appréciée. Elle est par ailleurs pour les tiers un interlocuteur compétent et fiable. La mise en œuvre des procédures d'évaluation à l'initiative de la Haute Autorité de Santé a permis de constater la qualité des établissements qui y ont été soumis. Plus largement, elle a prouvé la pertinence du développement au sein de notre Association d'une culture de la qualité qui, au-delà des obligations réglementaires, va pouvoir irriguer l'ensemble des services et optimiser leur fonctionnement.

Comme l'année précédente, il convient de souligner l'importance des problèmes de recrutement qui concerne notre Association comme toutes ses homologues en Ile-de-France. Le fait que la difficulté soit largement partagée ne saurait apporter consolation et ne la rend pas plus aisée à combattre. Déployant des efforts particuliers dans ce domaine, nous avons légèrement réduit le taux moyen des vacances de poste mais peinons encore à recruter et fidéliser dans les emplois de l'éducation spécialisée et de l'assistance familiale. Ce domaine d'intervention est, avec d'autres, un axe d'action commune choisi par notre Association et l'AVVEJ (Association Vers la Vie pour l'Education des Jeunes) pour concrétiser leur convention de partenariat. Ce dernier se développe en effet dans le respect de l'indépendance de chacune et donne lieu à des partages d'expériences et de moyens particulièrement fructueux. Conformément à l'un des objectifs de notre projet associatif, le principe de coopération anime aussi notre partenariat avec les associations IM'PACTES et Chapitre 2 qui coopèrent avec plusieurs de nos établissements, de même que VACANCES FAMILLE LIRÉ et ALFAEV (Association Landaise des Familles d'Accueil d'Enfants en Vacances), qui accueillent régulièrement nos jeunes en vacances. C'est ici l'occasion de manifester notre reconnaissance à toutes les personnes qui concourent bénévolement à nos actions éducatives.

S'agissant de la situation des salariés de l'Association, nous n'avons pu que nous réjouir des améliorations de rémunérations récentes engendrées par des décisions nationales que nous revendiquions avec constance pour tous les métiers qui unissent leurs compétences pour la protection de l'enfance. La



vérité oblige cependant à souligner deux réalités : d'une part les hausses de rémunération améliorent les situations matérielles individuelles des bénéficiaires sans modifier à court terme le marché de ces emplois ; d'autre part, la réactivité faible, partielle, inexistante ou en tout cas tardive des financeurs départementaux est financièrement lourde à porter pour l'Association qui a décidé quant à elle de faire immédiatement bénéficier ses salariés des augmentations instituées. Le fait que les sommes ainsi avancées puissent être ultérieurement recouvrées ne légitime pas que la trésorerie de l'Association remplisse une fonction étrangère à son intérêt propre. La perspective récente d'un accord entre l'Etat et les départements pourrait mettre utilement terme à cette situation.

Pour rester dans une thématique austère mais significative, je me dois de souligner ici la difficulté objective de conduire une action prospective lorsque le court terme prévaut. Ainsi est-il opportun de rappeler que si nous respectons l'obligation qui nous est faite de présenter pour le 1er novembre de chaque année les demandes budgétaires de nos établissements pour l'année suivante, les échanges avec les financeurs et les décisions sur ces budgets interviennent le plus souvent au cours du second semestre de l'année en cours, quand ce n'est pas dans ses dernières semaines. Cette situation illustre avant tout la charge gestionnaire qui pèse sur les administrations départementales dont nous comprenons les difficultés. Cependant elle nuit objectivement à la richesse du dialogue de gestion entre financeur et financé.

On ne saurait oublier que 2024 fut l'année des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris. Notre association a eu le plaisir de participer à sa manière à ce merveilleux événement en permettant à certains enfants accueillis dans nos structures d'assister à certaines épreuves sportives et en aidant d'autres à venir partager ces grands moments.

Je ne saurais achever ce rapport sur l'exercice 2024 sans quelques perspectives qui éclairent le chemin d'une année 2025 déjà bien entamée.

En premier nous espérons vivement la conduite à bonne fin de notre transformation en fondation, aboutissement d'un processus d'évolution statutaire qui pourra utilement accompagner notre réflexion stratégique. L'année qui vient devra être l'occasion d'une rédaction nouvelle pour notre projet associatif que nous souhaitons devenir document de référence pour la fondation. En effet si notre socle de valeurs doit rester stable, il est indispensable d'adapter notre projet d'action aux évolutions de la société et du mode de pensée des personnes qui la composent. Il nous appartient donc de conduire une réflexion sur notre intégration dans l'évolution civilisationnelle qui apparaît, faite de révolutions technologiques majeures autant que de grands replis.

L'année 2025 s'annonce favorablement, avec une activité soutenue et de nombreux projets de construction, d'aménagement, d'ouverture ou de transformation de services. Certains réaménagements juridiques et techniques seront par ailleurs rendus nécessaires en matière d'Action Educative en Milieu Ouvert renforcée pour mettre l'organisation des services en conformité avec le droit récemment précisé par la Cour de cassation. Quant aux actions pour le recrutement et la fidélisation, elles seront poursuivies avec opiniâtreté.

D'une façon générale, si elle reste attentive au changement et soucieuse d'innovation, notre Association continuera à gérer un développement mesuré pour permettre de répondre au mieux aux besoins de la protection de l'enfance qui nous est chère, tout en respectant une exigence prioritaire de qualité et les contraintes d'un marché de l'emploi propre à ce domaine d'activité.

**Patrick BEAU, Président**

# RAPPORT D'ACTIVITE GENERAL

Les besoins en Protection de l'enfance demeurent en forte croissance en France, avec près de 400 000 enfants protégés fin 2023, alors qu'ils n'étaient que 300 000 en 2010. Concernant le territoire d'action de l'association, à savoir les 50 000 enfants protégés de l'Ile-de-France, le taux d'intervention de l'ASE est inférieur à la moyenne nationale : 15 mesures ASE en 2022 pour 1 000 jeunes de 0 à 20 ans contre 21,7 en moyenne nationale , mais en progression rapide.

La situation est variable d'un département à l'autre. Certains territoires comme Paris ou l'Essonne sont proches de la moyenne nationale, d'autres comme le Val-de-Marne ou les Yvelines très en-deçà.

Bien que l'association Jean Cotxet veille à répondre à ces nouveaux besoins par la création d'un ou deux services par an, elle limite volontairement son développement dans le contexte de fortes tensions concernant le recrutement.

En effet, les avancées salariales obtenues en 2022 puis en 2024, avec la généralisation du Ségur, n'ont pas permis de combler les postes vacants au sein de l'association, a fortiori quand il s'agit de nouvelles équipes à constituer

## 1- L'ACCOMPAGNEMENT DES JEUNES SUIVIS ET ACCUEILLIS

|                                                                             |      |
|-----------------------------------------------------------------------------|------|
| Jeunes suivis en AEMO / AEMO Intensive / AED                                | 829  |
| Jeunes suivis en médiation familiale (Lieu-Rencontre, VM, MAP)              | 207  |
| Jeunes suivis en Réparation Pénale                                          | 460  |
| Jeunes suivis en investigation éducative                                    | 570  |
| Jeunes suivis en accueil de jour (SAPPEJ, SAJE Sud-Est parisien et SAJE 92) | 152  |
| TOTAL JEUNES SUIVIS EN MILIEU OUVERT                                        | 2218 |
| Jeunes accueillis en foyers                                                 | 723  |
| Jeunes accueillis en urgence - SAHP CROIX-NIVERT                            | 480  |
| Jeunes accueillis en accueil familial                                       | 346  |
| Jeunes accueillis par ADOPHÉ                                                | 157  |
| TOTAL JEUNES ACCUEILLIS EN HEBERGEMENT                                      | 1706 |
| TOTAL JEUNES SUIVIS ET ACCUEILLIS PAR L'ASSOCIATION                         | 3924 |

## 2- LES ACTIVITES

| ACTIVITE ANNUELLE EN JOURNEES OU ACTES  |                 |       |                |       |                                    |                 |         | Réalisé / Budget 2024 |              |
|-----------------------------------------|-----------------|-------|----------------|-------|------------------------------------|-----------------|---------|-----------------------|--------------|
| SERVICES ET ETABLISSEMENTS              | PREVISIONS 2024 |       | RESULTATS 2024 |       |                                    | PREVISIONS 2025 |         |                       |              |
|                                         | journées        | actes | journées       | actes | Régularisations années antérieures | journées        | actes   | Qté                   | %            |
|                                         |                 |       |                |       | journées actes                     |                 |         |                       |              |
| FOYERS                                  | 163 245         |       | 163 116        |       | 144                                |                 | 164 479 |                       |              |
| Foyer Jean-Cotxet - Ourcq               | 4 300           |       | 4 341          |       |                                    |                 | 4 300   |                       | 41 0,95%     |
| JENNER Foyer                            | 14 036          |       | 13 532         |       |                                    |                 | 13 870  |                       | -504 -3,59%  |
| JENNER PHARE                            | 8 052           |       | 8 189          |       |                                    |                 | 7 629   |                       | 137 1,70%    |
| Foyer éducatif Amandiers-Belleville     | 7 639           |       | 7 718          |       |                                    |                 | 7 400   |                       | 79 1,03%     |
| Maison du Sacré-Cœur - Maison d'Enfants | 24 851          |       | 24 780         |       |                                    |                 | 24 455  |                       | -71 -0,29%   |
| Maison du Sacré-Cœur - Espace Cortot    | 2 196           |       | 1 720          |       |                                    |                 | 2 190   |                       | -476 -21,68% |
| Foyer éducatif de Neauphle-le-Château   | 13 271          |       | 13 265         |       |                                    |                 | 13 235  |                       | -6 -0,05%    |
| Foyer Odette Benedetti - Bièvres        | 7 890           |       | 8 130          |       |                                    |                 | 7 890   |                       | 240 3,04%    |
| Foyer éducatif de Palaiseau             | 4 392           |       | 4 576          |       |                                    |                 | 4 340   |                       | 184 4,19%    |
| Foyer de Garches                        | 6 711           |       | 6 797          |       | -9                                 |                 | 6 599   |                       | 77 1,15%     |
| Accueils de Seine-Saint-Denis           | 9 516           |       | 9 581          |       | -1                                 |                 | 9 490   |                       | 64 0,67%     |
| Foyer La Varenne/ St-Maur               | 14 912          |       | 15 585         |       |                                    |                 | 14 870  |                       | 673 4,51%    |
| Villa Préaut – Villiers-sur-Marne       | 8 945           |       | 8 329          |       | -31                                |                 | 8 850   |                       | -647 -7,23%  |
| Etablissement de Thiais                 | 13 619          |       | 13 402         |       |                                    |                 | 14 317  |                       | -217 -1,59%  |
| MECS Fratrie 94                         | 7 345           |       | 7 325          |       |                                    |                 | 7 300   |                       | -20 -0,27%   |
| MAE 95                                  | 15 570          |       | 15 846         |       | 185                                |                 | 17 744  |                       | 461 2,96%    |

| ACTIVITE ANNUELLE EN JOURNEES OU ACTES |                 |       |                |       |                                    |          |                 |       | Réalisé / Budget 2024 |         |
|----------------------------------------|-----------------|-------|----------------|-------|------------------------------------|----------|-----------------|-------|-----------------------|---------|
| SERVICES ET ETABLISSEMENTS             | PREVISIONS 2024 |       | RESULTATS 2024 |       |                                    |          | PREVISIONS 2025 |       | Qté                   | %       |
|                                        | journées        | actes | journées       | actes | Régularisations années antérieures | journées | actes           |       |                       |         |
|                                        |                 |       |                |       | journées                           |          |                 | actes |                       |         |
| SERVICES APPARTEMENTS                  | 31 135          |       | 28 707         |       | 0                                  |          | 32 272          |       |                       |         |
| OURCQ Appartements                     | 2 928           |       | 2 932          |       |                                    |          | 2 920           |       | 4                     | 0,14%   |
| AMANDIERS Suite                        | 15 044          |       | 15 409         |       |                                    |          | 14 800          |       | 365                   | 2,43%   |
| PALAISEAU Appartements                 | 5 325           |       | 4 692          |       |                                    |          | 5 300           |       | -633                  | -11,89% |
| SAS 92 Mineurs                         | 3 610           |       | 2 192          |       |                                    |          | 3 600           |       | -1 418                | -39,28% |
| SAS92 Majeurs                          | 3 510           |       | 3 385          |       |                                    |          | 3 500           |       | -125                  | -3,56%  |
| Accueil SEMI AUTONOMIE 78              | 718             |       | 97             |       |                                    |          | 2 152           |       | -621                  | -86,49% |
| URGENCE                                | 3 476           |       | 3 536          |       | 0                                  |          | 3 650           |       |                       |         |
| SAHP Croix Nivert                      | 3 476           |       | 3 536          |       |                                    |          | 3 650           |       | 60                    | 1,73%   |
| ACCUEIL FAMILIAL                       | 107 381         |       | 105 364        |       | 0                                  |          | 105 474         |       |                       |         |
| SAF 75                                 | 65 671          |       | 65 514         |       |                                    |          | 63 875          |       | -157                  | -0,24%  |
| SAF 93                                 | 35 488          |       | 34 500         |       |                                    |          | 35 759          |       | -988                  | -2,78%  |
| SAF 93 URGENCE PETITE ENFANCE          | 6 222           |       | 5 350          |       |                                    |          | 5 840           |       | -872                  | -14,01% |
| MILIEU OUVERT                          | 209 449         |       | 189 977        |       | 0                                  |          | 231 690         |       |                       |         |
| SAEMO 75                               | 72 468          |       | 74 660         |       |                                    |          | 72 270          |       | 2 192                 | 3,02%   |
| AED 75                                 | 55 000          |       | 53 919         |       |                                    |          | 66 500          |       | -1 081                | -1,97%  |
| SAEMO 93                               | 66 000          |       | 47 540         |       |                                    |          | 76 860          |       | -18 460               | -27,97% |
| AEMO INTENSIVE                         | 15 981          |       | 13 858         |       |                                    |          | 16 060          |       | -2 123                | -13,28% |
| ACCUEIL DE JOUR                        | 30 003          |       | 29 047         |       | 0                                  |          | 32 220          |       |                       |         |
| SAJE 13-14                             | 9 285           |       | 8 780          |       |                                    |          | 10 560          |       | -505                  | -5,44%  |
| SAJE 11-12                             | 9 414           |       | 8 801          |       |                                    |          | 9 900           |       | -613                  | -6,51%  |
| SAPPEJ                                 | 6 744           |       | 6 773          |       |                                    |          | 7 200           |       | 29                    | 0,43%   |
| SAJE 92                                | 4 560           |       | 4 693          |       |                                    |          | 4 560           |       | 133                   | 2,92%   |
| AUTRES SERVICES                        | 59 718          | 747   | 56 547         | 747   | 0                                  | 0        | 72 823          | 765   |                       |         |
| Réparation pénale                      |                 | 387   |                | 387   |                                    |          |                 | 405   | 0                     | 0,00%   |
| MJIE                                   |                 | 360   |                | 360   |                                    |          |                 | 360   | 0                     | 0,00%   |
| ADOPHE 93                              | 15 981          |       | 16 536         |       |                                    |          | 17 520          |       | 555                   | 3,47%   |
| ADOPHE 94                              | 22 575          |       | 20 728         |       |                                    |          | 27 375          |       | -1 847                | -8,18%  |
| ADOPHE 78                              | 3 228           |       | 1 239          |       |                                    |          | 10 043          |       | -1 989                | -61,62% |
| Visites Médianisées LA PARENT'AISE     | 17 934          |       | 18 044         |       |                                    |          | 17 885          |       | 110                   | 0,61%   |
| TOTAL                                  | 604 407         | 747   | 576 294        | 747   | 144                                | 0        | 642 608         | 765   |                       |         |

Comme mentionné en introduction, les besoins en Protection de l'enfance en Ile-de-France progressent. Paradoxalement et comme l'année précédente, l'activité 2024 des établissements de l'association Jean Cotxet s'inscrit en retrait de 2,3% par rapport à celle de 2023, avec un nombre total de 576 294 journées. Les nouvelles places ouvertes ne permettent pas de compenser les mesures qui ne sont pas exercées, en raison des difficultés de recrutement, notamment en milieu ouvert et en accueil familial. La répartition des journées de 2024 a été la suivante :

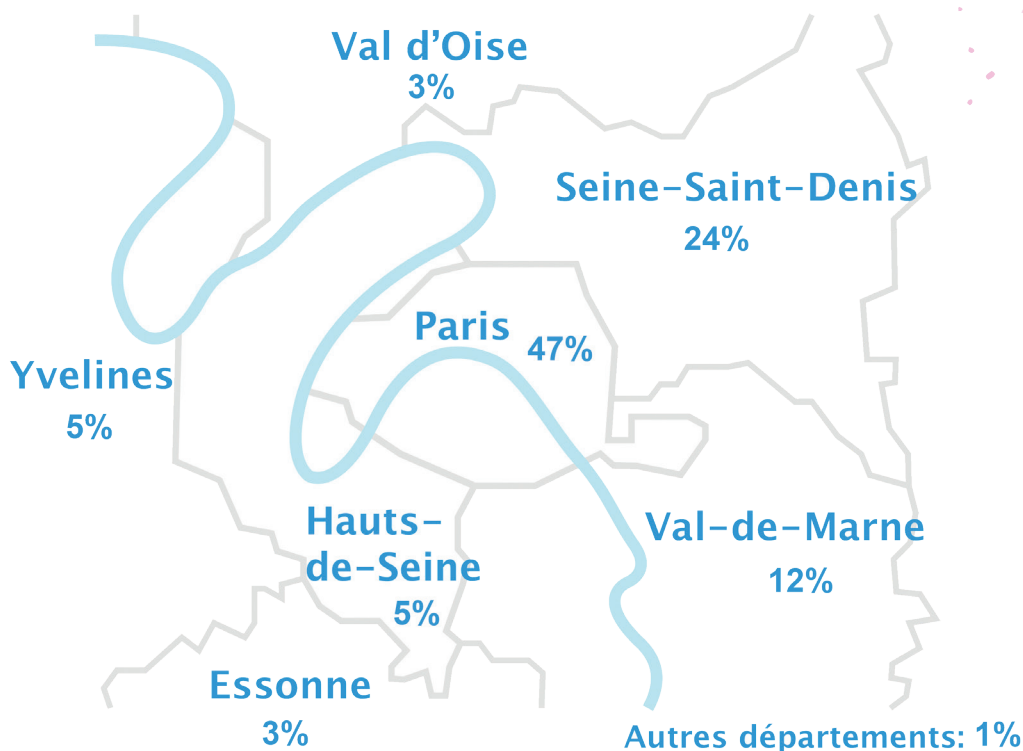
- les foyers ont à nouveau progressé à 163 116 journées, activité en hausse de 1,5% par rapport à 2023, notamment liée à la montée en puissance du nouveau service d'Asnières-sur-Seine (SAS 92) ;
- l'accueil familial a enregistré une nouvelle diminution à 105 364 journées, soit une baisse de 8%, compte tenu de la réduction du nombre de places d'accueil chez les assistants familiaux ;

- l'activité de l'urgence a ponctuellement diminué de 6% à 3 536, l'ouverture d'une 11<sup>ème</sup> place au SAHP Croix-Nivert n'étant intervenue qu'en toute fin d'année ;
- le milieu ouvert, avec 189 977 journées, a connu une nouvelle année de baisse en 2024 (-6,5%), du fait des postes vacants ;
- l'activité des services d'accueil de jour a diminué de 3,3% à 29 047 journées ;
- concernant les autres services, 38 503 journées ont été réalisées par les services ADOPHÉ, en progression de 11,4%, qui s'explique par la remontée d'activité en Seine-Saint-Denis et l'ouverture dans les Yvelines. La Réparation pénale a été stable à 387 actes, ainsi que le Service d'Investigation Educative de Seine-Saint-Denis à 360 mesures. Le service de visites médiatisées La Parent'Aise à Plaisir a réalisé 18 044 journées, en légère baisse de 1,5%.

Comme les années précédentes, l'activité 2024 a été inférieure à celle budgétée, à hauteur de 2,2%, compte tenu principalement de l'activité moindre qu'attendue en milieu ouvert.

De nombreux jeunes confiés à l'association Jean Cotxet nécessitent, au-delà d'un simple accompagnement éducatif, une intervention pluridisciplinaire, en particulier sur le plan de la santé psychique. Cette extrême complexité des situations des jeunes qui nous sont confiés se traduit notamment dans le nombre d'événements indésirables graves qui ont enregistré une forte augmentation en 2024, atteignant 164 contre 76 l'année précédente.

## DETAIL DE L'ACTIVITE REALISEE PAR DEPARTEMENT



## FINANCEMENT DES ACTIVITES DE L'ASSOCIATION

| ACTIVITE PAR DEPARTEMENT (CD) | 2023                | 2024                | 2023%         | 2024%         |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|---------------|
| PARIS                         | 28 853 991 €        | 29 076 517 €        | 40,53%        | 39,16%        |
| SEINE ET MARNE                | 99 794 €            | 137 890 €           | 0,14%         | 0,19%         |
| YVELINES                      | 2 257 769 €         | 3 008 351 €         | 3,17%         | 4,05%         |
| ESSONNE                       | 2 917 640 €         | 2 839 243 €         | 4,10%         | 3,82%         |
| HAUTS-DE-SEINE                | 4 512 587 €         | 5 268 254 €         | 6,34%         | 7,10%         |
| SEINE-SAINT-DENIS             | 15 089 141 €        | 15 376 080 €        | 21,19%        | 20,71%        |
| VAL-DE-MARNE                  | 10 894 448 €        | 11 697 654 €        | 15,30%        | 15,75%        |
| VAL D'OISE                    | 4 481 501 €         | 4 936 383 €         | 6,29%         | 6,65%         |
| Autres Départements           | 617 684 €           | 436 607 €           | 0,87%         | 0,59%         |
| Autres Payeurs                |                     |                     |               |               |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>69 724 556 €</b> | <b>72 776 979 €</b> | <b>97,93%</b> | <b>98,02%</b> |
| JUSTICE (PJJ)                 | 2023                | 2024                | 2023%         | 2024%         |
| Réparation Pénale             | 429 862 €           | 429 862 €           | 0,60%         | 0,58%         |
| MJIE                          | 1 043 158 €         | 1 043 158 €         | 1,47%         | 1,40%         |
| Jeunes Majeurs et Ord. 45     | 0 €                 | 0 €                 | 0,00%         | 0,00%         |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>1 473 020 €</b>  | <b>1 473 020 €</b>  | <b>2,07%</b>  | <b>1,98%</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>          | <b>71 197 576 €</b> | <b>74 249 999 €</b> | <b>100%</b>   | <b>100%</b>   |

### 3 - LES RESSOURCES HUMAINES

Le Ségur pour tous a été autorisé par les pouvoirs publics et a permis de verser à tous les salariés qui n'en étaient pas encore bénéficiaires les 238 € bruts mensuels, rétroactivement au 1<sup>er</sup> janvier 2024. Seule une partie des autorités de tarification et de contrôle a accepté à ce stade de financer cette mesure, que l'association Jean Cotxet appelait de ses vœux au même titre que la majorité des acteurs du secteur et qui redonne de la cohérence au niveau des salaires dans les équipes. Reste à en obtenir le financement de la part de l'ensemble des conseils départementaux.

L'année s'est achevée avec une légère embellie sur le plan des ressources humaines, avec une baisse de 10 postes vacants, qui passent de 88 à fin 2023 à 78 fin 2024. Comme les années précédentes, le chantier « recrutement - fidélisation » demeure prioritaire au sein de l'association. Les difficultés de recrutement sont concentrées sur les métiers d'éducateur et d'assistant familial et sont variables d'un établissement à l'autre, en fonction notamment de la politique active d'accueil de stagiaires et d'apprentis, qui s'intègrent à terme dans les équipes.

Le nombre de salariés de l'association est relativement stable d'une année à l'autre :

- un nombre de salariés de 1 033, soit +18 par rapport à 2023, correspondant à 988 ETP ;
- une pyramide des âges très liée aux différents métiers : pour une moyenne d'âge de l'ensemble des salariés stable à 45 ans, l'âge moyen est cependant très différent entre travailleurs sociaux (39 ans) et assistants familiaux (57 ans) ;
- un turn-over qui reste à un niveau assez élevé, avec 205 salariés recrutés en contrat à durée indéterminée en 2024, contre 172 en 2023 et 181 en 2022.

Le nombre important de salariés recrutés vient souligner les enjeux de transmission entre collègues et de formation, en particulier pour les nouveaux salariés quand ils sont Faisant fonction. En 2024, les formations individuelles et collectives ont concerné 591 personnes, soit 70 personnes supplémentaires par rapport à l'année 2023. Cela traduit la politique volontariste de l'association en matière de formation.

L'index d'égalité professionnelle femmes-hommes s'est établi à 94 sur 100 en 2024, en hausse de 5 points par rapport à l'année précédente.

Les représentants des salariés au Comité Social et Economique entraient en 2024 dans la dernière année pleine de leur mandat, dans la perspective des élections professionnelles du 1<sup>er</sup> semestre 2025. L'année 2024 a été marquée par la signature d'un accord sur les droits syndicaux. Les élus ont contribué aux échanges réguliers avec la direction de l'association, dans le contexte de changement de DRH en cours d'année.



## 4 - FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2023

### Les faits saillants suivants ont rythmé l'année 2024.

Les jeunes suivis par l'association ont pu bénéficier d'invitations aux Jeux Olympiques de Paris, de la part des collectivités locales et des partenaires. Les enfants accueillis au Foyer éducatif Jenner ont eu la bonne surprise d'accueillir Kylian MBAPPE le 23 décembre.

### Concernant les établissements, l'année 2024 a été marquée par les évolutions significatives suivantes :

- le SAHP Croix-Nivert a fait son retour dans le 15<sup>ème</sup>, dans une ancienne école réhabilitée à cet effet, ce dans l'attente de la reconstruction du site d'origine ;
- un nouveau service ADOPHÉ 78 a ouvert pour 28 jeunes, qui accompagne également 6 autres jeunes en appartements, au Service de Suite/Accompagnement à l'Autonomie ;
- les travaux de la nouvelle maison Les Bambins à Franconville ont démarré ; elle accueillera en 2025, 10 tout-petits âgés de 3 à 6 ans, à Franconville dans le Val d'Oise ;
- les travaux de réhabilitation des 7<sup>ème</sup> et 8<sup>ème</sup> étages à la Maison du Sacré-Cœur à Paris 18<sup>ème</sup> se sont poursuivis ;
- l'extension de 15 places pour ADOPHÉ 94 a pris du retard et est reportée à 2025 ;
- la perspective d'une réhabilitation du Foyer Educatif Jenner a bien progressé en 2024, avec le dépôt du permis de construire. Ces travaux seront partiellement financés par une extension de capacité de l'établissement.

### Dans le cadre de la démarche d'amélioration continue de la qualité, de nombreuses avancées ont été enregistrées :

- les projets d'établissement suivants ont été validés par le conseil d'administration : AED 75, ADOPHÉ 93, Maison du Sacré-Cœur, Foyer Educatif Jenner, Réparation pénale et SIE 93 ;
- les évaluations des établissements se sont poursuivies et ont concerné les établissements suivants : AED 75, Bièvres/Palaiseau (91), Réparation pénale (93), SIE 93, Villa Préaut (94), MECS Fratries (94) et Foyers de La Varenne/St-Maur (94).

### La modernisation de l'association s'est poursuivie :

- le déploiement du nouvel outil de gestion des temps de travail FOCAT a concerné de nouveaux établissements ;
- la dématérialisation des bulletins de paie a été mise en œuvre en février ;
- l'association a obtenu le financement de l'ARS Ile-de-France pour déployer le Dossier de l'Usager Informatisé (DUI) ; ce projet est porté conjointement avec l'AVVEJ.

### La convention de partenariat avec l'AVVEJ a été renouvelée pour 2 ans et a permis de mener plusieurs projets communs, en sus du DUI :

- le programme de prévention des addictions, a démarré avec l'AVVEJ, la Sauvegarde des Yvelines et l'association Addictions France ;
- un chargé de recrutement 93 commun à l'AVVEJ et Jean Cotxet a pris ses fonctions en juin, dans un contexte de postes vacants toujours élevés.

## 5 - DU CÔTÉ DES DIRECTEURS DE L'ASSOCIATION

L'équipe de directeurs a connu un seul mouvement en 2024 avec le départ en région de Pauline BRUN, Directrice des ressources humaines. Elle a été remplacée par Patrice BERNARD, DRH expérimenté qui a déjà œuvré en Protection de l'enfance.

Cette stabilité, qui contribue grandement à l'expertise de l'association dans son domaine d'activité, ne doit pas faire perdre de vue les enjeux autour des risques psycho-sociaux des cadres, qui sont fortement sollicités.

## 6 – PERSPECTIVES 2025

**L'année sera consacrée à l'aboutissement des projets suivants :**

- le renforcement du partenariat avec l'AVVEJ ;
- le projet de reconstruction du site du 77 rue de la Croix-Nivert ;
- l'ouverture des 7<sup>ème</sup> et 8<sup>ème</sup> étages à la Maison du Sacré-Cœur ;
- l'obtention des autorisations pour le projet de réhabilitation du Foyer Educatif Jenner, ainsi que le déménagement du SAJE 13 ;
- l'ouverture de la nouvelle maison des MAE 95, Les Bambins à Franconville ;
- la mise en œuvre de l'extension de 15 places du service ADOPHÉ 94 ;
- après l'obtention du permis pour l'agrandissement de la MECS Fratries du Perreux-sur-Marne, l'obtention des financements nécessaires de la part du conseil départemental du Val-de-Marne ;
- la transformation de 20 places d'accueil familial en service autonomie au SAF 75 ;
- la poursuite des évaluations dans le cadre du nouveau référentiel HAS ;
- la validation d'un certain nombre de projets d'établissement et service par le Conseil d'administration ;
- le démarrage du déploiement du DUI ;
- la transformation des autorisations des services d'Accompagnement à Domicile avec Possibilité d'Hébergement en AEMO renforcée, suite à l'arrêt de la Cour de Cassation du 2 octobre 2024 ;
- la préparation de la transformation effective en fondation, avec un nouveau logo et une nouvelle identité visuelle ;
- la réécriture du projet associatif ;
- et la poursuite du chantier prioritaire autour du recrutement et la fidélisation, en particulier des éducateurs et des assistants familiaux.

## CONCLUSION

Pour l'association Jean Cotxet aussi, 2024 a été une année olympique, l'accompagnement de chaque jeune confié étant parfois un marathon, souvent un sprint. Pour réussir cet exploit, c'est la force du collectif qui fait la différence, avec les équipes au premier plan. Les professionnels se mobilisent pour aider chaque jeune à grandir, entourés de tous les partenaires : ASE, Juges des enfants, écoles, acteurs du soin, chacun à sa place œuvrant à la réussite du parcours du jeune.

Le choix de la coopération, affirmé dans le projet associatif, s'avère donc essentiel pour y parvenir. L'enjeu est de faire vivre ces partenariats au-delà des personnes, par la signature de conventions entre institutions, comme cela a été le cas avec l'AVVEJ, IM'PACTES ou encore Chapitre 2...

Je tiens à remercier les équipes, qui ont toutes été très engagées auprès des jeunes en 2024. C'est la raison pour laquelle nous avons fait le choix de mettre en œuvre le Ségur pour tous dès sa validation par les pouvoirs publics, en anticipant l'obtention des financements par les conseils départementaux. Nous espérons que l'accord trouvé entre l'Etat et l'Assemblée des Départements de France en mai 2025 sera effectivement décliné très rapidement par nos autorités de tarification et de contrôle.

Le récent rapport parlementaire faisant suite à la Commission d'enquête sur les manquements des politiques publiques de Protection de l'enfance dresse un constat sans appel : « L'Aide Sociale à l'Enfance en France connaît une crise grave qui appelle une action urgente et forte ». Sans relativiser la qualité des constats et des propositions, l'enjeu pour l'association Jean Cotxet est aussi de faire connaître les parcours réussis en Protection de l'enfance et toutes les belles initiatives prises par les équipes et les jeunes.

**Lucas PAIRAUD, Directeur Général**

## INTERVENTIONS ET SERVICES

L'association Jean Cotxet intervient exclusivement dans le champ de la protection de l'enfance, qui constitue son cœur de métier. Les secteurs d'activité dans lesquels elle exerce sont les suivants :

### LES FOYERS (MECS)

Les foyers éducatifs accueillent en internat des jeunes (enfants, adolescents, jeunes majeurs) confiés par les Juges pour Enfants ou par l'Aide Sociale à l'Enfance, le plus souvent pour les protéger d'un contexte familial physiquement ou moralement dangereux. L'association gère 15 établissements.

### L'ACCUEIL D'URGENCE

Un service d'accueil et d'hébergement provisoire reçoit sur une brève durée des jeunes âgés de 13 à 18 ans, confrontés à des difficultés individuelles ou familiales. Interpellés sur la voie publique, ils sont orientés par le Parquet des mineurs, les Juges pour Enfants et les services de l'ASE. Le service propose aux adolescents un abri sécurisé, une attention et une écoute dans un cadre bienveillant. En concertation avec les autorités et les services, les adolescents et leur famille, une première évaluation est établie et une orientation immédiate proposée.

### L'ACCUEIL FAMILIAL

Les services d'accueil familial prennent en charge, sur le mode spécifique d'hébergement en accueil familial, des enfants, adolescents et jeunes adultes confiés pour leur protection par décision des Juges pour Enfants et des services départementaux de l'Aide Sociale à l'Enfance. Les jeunes vivent au domicile des assistants familiaux qui, avec les membres de leur famille, constituent la famille d'accueil et qui leur assurent un accueil permanent continu. Les assistants familiaux font partie des équipes pluriprofessionnelles chargées de l'accompagnement global des jeunes, de la construction et de l'évaluation des projets individualisés et du soutien des relations de chaque mineur confié avec sa propre famille. 3 services d'accueil familial sont gérés par l'association, dont 1 dédié à l'accueil Urgence Petite Enfance.

### LE MILIEU OUVERT

Mandatée par des services administratifs (AED) ou par le Juge pour Enfants (AEMO), l'association apporte un soutien matériel, éducatif ou psychologique à des mineurs et à leurs familles, confrontés à des difficultés personnelles et sociales susceptibles de compromettre gravement leur équilibre. Ces actions sont assurées par 4 services.

### L'ACCUEIL DE JOUR

Ces services accueillent des jeunes confiés par l'Aide Sociale à l'Enfance, à la limite de la rupture scolaire, familiale et sociale, sur le temps scolaire et périscolaire, permettant de les maintenir dans le circuit scolaire et dans leur cadre de vie familial, tout en soutenant la relation parent-enfant. Valorisation des capacités individuelles et réamorçage des apprentissages s'articulent sur des temps individuels et collectifs, en liaison pour le SAPPEJ avec l'Education nationale et le secteur de la Pédopsychiatrie. L'association gère 4 services d'accueil de jour.

### ADOPHE

Les 3 services ADOPHE permettent la mise en œuvre de mesures de maintien du jeune à domicile, avec possibilité d'un repli en foyer en cas de crise au domicile. Ils développent un projet visant la mise en œuvre d'actions spécifiques pour les parents, afin de les soutenir dans leur fonction et des actions spécifiques pour les jeunes.

### LA MEDIATION FAMILIALE

Un lieu-rencontre permet aux enfants dont les parents sont séparés de rencontrer, dans un espace collectif sécurisé, le parent disposant d'un droit de visite limité. Les conjoints séparés ne se rencontrent pas, permettant d'éviter de faire ressurgir d'anciens conflits devant les enfants. Les psychologues présents accueillent et accompagnent les familles.

Le service expérimente des MAP – Mesure d’accompagnement protégé – lorsque l’exercice du droit de visite du parent non hébergeant a été repéré comme un moment clé du passage à l’acte du conjoint violent. La mesure vise à protéger le parent victime en évitant la commission de nouvelles violences dans le cadre des droits de visite de l’ex-conjoint ; protéger l’enfant susceptible d’être exposé à ces violences à l’occasion de sa remise à l’autre parent ; éviter à l’ex-conjoint la réitération des violences conjugales ; offrir un espace de parole à l’enfant et garantir l’effectivité du droit de visite.

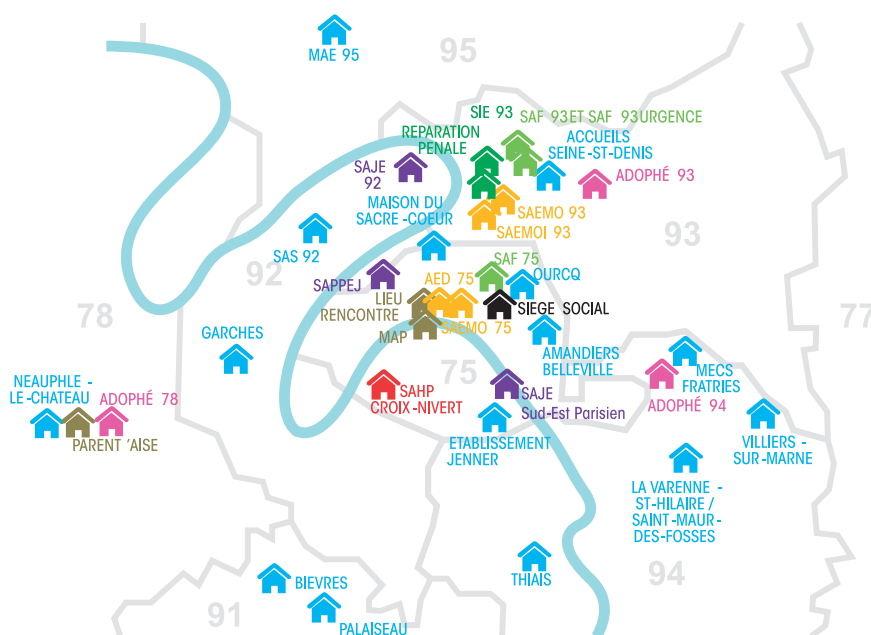
Un service exerce des visites médiatisées sur saisine des Juges pour Enfants lorsqu’une tierce personne est nécessaire pour établir ou rétablir le lien parents-enfants lors de situations familiales très détériorées.

## L'INVESTIGATION EDUCATIVE ET LA REPARATION PENALE

Un SIE met en œuvre des MJIE civiles ou pénales, pour des situations déjà connues des services sociaux et qui présentent une particulière complexité. L’objectif est de recueillir des éléments sur la personnalité du mineur, sa situation familiale et sociale, sur le sens des actes qu’il pose ou subit. La mesure doit s’attacher également à l’évaluation et à l’appréciation de l’exercice de l’autorité parentale et de ses effets vis-à-vis du développement du mineur.

Les mesures de Réparation pénale sont confiées par le Parquet ou les Juges pour Enfants suite à des infractions commises par des jeunes, pour leur permettre de prendre conscience de la gravité des actes commis, les amener à "réparer" et éviter la récidive.

Les établissements et services de l’association Jean Cotxet sont tous situés en Ile-de-France.



**LES FOYERS • L'ACCUEIL D'URGENCE • L'ACCUEIL FAMILIAL • LE MILIEU OUVERT •  
L'ACCUEIL DE JOUR • LA MEDIATION FAMILIALE • ADOPHE • L'INVESTIGATION EDUCATIVE  
ET LA REPARATION PENALE**



# rapport d'activité consolidé



# 2



## LES SECTEURS D'ACTIVITÉ

Les **35 établissements et services** de l'association (hors Siège social) sont regroupés selon les 8 secteurs d'activité suivants :

### FOYERS :

Foyer JEAN-COTXET - Ourcq  
Etablissement Jenner  
Foyer éducatif Amandiers-Belleville  
Maison du Sacré-Coeur  
Foyer éducatif de Neauphle-le-Château  
Foyer de Bièvres / Palaiseau  
Foyer de Garches  
SAS 92  
Accueils de Seine-Saint-Denis  
Foyer La Varenne-Saint-Hilaire / Saint-Maur-des-Fossés  
Villa Préaut – Villiers-sur-Marne  
MECS Fratries 94 (non consolidé)  
Internat éducatif de Thiais  
Maisons et Appartements Educatifs du Val d'Oise

### ACCUEIL D'URGENCE :

SAHP Croix-Nivert

### ACCUEIL FAMILIAL :

Service d'Accueil Familial de Paris  
Service d'Accueil Familial de Saint-Denis  
Service d'Accueil Familial – Accueil d'urgence de Saint-Denis

### MILIEU OUVERT :

AEMO 75  
AED 75  
AEMO 93  
AEMO Intensive 93

### ACCUEIL DE JOUR :

SAJE Nation  
SAJE Alésia-Jenner  
SAPPEJ  
SAJE 92

### ADOPHE :

ADOPHÉ 78  
ADOPHÉ 93  
ADOPHÉ 94

### MEDIATION FAMILIALE :

Lieu-Rencontre  
La Parent'aise – services visites médiatisées  
MAP – Mesure d'Accompagnement Protégé

### INVESTIGATION EDUCATIVE 93 ET REPARATION PENALE :

SIE 93  
Réparation Pénale

# LE FLUX ET LE PROFIL DES JEUNES

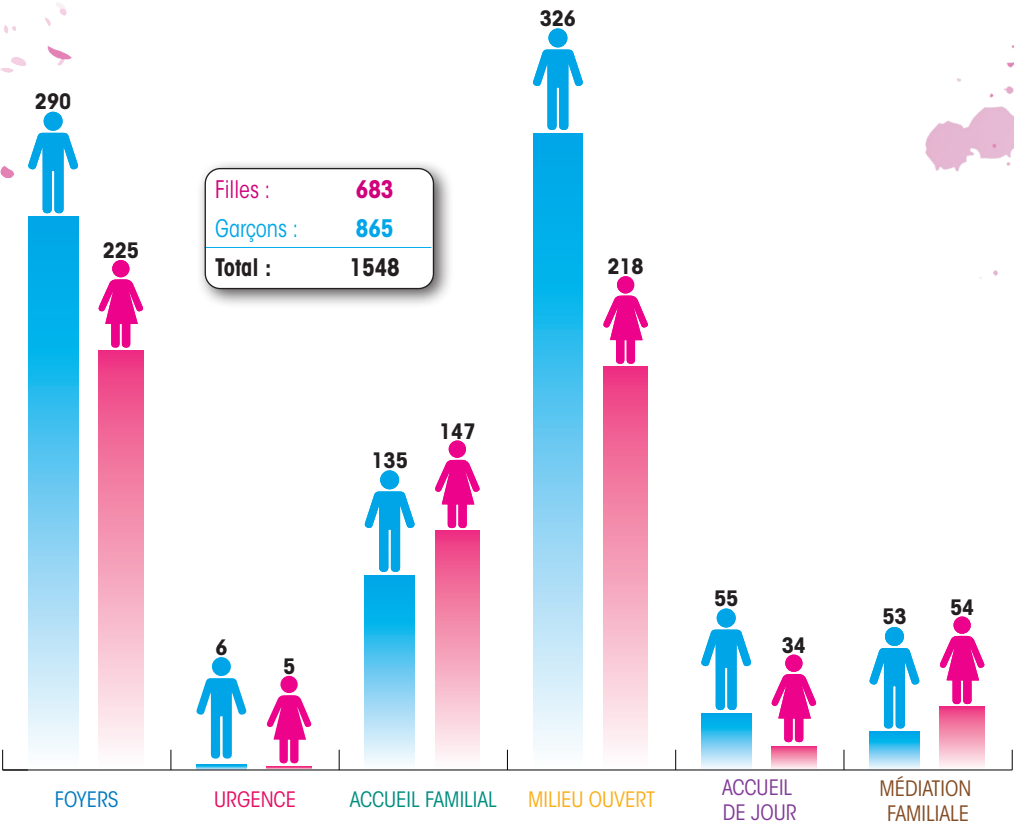
Le terme Présents signifie « présents au 31/12/2024.

## PRESENTATION GENERALE

### PRÉSENTS / SORTANTS

|               | Foyers | Urgence | Accueil familial | Milieu ouvert* | Accueil de jour | Médiation familiale | TOTAL |
|---------------|--------|---------|------------------|----------------|-----------------|---------------------|-------|
| PRESENTS 2024 | 515    | 11      | 282              | 544            | 89              | 107                 | 1548  |
| SORTANTS 2024 | 205    | 458     | 78               | 284            | 59              | 107                 | 1191  |
| PRESENTS 2023 | 507    | 10      | 293              | 551            | 91              | 113                 | 1565  |
| SORTANTS 2023 | 186    | 715     | 77               | 350            | 50              | 58                  | 1436  |
| PRESENTS 2022 | 489    | 7       | 329              | 539            | 92              | 114                 | 1570  |
| SORTANTS 2022 | 242    | 874     | 81               | 392            | 59              | 87                  | 1735  |

### RÉPARTITION PAR SEXE DES ENFANTS PRÉSENTS EN 2024



JEUNES SUIVIS EN REPARATION PENALE ET EN INVESTIGATION EDUCATIVE

| Années | JEUNES SUIVIS EN RÉPARATION PÉNALE |         |        | JEUNES SUIVIS AU SIE 93 |         |        |
|--------|------------------------------------|---------|--------|-------------------------|---------|--------|
|        | total                              | garçons | filles | total                   | garçons | filles |
| 2022   | 417                                | 391     | 26     | 318                     | 149     | 169    |
| 2023   | 498                                | 455     | 43     | 526                     | 293     | 233    |
| 2024   | 460                                | 419     | 41     | 570                     | 292     | 278    |

JEUNES SUIVIS PAR ADOPHÉ

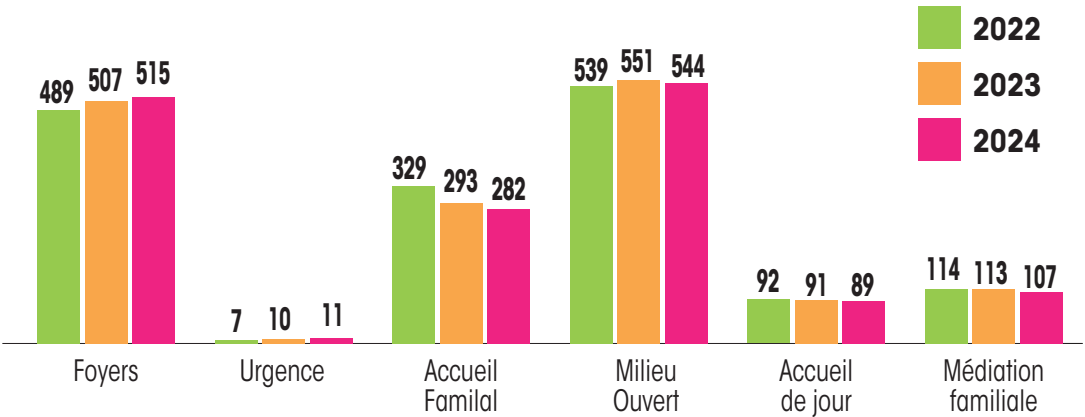
|      | ADOPHÉ 93 |         |        | ADOPHÉ 94 |         |        |
|------|-----------|---------|--------|-----------|---------|--------|
|      | Total     | Garçons | Filles | Total     | Garçons | Filles |
| 2022 | 77        | 43      | 34     | 128       | 90      | 38     |
| 2023 | 87        | 60      | 27     | 99        | 54      | 45     |
| 2024 | 86        | 43      | 43     | 71        | 39      | 32     |

MINEURS NON ACCOMPAGNÉS (MNA)

Au 31/12/24, **93 jeunes Mineurs Non Accompagnés** étaient accueillis dans l'ensemble de nos établissements et services, y compris au SAHP Croix-Nivert.

| AF | FOYERS | URGENCE |
|----|--------|---------|
| 6  | 42     | 45      |

LES JEUNES PRÉSENTS (AU 13/12/2024)



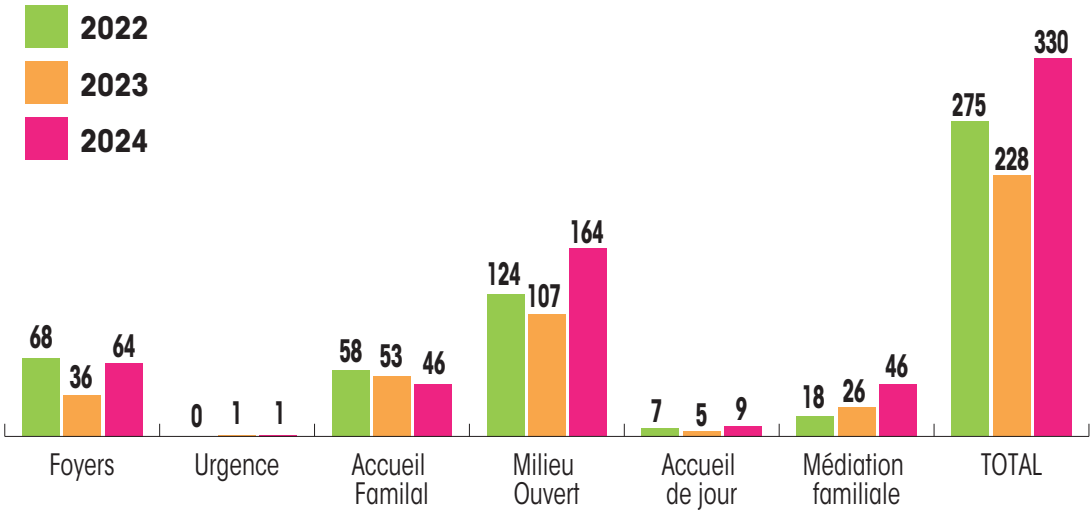
## ÂGE DES ENFANTS ACCUEILLIS EN 2024

| TRANCHES D'ÂGE       | Foyers     | Urgence   | Accueil familial | Milieu ouvert | Accueil de jour | Médiation familiale | TOTAL       |
|----------------------|------------|-----------|------------------|---------------|-----------------|---------------------|-------------|
| < 3 ans              | 0          | 0         | 28               | 19            | 0               | 5                   | 52          |
| > 3 ans et < 6 ans   | 9          | 0         | 34               | 57            | 3               | 13                  | 116         |
| > 6 ans et < 10 ans  | 57         | 0         | 48               | 116           | 26              | 36                  | 283         |
| > 10 ans et < 13 ans | 73         | 0         | 50               | 117           | 23              | 26                  | 289         |
| > 13 ans et < 16 ans | 112        | 4         | 45               | 144           | 28              | 21                  | 354         |
| > 16 ans et < 18 ans | 133        | 7         | 39               | 85            | 9               | 6                   | 279         |
| > 18 ans             | 131        | 0         | 38               | 6             | 0               | 0                   | 175         |
| <b>TOTAL</b>         | <b>515</b> | <b>11</b> | <b>282</b>       | <b>544</b>    | <b>89</b>       | <b>107</b>          | <b>1548</b> |

## ORIGINE GÉOGRAPHIQUE - PRÉSENTS EN 2024

|              | Foyers     | Urgence   | Accueil familial | Milieu ouvert | Accueil de jour | Médiation familiale | TOTAL       |
|--------------|------------|-----------|------------------|---------------|-----------------|---------------------|-------------|
| 75           | 199        | 11        | 105              | 350           | 76              | 45                  | 786         |
| 77           | 0          | 0         | 0                | 0             | 0               | 0                   | 0           |
| 78           | 32         | 0         | 2                | 0             | 0               | 61                  | 95          |
| 91           | 39         | 0         | 3                | 0             | 0               | 0                   | 42          |
| 92           | 44         | 0         | 27               | 2             | 13              | 1                   | 87          |
| 93           | 50         | 0         | 118              | 179           | 0               | 0                   | 347         |
| 94           | 105        | 0         | 20               | 1             | 0               | 0                   | 126         |
| 95           | 46         | 0         | 3                | 1             | 0               | 0                   | 50          |
| Autres       | 0          | 0         | 4                | 11            | 0               | 0                   | 15          |
| <b>TOTAL</b> | <b>515</b> | <b>11</b> | <b>282</b>       | <b>544</b>    | <b>89</b>       | <b>107</b>          | <b>1548</b> |

## FRATRIES PRISES EN CHARGE (PRÉSENTS) EN 2024



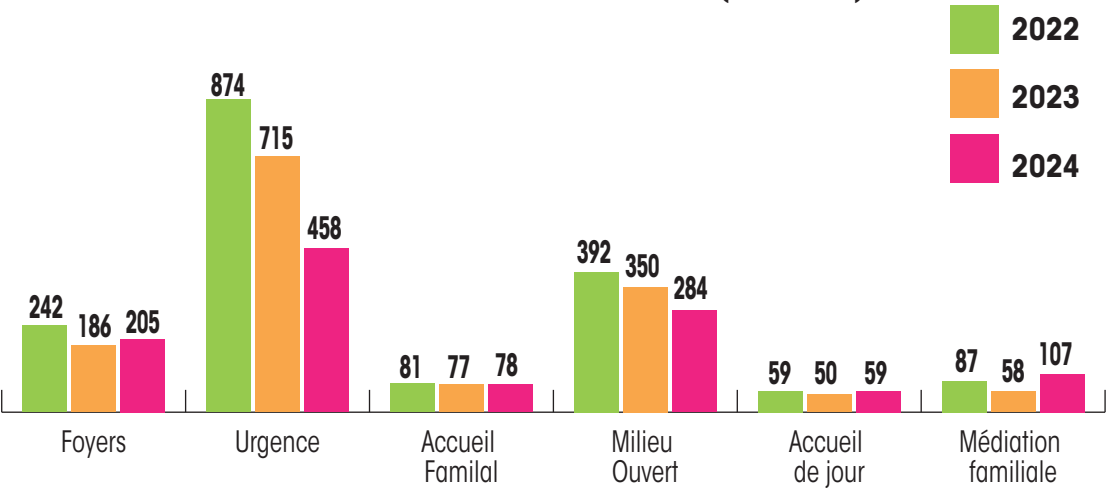
# CADRE DE LA PRISE EN CHARGE EN HÉBERGEMENT (PRÉSENTS) EN 2024

|                                                    | Foyers     | Urgence   | Accueil familial | TOTAL      |
|----------------------------------------------------|------------|-----------|------------------|------------|
| Art 375 Code civil décision judiciaire             | 173        | 0         | 18               | 191        |
| Art 375 Code civil placement ASE                   | 256        | 11        | 206              | 473        |
| Art L222-1 et 2 CASF Aide à domicile               | 0          | 0         | 4                | 4          |
| 222-2 alinéa 4 CASF Aide à domicile jeune majeur   | 1          | 0         | 38               | 39         |
| Art 390 Code civil Tutelle                         | 3          | 0         | 0                | 3          |
| Art 377 Code civil Délégation d'Autorité Parentale | 3          | 0         | 5                | 8          |
| Art 350 Code civil Pupille / Abandon               | 4          | 0         | 11               | 15         |
| CJPM                                               | 0          | 0         | 0                | 0          |
| Art. 222-5 adm majeur                              | 75         | 0         | 0                | 75         |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>515</b> | <b>11</b> | <b>282</b>       | <b>808</b> |

## CADRE DE LA PRISE EN CHARGE EN MILIEU OUVERT ET ACCUEIL DE JOUR - PRÉSENTS EN 2024

|                                              | MILIEU OUVERT |            |            |              |          | ACCUEIL DE JOUR |           |           | MED. FAMILIALE |            | TOTAL      |
|----------------------------------------------|---------------|------------|------------|--------------|----------|-----------------|-----------|-----------|----------------|------------|------------|
|                                              | AEMO 75       | AED 75     | AEMO 93    | AEMO Int. 93 | AED 93   | SAJE 75         | SAPPEJ    | SAJE 92   | LIEU RENCONTRE | PARENTAISE |            |
| CJPM                                         | 0             | 0          | 0          | 0            | 0        | 0               | 0         | 0         | 0              | 0          | 0          |
| AEMO                                         | 205           | 0          | 139        | 0            | 0        | 0               | 0         | 0         | 0              | 0          | 344        |
| AEMO Intensive                               | 0             | 0          | 0          | 43           | 0        | 0               | 0         | 0         | 0              | 0          | 43         |
| AED                                          | 0             | 155        | 2          | 0            | 0        | 0               | 0         | 0         | 0              | 0          | 157        |
| Article 375 Code civil - décision judiciaire | 0             | 0          | 0          | 0            | 0        | 25              | 0         | 0         | 0              | 62         | 87         |
| Article 375 Code civil - placement ASE       | 0             | 0          | 0          | 0            | 0        | 28              | 23        | 0         | 0              | 0          | 51         |
| Droit de visite                              | 0             | 0          | 0          | 0            | 0        | 0               | 0         | 0         | 45             | 0          | 45         |
| Article 222-3 CASF                           | 0             | 0          | 0          | 0            | 0        | 0               | 0         | 13        | 0              | 0          | 13         |
| <b>TOTAL PAR SERVICE</b>                     | <b>205</b>    | <b>155</b> | <b>141</b> | <b>43</b>    | <b>0</b> | <b>53</b>       | <b>23</b> | <b>13</b> | <b>45</b>      | <b>62</b>  | <b>740</b> |
| <b>TOTAL PAR SECTEUR</b>                     | <b>544</b>    |            |            |              |          | <b>89</b>       |           |           | <b>107</b>     |            |            |

RÉPARTITION PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ (SORTANTS)



ÂGE DES ENFANTS - SORTANTS EN 2024

| TRANCHES D'ÂGE       | Foyers | Urgence | Accueil familial | Milieu ouvert | Accueil de jour | Médiation familiale | TOTAL |
|----------------------|--------|---------|------------------|---------------|-----------------|---------------------|-------|
| < 3 ans              | 0      | 0       | 23               | 4             | 0               | 2                   | 29    |
| > 3 ans et < 6 ans   | 1      | 0       | 8                | 29            | 0               | 16                  | 54    |
| > 6 ans et < 10 ans  | 14     | 0       | 9                | 57            | 19              | 42                  | 141   |
| > 10 ans et < 13 ans | 23     | 7       | 8                | 67            | 20              | 18                  | 143   |
| > 13 ans et < 16 ans | 36     | 265     | 6                | 52            | 11              | 19                  | 389   |
| > 16 ans et < 18 ans | 43     | 185     | 6                | 37            | 8               | 7                   | 286   |
| > 18 ans             | 88     | 1       | 18               | 38            | 1               | 3                   | 149   |
| TOTAL                | 205    | 458     | 78               | 284           | 59              | 107                 | 1191  |

## MOTIFS D'ARRÊT DE LA PRISE EN CHARGE EN 2024

|                                                      | Foyers     | Accueil familial | Milieu ouvert | Accueil de jour | Médiation familiale | TOTAL      |
|------------------------------------------------------|------------|------------------|---------------|-----------------|---------------------|------------|
| Adoption                                             | 0          | 1                | 0             | 0               | 0                   | 1          |
| Fugue sans retour                                    | 6          | 0                | 0             | 0               | 0                   | 6          |
| Hospitalisation                                      | 0          | 0                | 0             | 3               | 0                   | 3          |
| Prison                                               | 1          | 0                | 0             | 1               | 0                   | 2          |
| Décès                                                | 0          | 0                | 0             | 0               | 0                   | 0          |
| Arrêt à l'initiative de l'ASE                        | 58         | 31               | 13            | 8               | 33                  | 143        |
| Arrêt à l'initiative du magistrat                    | 47         | 12               | 111           | 16              | 28                  | 214        |
| Arrêt à l'initiative de l'utilisateur (Jeune Majeur) | 39         | 6                | 7             | 0               | 0                   | 52         |
| Arrêt à l'initiative de la famille                   | 8          | 0                | 32            | 4               | 32                  | 76         |
| Arrêt à l'initiative de l'établissement              | 24         | 12               | 24            | 20              | 14                  | 94         |
| Autres (réorientation, CJM...)                       | 22         | 16               | 97            | 7               | 0                   | 142        |
| <b>TOTAL</b>                                         | <b>205</b> | <b>78</b>        | <b>284</b>    | <b>59</b>       | <b>107</b>          | <b>733</b> |
| <i>Dont jeunes majeurs</i>                           | <i>88</i>  | <i>18</i>        | <i>38</i>     | <i>0</i>        | <i>3</i>            | <i>147</i> |

## ORIENTATION SOCIALE - SORTANTS EN 2024

|                            | Foyers     | Accueil familial | Milieu ouvert | TOTAL      |
|----------------------------|------------|------------------|---------------|------------|
| Retour famille             | 80         | 17               | 77            | 174        |
| Autonomie                  | 39         | 12               | 1             | 52         |
| Vers placement             | 41         | 40               | 8             | 89         |
| AEMO/AED/acc modulable     | 9          | 0                | 4             | 13         |
| Maternité/foyer maternel   | 4          | 0                | 0             | 4          |
| Hospitalisation            | 0          | 0                | 0             | 0          |
| Inconnue                   | 5          | 0                | 181           | 186        |
| Autres                     | 27         | 9                | 13            | 49         |
| <b>TOTAL</b>               | <b>205</b> | <b>78</b>        | <b>284</b>    | <b>567</b> |
| <i>DONT JEUNES MAJEURS</i> | <i>88</i>  | <i>18</i>        | <i>38</i>     | <i>144</i> |

## ORIENTATION EMPLOI-SCOLARITE - SORTANTS EN 2024

|                            | Foyers     | Accueil familial | Milieu ouvert | TOTAL      |
|----------------------------|------------|------------------|---------------|------------|
| Emploi                     | 21         | 5                | 0             | 26         |
| Recherche d'emploi         | 24         | 0                | 13            | 37         |
| Poursuite d'études         | 122        | 45               | 260           | 427        |
| Inconnus/Autres            | 38         | 28               | 11            | 77         |
| <b>TOTAL</b>               | <b>205</b> | <b>78</b>        | <b>284</b>    | <b>567</b> |
| <i>DONT JEUNES MAJEURS</i> | <i>88</i>  | <i>18</i>        | <i>38</i>     | <i>144</i> |



DURÉE MOYENNE DES SÉJOURS - SORTANTS EN 2024

|                                          | Foyers |       | Urgence                                                                             | Accueil Familial<br>(hors urgence) |       | Milieu<br>Ouvert |       | Accueil<br>de jour |       | Médiation<br>familiale |       |
|------------------------------------------|--------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------|------------------|-------|--------------------|-------|------------------------|-------|
|                                          | 2024   | Moy.* | 2024                                                                                | 2024                               | Moy.* | 2024             | Moy.* | 2024               | Moy.* | 2024                   | Moy.* |
| Durée<br>moyenne<br>séjours (en<br>mois) | 30     | 23    | La durée<br>moyenne<br>des séjours<br>au SAHP<br>Croix-Nivert<br>est de 3<br>jours. | 70                                 | 74    | 21               | 26    | 17                 | 18    | 17                     | 17    |
| Séjour le<br>plus long<br>(en mois)      | 156    | 172   |                                                                                     | 240                                | 222   | 106              | 110   | 30                 | 35    | 66                     | 31    |
| * moyenne années 2021, 2022 et 2023      |        |       |                                                                                     |                                    |       |                  |       |                    |       |                        |       |

LE PERSONNEL

a) Salariés

Au 31 décembre 2024, l’association employait 1 033 salariés, répartis en 6 catégories : encadrement (88), personnel administratif (89), personnel éducatif (483), services généraux (120), médical et paramédical (63) et assistants familiaux (190).

|                         | EFFECTIF TOTAL | FEMMES   |    | HOMMES   |    |
|-------------------------|----------------|----------|----|----------|----|
|                         | au 31/12/2024  | Effectif | %  | Effectif | %  |
| Encadrement             | 88             | 57       | 65 | 31       | 35 |
| Personnel administratif | 89             | 78       | 88 | 11       | 12 |
| Personnel éducatif      | 483            | 304      | 63 | 179      | 37 |
| Services généraux       | 120            | 82       | 68 | 38       | 32 |
| Médical/paramédical     | 63             | 51       | 81 | 12       | 19 |
| Assistants familiaux    | 190            | 180      | 95 | 10       | 5  |
| TOTAL                   | 1 033          | 752      | 73 | 281      | 27 |

Le personnel de l’association est composé à 73% de femmes, notamment en raison du nombre conséquent d’assistantes familiales. L’encadrement – à savoir directeurs, directeurs adjoints et chefs de service éducatif, technique et administratif – comprend 65% de femmes. Il est à noter que la répartition du personnel éducatif, marquée par la féminisation de cette catégorie de personnel, est toutefois de 37% d’hommes pour 63% de femmes.

RÉPARTITION HOMMES / FEMMES DES EMPLOIS ÉDUCATIFS

| 2021 |     | 2022 |     | 2023 |     | 2024 |     |
|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|
| H    | F   | H    | H   | H    | F   | H    | F   |
| 40%  | 60% | 43%  | 41% | 41%  | 59% | 37%  | 63% |

En 1994, le taux de féminisation des emplois éducatifs était de 64%. En 2006, il était monté jusqu’à 76%. En revanche depuis 2007, les effets de la forte féminisation antérieure des métiers, notamment dans le secteur social, se sont amoindris et davantage d’hommes ont progressivement composé le personnel de cette catégorie à l’association. Ces dernières

années, la présence d'hommes y est stabilisée autour de 40%, néanmoins en 2024 elle était de 37% seulement.

L'association Jean Cotxet répond à l'obligation de publication de l'index de l'égalité professionnelle ([www.jean-cotxet.fr](http://www.jean-cotxet.fr)) et a obtenu une note de 94/100 au titre de l'exercice 2024.

|                                | -25 ans   | 25-34 ans  | 35-44 ans  | 45-54 ans  | 55-59 ans  | 60-64 ans  | + 65 ans  | TOTAL        |
|--------------------------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|--------------|
| <b>Encadrement</b>             | 0         | 11         | 23         | 29         | 15         | 9          | 1         | <b>88</b>    |
| <b>Personnel administratif</b> | 1         | 12         | 9          | 28         | 20         | 14         | 5         | <b>89</b>    |
| <b>Personnel éducatif</b>      | 49        | 169        | 105        | 94         | 34         | 24         | 8         | <b>483</b>   |
| <b>Services généraux</b>       | 2         | 11         | 26         | 37         | 23         | 19         | 2         | <b>120</b>   |
| <b>Médical/paramédical</b>     | 3         | 18         | 13         | 13         | 5          | 4          | 7         | <b>63</b>    |
| <b>Assistants familiaux</b>    | 0         | 0          | 12         | 54         | 47         | 52         | 25        | <b>190</b>   |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>55</b> | <b>221</b> | <b>188</b> | <b>255</b> | <b>144</b> | <b>122</b> | <b>48</b> | <b>1 033</b> |

**Le nombre de salariés de plus de 55 ans représente 30% de l'effectif** : pour prendre en compte cette situation, une Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences est mise en place. La catégorie professionnelle la plus concernée depuis de nombreuses années est celle des assistants familiaux. En 2020, pour la première fois, les assistants familiaux âgés de plus de 55 ans représentaient la moitié de l'effectif de la catégorie. Depuis 2021, cette part avoisinait les 60%, elle a dépassé 65% en 2024. Malgré les actions mises en œuvre pour y remédier, l'association fait face à d'importants problèmes de recrutement dans cette profession, comme l'ensemble des associations et conseils départementaux. Plus largement, de réelles difficultés sont rencontrées depuis plusieurs années pour recruter des personnels éducatifs diplômés. C'est la raison pour laquelle décision a été prise de maintenir le chantier prioritaire de recrutement et de fidélisation, entrepris dès 2021.

Il faut par ailleurs noter qu'à l'échelle de l'association, le personnel âgé de moins de 35 ans constitue une part importante des effectifs puisqu'il en représente 26%. Historiquement, c'est le **personnel éducatif** qui est le plus jeune ; cette année encore, il compte pour **près de 80 % de l'effectif global âgé de moins de 35 ans**.

**L'ancienneté** des personnels est un indicateur précieux pour garantir l'équilibre nécessaire entre les anciens, porteurs et garants de la culture de l'association et de ses savoir-faire, et les nouveaux, qui apportent des compétences nouvelles et des capacités d'évolution. Elle permet également de mesurer le capital fidélisation. En 2024, **53% des salariés étaient présents depuis 5 ans et plus, et 33% depuis plus de 10 ans**. L'association a la volonté de poursuivre sa mobilisation en termes de fidélisation de ses salariés : c'est pourquoi cette thématique cruciale fait toujours partie du chantier prioritaire de 2024.

| ANCIENNETE                     | - 1 an     | 1 à 4 ans  | 5 à 9 ans  | 10 à 19 ans | 20 à 24 ans | + 25 ans  |
|--------------------------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-----------|
| <b>Encadrement</b>             | 13         | 25         | 23         | 9           | 8           | 10        |
| <b>Personnel administratif</b> | 11         | 22         | 18         | 27          | 3           | 8         |
| <b>Personnel éducatif</b>      | 96         | 178        | 87         | 90          | 16          | 16        |
| <b>Services généraux</b>       | 10         | 49         | 23         | 26          | 6           | 6         |
| <b>Médical / paramédical</b>   | 8          | 28         | 9          | 9           | 7           | 2         |
| <b>Assistants familiaux</b>    | 17         | 28         | 39         | 76          | 15          | 15        |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>155</b> | <b>330</b> | <b>199</b> | <b>237</b>  | <b>55</b>   | <b>57</b> |

**L'absentéisme** est un indicateur qui révèle notamment le bon fonctionnement d'un établissement. Sont présentés ci-dessous les chiffres globaux de l'association.

Les jours d'absence (tous motifs confondus) ont augmenté de 753 jours par rapport à 2023 soit +2,35% pour un effectif relativement stable (+1,77%). L'absentéisme se caractérise notamment par :

- le nombre de journées pour **maladie** qui repart à la hausse par rapport à 2023 : +275 (nombre total supérieur à 10 000 depuis 2014), soit +2% ;
- une augmentation importante des absences pour **accident du travail** : +820 jours par rapport à 2023 soit près de 15% ;
- le nombre de journées pour **maladie enfants** a nettement baissé : -74 jours, soit 1/5ème ;
- les **congés maternité**, en baisse depuis plusieurs années sur le plan national et au sein de l'association, enregistrent cette année encore une baisse, de plus de 10% en 2024 ;
- a contrario, les **congés paternité** ont représenté en 2024 près de 50% de plus qu'en 2023, avec +107 jours.

| ABSENTEISME (en jours)     | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Congés maladie             | 16 215        | 13 043        | 15 377        | 13 754        | 14 029        |
| Congés longue maladie      | 9 066         | 8 580         | 7 861         | 9 500         | 9 392         |
| Congés maladie enfants     | 173           | 250           | 243,5         | 341           | 267           |
| Congés accident du travail | 4 520         | 5 440         | 5 053         | 5 528         | 6 348         |
| Maternité                  | 1 701         | 2 824         | 2 647         | 2 584         | 2 317         |
| Paternité                  | 101           | 145           | 319           | 223           | 330           |
| <b>Total</b>               | <b>31 776</b> | <b>30 282</b> | <b>31 501</b> | <b>31 930</b> | <b>32 683</b> |

## b) Contrats en alternance

En 2024, **71 apprentis** ont été formés, dont 65 étaient des travailleurs sociaux et 6 intervenaient en filière administrative. 21 apprentis ont présenté leur diplôme et 18 l'ont obtenu. En 2025, 20 apprentis passeront leurs examens.

Depuis des années, l'engagement pour les formations du secteur est au centre des préoccupations de l'association. La participation au Master Enfance et Famille à l'Université Paris Nanterre et depuis juin 2015, aux Conseils d'Administration de l'IRTS PARMENTIER et de l'UNAFORIS, en témoignent. Ces décisions démontrent la volonté de prendre part dans la formation des acteurs du secteur.

## c/ Stagiaires

L'association a poursuivi sa politique d'accueil en recevant au cours de l'année 2024, **98 stagiaires** – dont 50 gratifiés – originaires d'une vingtaine de centres de formation. Elle confirme ainsi sa position d'acteur de la formation, pour transmettre ses savoir-faire et savoir-être afin que les futurs professionnels disposent des compétences nécessaires pour accompagner au mieux les jeunes.

Reste à déplorer le nombre important de candidatures auxquelles il n'a pas été possible de donner une suite favorable par manque de possibilité d'accompagnement dans les structures ou de budget autorisé pour les gratifications. L'association peut recevoir jusqu'à une centaine de demandes de stage par mois et doit à regret en refuser la grande majorité, sachant que les étudiants ne pourront pas valider leur formation s'ils n'ont pas trouvé de structure d'accueil pour leurs stages dits « longs », participant à la formation indispensable des professionnels du secteur social.

Les réunions regroupant les stagiaires, toujours riches et intéressantes pour les participants, ont pu avoir lieu en 2024. C'est l'occasion de leur présenter l'association dans son ensemble et de leur proposer un lieu d'échange et de réflexion sur leurs futurs métiers. Par ailleurs, un des bénéfices du travail en commun avec les écoles est la présence de formateurs d'école à ces réunions.

| Educateurs Spécialisés | Moniteurs-éducateurs | EJE | AS | Psychologues | Autres formations* | TOTAL |
|------------------------|----------------------|-----|----|--------------|--------------------|-------|
| 58                     | 6                    | 2   | 2  | 11           | 19                 | 98    |

\*1 CAFDES, 4 CAFERUIS, 7 filières administratives, 2 ESF, 2 AES, 1 observation 3ème, 1 stage de 2nde

# LA FORMATION CONTINUE DES SALARIÉS

L'association poursuit activement sa politique de développement des compétences, dans le prolongement de la réforme de la formation professionnelle issue de la loi « Avenir Professionnel » du 5 septembre 2018. Elle veille à l'adaptation continue des savoir-faire de ses salariés, en réponse à l'évolution des publics accompagnés, aux mutations des métiers du secteur, ainsi qu'aux transformations socio-économiques. Elle soutient la professionnalisation de ses équipes, en assurant à la fois le maintien de leur employabilité et la sécurisation de leur parcours professionnel.

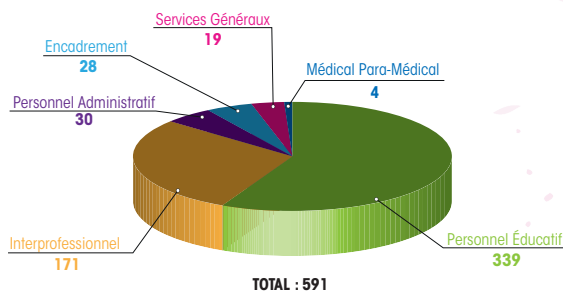
Portées par les orientations stratégiques définies par la Direction Générale et déclinées dans chaque établissement et service selon leurs spécificités, les actions de formation inscrites au sein des Plans de Développement des Compétences 2024 ont également été nourries par les souhaits exprimés directement par les salariés.

Dans un souci de transparence et de participation, cette démarche s'appuie sur un dialogue social constant et une concertation étroite avec l'ensemble des acteurs tout au long de l'année.

## ORIENTATIONS GÉNÉRALES DE FORMATION

- Formation des "Faisant fonction"
- Professionnalisation
- Acquisition du socle de connaissances et de compétences professionnelles (Cléa)
- Promotion du recours au dispositif de reconversion ou de promotion par l'alternance (PRO-A)

## NOMBRE DE SALARIÉS FORMES

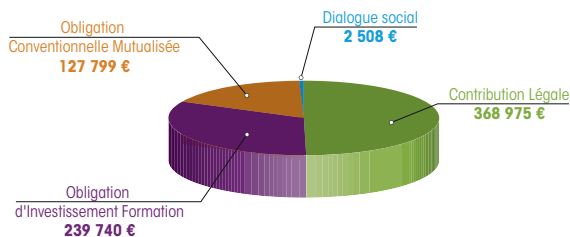


## A. Contribution formation

Sur le plan financier, la contribution au développement de la formation professionnelle continue de l'association de l'année 2024 s'élève à **739 022 €** (contre 721 339 € en 2023).

Cette contribution se décompose de la manière suivante :

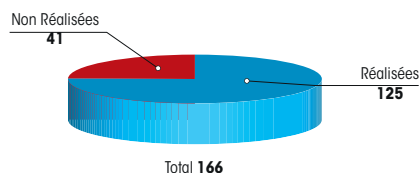
| Contribution Formation - année 2024   |                  |
|---------------------------------------|------------------|
| Contribution Légale                   | 368 975 €        |
| Obligation Conventionnelle Mutualisée | 127 799 €        |
| Obligation d'Investissement Formation | 239 740 €        |
| Dialogue social                       | 2 508 €          |
| <b>CONTRIBUTION TOTALE :</b>          | <b>739 022 €</b> |



## B. Nombre de formations réalisées

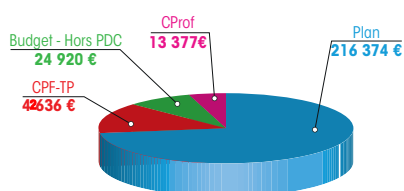
Sur un total de **166** demandes instruites,

**125 actions de formations** ont été réalisées, contre **97** en 2023.

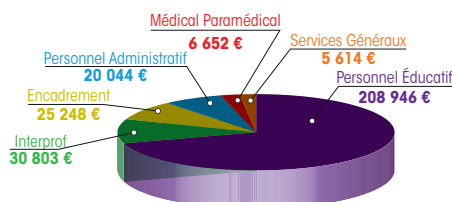


## C. Coût des formations réalisées

### DÉPENSE PAR DISPOSITIF



### DÉPENSE PAR CATÉGORIE SOCIO-PROFESSIONNELLE



## D. Volume horaire de formation réalisé

Au cours de l'année, les formations mises en œuvre ont représenté **7 233 heures de contenus pédagogiques programmés**, dispensés à **591 participants**, pour un total de **14 060 heures de formation théorique**, auxquelles se sont ajoutées **1 214 heures de stage pratique**.

La part la plus significative de cet effort de formation concerne le personnel éducatif : **339 stagiaires** de cette catégorie ont bénéficié d'un volume global de **11 299 heures de formation**, pour un budget de **208 946 €**.

Parmi eux, **73 assistants familiaux** ont été accompagnés dans leur parcours de professionnalisation, totalisant **1 008 heures de formation** pour un budget de **20 917 €**.

## CHIFFRES CLÉS DE LA FORMATION

| Thématiques                                      | Nbr Formations | Nbr Participants | Nbr Heures    | Coût Réalisé     |
|--------------------------------------------------|----------------|------------------|---------------|------------------|
| Accompagnement, pratiques éducatives et sociales | 47             | 290              | 4 487         | 80 483 €         |
| Actions professionnalisantes                     | 37             | 65               | 8 211         | 155 886 €        |
| Techniques d'administration et de gestion        | 11             | 32               | 442           | 18 067 €         |
| Formation systémique                             | 2              | 7                | 176           | 3 905 €          |
| Management, communication                        | 8              | 68               | 760           | 14 357 €         |
| Techniques d'hébergement et d'entretien          | 5              | 22               | 273           | 6 632 €          |
| Congrès, journées d'études                       | 2              | 25               | 525           | 9 968 €          |
| Divers : Prévention, sécurité                    | 13             | 82               | 400           | 8 007 €          |
| <b>Total général</b>                             | <b>125</b>     | <b>591</b>       | <b>15 274</b> | <b>297 306 €</b> |

## E. Formations individuelles

Au total, **65 salariés** ont bénéficié d'une formation individuelle en 2024. Ces actions ont représenté **7 382 heures de formation théorique** et ont engendré un **coût global de 151 180 €**.

- **Les Services Généraux** représentent la part la plus modeste de l'activité de formation individuelle, **2 ouvriers d'entretien** ont bénéficié de **28 heures de formation** pour un **coût de 836 €**.
- **Le personnel médico-social** : 4 psychologues ont bénéficié de **244 heures de formation** pour un coût de **6 652 €**.
- **Le personnel éducatif** est de loin la catégorie la plus formée, tant en nombre (**48 éducateurs**) qu'en volume horaire (**6 243 h**) et en budget (**117 204 €**).
- **Le personnel administratif** : **7 secrétaires et comptables** ont bénéficié de **134 heures de formation** pour un coût de **11 933 €**.
- **L'encadrement** : **3 Cheffes de service** et **1 Directeur adjoint** ont bénéficié de **733 heures de formation** pour un budget de **14 496 €**.

## F. Formations collectives

### a. Nombre et participation

En 2024, **60 stages collectifs** ont été organisés (contre **47** en 2023). Ces actions ont mobilisé **526 salariés**, contre **471** l'année précédente, témoignant d'un intérêt croissant pour les formations collectives au sein des équipes.

### b. Durée et coûts

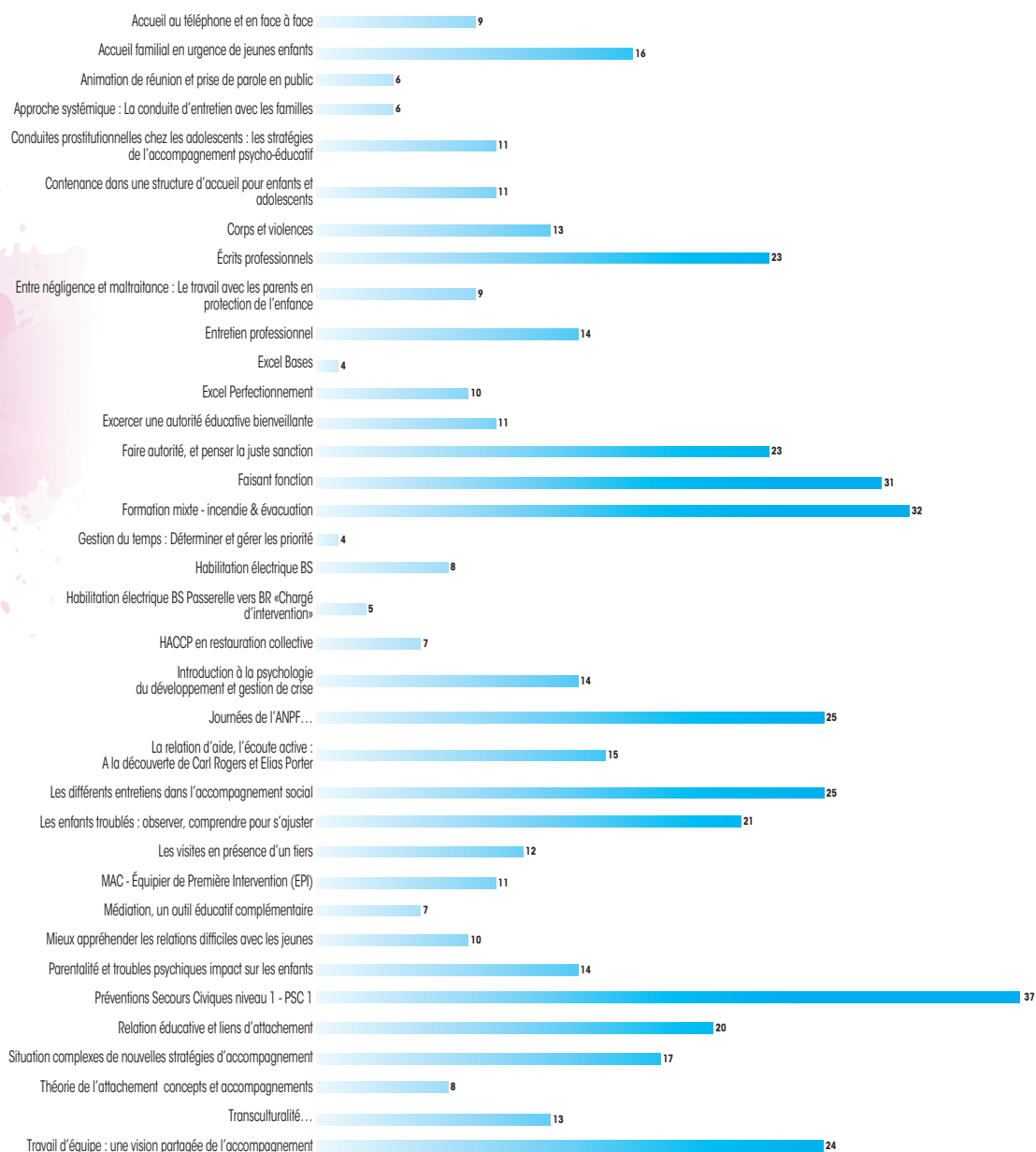
La durée globale de ces formations représente **7 892 heures**, incluant **1 066 heures** de contenus pédagogiques, contre **8 333 heures** l'an dernier.

Le coût total des formations collectives s'élève à **146 126 €**, en légère augmentation par rapport à 2023 (**139 310 €**).

### c. Formations collectives des services généraux

Bien qu'ils aient également participé à certaines formations collectives réunissant l'ensemble des personnels, notons que cette année, certains établissements ont réuni le personnel en charge de la maintenance et de la sécurité des équipements électriques autour de deux formations :

## FORMATIONS COLLECTIVES & NOMBRE DE PARTICIPANTS



### • habilitation électrique BS :

- **8 participants** (chef, ouvriers et agents d'entretien)
- **14 heures/participants (112 h) - Coût 2280 €**

### • Habilitation électrique - Passerelle BS vers BR « Chargé d'intervention »

- **5 participants** (ceux ayant validé la formation habilitation BS)
- **7 heures/participant (35h) - Coût 1140 €**

Les maîtresses de maison, cuisinier(e)s et agents d'entretien, quant à eux, ont bénéficié d'une formation d'hygiène alimentaire en restauration collective (HACCP) :

- **7 participants**
- **14 heures/participant (98 h) - Coût 2376 €**

#### d. Formations collectives financées par le Fonds Mutualisé

**2 formations** répondant à des besoins identifiés comme prioritaires ont été financées sur le Fonds Mutualisé de l'association :

- Perfectionnement à l'entretien professionnel

Destiné aux équipes de direction et d'encadrement récemment recrutées ou non formées, cette session a réuni **14 participants**, avec pour objectif de renforcer leurs compétences dans la conduite des entretiens professionnels et l'accompagnement des parcours.

- Modules « Faisant Fonction Educateur »

Le dernier module de la promotion **2023** s'est tenu au premier trimestre, suivi de deux nouvelles promotions comprenant chacune trois modules, sur la base du référentiel du Diplôme d'État d'Éducateur Spécialisé (DEES).

L'ensemble des sessions a accueilli **31 participants** (tous modules confondus).

Cette action vise à accompagner les professionnels non diplômés, occupant des fonctions d'éducateur, avec pour objectif de les accompagner dans une démarche de Validation des Acquis de l'Expérience (VAE) en vue de l'obtention du DEES.

#### G. Financement du Fonds Mutualisé de Branche (FMB)

Aucun financement n'a pu être obtenu en **2024**, en raison d'une interprétation globalisée par l'OPCO Santé du reliquat des fonds disponibles de l'association, ne permettant pas une attribution individualisée des demandes de prises en charge.

#### H. Compte Personnel de Formation (CPF)

Aucune demande de réalisation sur le temps de travail ni de sollicitation d'abondement complémentaire à ce titre (CPF) n'a été formulée par les salariés cette année.

#### I. CPF de Transition Professionnelle (CPF-TP)

**6 éducateurs spécialisés** ont bénéficié d'une autorisation d'absence leur permettant de réaliser leur projet de transition professionnelle :

- 5 CAFERUIS,
- 1 Master en Psychologie spécialité Psychopathologie clinique psychanalytique.

#### J. Bilan de compétences

Aucun projet n'a été réalisé en **2024**.

#### K. Valorisation des Acquis de l'Expérience (VAE)

**4 salariés** ont bénéficié d'une autorisation d'absence dans le cadre d'un accompagnement à la VAE :

- 3 dans le cadre d'un Diplôme d'État d'Éducateur Spécialisé,
- 1 dans le cadre d'un Diplôme d'État de Moniteur-éducateur.

#### L. Contrat de professionnalisation

**4 alternants** ont suivi un parcours de formation dans ce cadre, totalisant **1 287 heures de formation théorique**, pour un coût pédagogique s'élevant à **13 377 €**.

Certification visée : Diplôme d'État d'Éducateur Spécialisé



75

## SIEGE SOCIAL

7, boulevard de Magenta /  
75010 PARIS

Tél. : 01 45 49 63 80

@ : siege@jean-cotxet.asso.fr

**Directeur Général :** Lucas PAIRAUD

**Directeur Pédagogique  
et du Développement :**  
Mohand HAMIDOUCHE

**Directrice Financière :** Cécile DRACIUS

**Directeur des Ressources Humaines :**  
Patrice BERNARD

**Cheffe de Service Administratif &  
Communication :** Séverine RANDOLFI

**Cheffe du service Paie :**  
Sandrine LAXALT

**Chef comptable :** Stéphane BLEECKX

**Chef de service Formation :**  
Jean-Claude KOUSSAWO

**Chef de service juridique :**  
Lyes HAMMACHE

**Responsable Qualité :**  
Alexandra KARMANN

**Cheffe de projet Prévention des  
addictions :** Carine MELESAN

**Cheffe de projet DUI :**  
Noémi LAMPE-VALLEE (mai 2025)

## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

La Direction générale a pu s'appuyer sur les équipes administratives du Siège social pour mener à bien les nombreuses missions qui lui sont confiées par le Conseil d'administration.

Outre l'accompagnement des établissements et services dans le cadre d'ouverture, d'extension ou de travaux, de nombreux projets ont pu être mis en œuvre ou connaître de réelles avancées, notamment :

- sur le plan de la qualité, l'accompagnement à l'écriture de 6 projets d'établissement et de service a contribué à leur validation par les administrateurs. Les équipes éducatives et d'encadrement ont également pu bénéficier d'un précieux soutien dans la préparation de leur passation d'évaluation, mais également dans l'élaboration des plans d'amélioration continue de la qualité en découlant ;
- sur le plan de la modernisation, l'outil de gestion des temps de travail FOCAT a davantage été déployé dans les structures. La dématérialisation des bulletins de paie a pu être effective en début d'année. Enfin, suite au financement obtenu de l'ARS pour la mise en place du DUI, les auditions des éditeurs de logiciel ont pu démarrer ;
- en matière de gestion de projet, le programme de prévention des conduites addictives a démarré, en lien avec l'AVEJ, la Sauvegarde des Yvelines et l'association France addictions ;
- sur le plan de la communication, l'accent a été mis sur l'animation du site internet et de la page LinkedIn de l'association. Les structures ont également pu bénéficier d'un accompagnement dans leurs actions ;
- sur le plan RH, nous avons eu le plaisir d'accueillir Patrice BERNARD. Les services du personnel et de la paie se sont attachés à poursuivre leurs missions au bénéfice des salariés de l'association. Les établissements ont pu continuer à bénéficier d'un appui fort en matière de formation professionnelle ;
- concernant les aspects budgétaires et financiers, l'équipe s'est notamment attelée à améliorer les procédures comptables devant être appliquées par les comptables en établissement, en leur apportant un soutien au quotidien ;
- enfin, le secrétariat a pu travailler de façon transversale avec les équipes pour participer aux différentes missions.

Comme chaque année, le séminaire réunissant l'ensemble des salariés a permis de renforcer la cohésion de l'équipe, grâce à des moments de réflexion, de partage et de convivialité. Des Points infos rythment également la vie du service pour partager, tous les 15 jours, les actualités associatives.

Chaque fois que cela a été possible, l'AVEJ a été associée aux travaux en cours, dans le cadre de la convention signée entre nos deux associations, permettant de mutualiser les expertises et développer les compétences.

## ET POUR 2025...

Les équipes poursuivront la mise en œuvre des projets précédemment cités, tout particulièrement avec le déploiement du DUI.

Le chantier prioritaire Recrutement/Fidélisation continuera à être mis à l'œuvre.

La charte graphique sera mise au travail pour définir une nouvelle identité visuelle, avec un nouveau logo, dans la perspective de la transformation de l'association en fondation.

Enfin, 2025 verra la réécriture du projet associatif pour les 5 années à suivre.

## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

Sur le plan de l'activité, le SAF 75 s'efforce de faire correspondre les besoins du département parisien aux possibilités d'accueil du service. Cela nous conduit à accueillir des enfants en situation de double vulnérabilité pour lesquels nous peinons à mettre en œuvre les soins adaptés, au regard des tensions auxquels le secteur du soin fait lui-même face. Les recrutements d'assistants familiaux couvrent à peine les départs à la retraite, auxquels s'ajoutent les cumuls d'employeurs en forte hausse pour les assistants familiaux en raison des avantages liés à la loi Taquet.

Pour autant, l'établissement s'est inscrit dans une dynamique positive avec la déclinaison du projet d'établissement. Les réflexions menées collectivement en associant les enfants ont permis d'aboutir sur des outils et procédures de travail. L'établissement a également continué son ouverture sur l'extérieur grâce à des rencontres d'interconnaissance avec des partenaires. Le développement des partenariats a servi au plus près les projets des enfants et leur participation à différentes activités.

## ET POUR 2025...

L'année 2025 porte notre ambition d'associer encore davantage les jeunes, avec la transmission d'un questionnaire de satisfaction, la mise en œuvre de temps de prévention autour du numérique ou encore des rencontres avec l'association Repairs (association d'anciens jeunes placés).

L'année devrait aussi permettre de développer des nouveaux outils d'accompagnement des adolescents et de renforcer la préparation de nos jeunes vers la sortie du dispositif, notamment avec la création d'un dispositif d'autonomie.

Du côté des professionnels, 2025 a débuté par une journée de formation Inter-SAF sur le traitement des faits inquiétants, qui a aussi permis de lancer la mise en œuvre d'une fiche de remontée interne d'incident.



Halloween au SAF 75

## SERVICE D'ACCUEIL FAMILIAL DE PARIS

34, rue de Paradis / 75010 PARIS

Tél.: 01 47 70 02 05

✉ : saf75@jean-cotxet.asso.fr

**Directrice** : Carole VULLIEZ

**Directeur adjoint** : Alexandre RAMOLET

**Cheffes de Service Educatif** :

Peggy DAUTRICHE,  
Marie-Eglantine SAUTRON,  
Aisita SISSAKO

**Cheffe de Service Administratif** :

Sophie BARBEAU AMAR

SERVICE  
D'ACCUEIL  
FAMILIAL



“ Il ne suffit pas de faire le bien,  
il faut encore le bien faire. ”

DENIS DIDEROT



75

## FOYER EDUCATIF "JEAN COTXET"

38, rue de l'Ourcq / 75019 PARIS

Tél. : 01 40 05 01 19

@ : ourcq@jean-cotxet.asso.fr

**Directeur** : Axel LIANCE

**Chef de Service Educatif** :  
Abdel SEGUENI



## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

L'année 2024 a permis à l'établissement de travailler ses conditions d'accueil. Le bâtiment, quelque peu vieillissant, a pu en partie faire peau neuve. Deux partenariats principaux ont permis d'améliorer la qualité des espaces communs. Le premier, avec l'entreprise Make Office, a porté sur le réaménagement de l'espace extérieur. L'entreprise design a bénévolement installé du mobilier et peint une fresque, ce qui a permis de rendre le lieu plus agréable. Le second, avec RockCorps, filiale d'Orange, permet à des jeunes âgés de 16 à 25 ans de bénéficier d'une place de concert en échange de travail bénévole. Certains jeunes du foyer ont pu être associés aux jeunes bénévoles pour repeindre les chambres du premier étage ainsi que le bureau des éducateurs, dans une démarche de favorisation à l'accès à la culture.

Par ailleurs, un travail de préparation à l'évaluation de la HAS, qui a lieu en début 2025, a mobilisé les équipes depuis le mois de septembre afin de réaliser un diagnostic de nos pratiques et de les mettre en lien avec les critères évalués.

## ET POUR 2025...

Le rapport de l'évaluation menée donnera lieu à la mise en place d'un plan d'actions pour améliorer la qualité de la prise en charge des adolescents accueillis au foyer. Un groupe de travail sera créé à cet effet et la mise en place d'un Conseil de la Vie Sociale sera une des priorités de 2025.

“ Une vie réussie  
est un rêve d'adolescent  
réalisé dans l'âge mur. ”

ALFRED DE VIGNY

75



Visite de Kylian MBAPPÉ au foyer Jenner

## FOYER ÉDUCATIF JENNER

37, rue Jenner / 75013 PARIS

Tél. : 01 44 24 10 70

@ : jenner@jean-cotxet.asso.fr

**Directeur :** Olivier BENHAMOU

### Chefs de Service Educatif :

Mbarek ABHARI

Julien MESEGUER

Lucas POCH

### Cheffe des services Administratif et Hôtelier

Céline MORCRETTE

## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

- **Janvier** : visites du foyer et échanges avec plusieurs magistrats du Tribunal pour Enfants de Paris.
- **Mars** : finalisation de la réécriture du nouveau livret d'accueil avec illustrations originales « faciles à lire et à comprendre » (FALC).
- **Mai** : le 18/5, Mini-Olympiades inter-établissements réunissant les plus jeunes enfants de 3 MECS du 13<sup>ème</sup> arrondissement de Paris : le Foyer Educatif Jenner, l'Abri Temporaire d'Enfants et le Centre Michelet. Le 28/5, le Conseil d'Administration de l'Association Jean Cotxet a validé le nouveau projet d'établissement 2024/2028 du Foyer Educatif Jenner (MECS & PHARE).
- **Juin** : fin des travaux de rénovation de l'appartement de la rue Jeanne d'Arc.
- **Juillet** : bilan de la 1<sup>ère</sup> année du Conseil des Enfants et des Jeunes de Jenner (CEJJ).
- **Septembre** : début du programme de formation et de sensibilisation pour prévenir les conduites addictives auprès des jeunes de la MECS et du PHARE, avec l'association Addictions France.
- **Novembre** : formation des salariés sur le thème de la relation éducative et des liens d'attachement.
- **Décembre** : visite de Kylian MBAPPÉ pour rencontrer les enfants, les jeunes et les professionnels du foyer.

## ET POUR 2025...

- Evaluation externe en février
- Réécriture du règlement de fonctionnement
- Validation du Plan Pluriannuel d'Investissement (PPI)
- Obtention du permis de construire des travaux

MAISON  
D'ENFANTS  
À CARACTÈRE  
SOCIAL



“ Il y a toujours dans notre enfance,  
un moment où la porte s'ouvre  
et laisse entrer l'avenir.”

GRAHAM GREENE



75

## SAJE SUD-EST PARISIEN

### SAJE 13

37, rue Jenner / 75013 PARIS

Tél. : 01 44 24 10 70

Fax : 01 45 83 36 18

@ : sajejenner@jean-cotxet.asso.fr

### SAJE ALESIA

29/31, Villa d'Alésia / 75014 PARIS

Tél. : 01 45 39 69 48

@ : sajealesia@jean-cotxet.asso.fr

### SAJE NATION

36, rue Picpus / 75012 PARIS

Tél. : 01 40 19 19 09

@ : accueilnation@jean-cotxet.asso.fr

**Directrice :** Corinne MARCHAND

**Cheffes de Service Educatif :**

Agnès BOURDIER (11<sup>e</sup> 12<sup>e</sup>)

et Dorothée PERRIER (13<sup>e</sup> 14<sup>e</sup>)

SERVICE  
D'ACCUEIL DE  
JOUR ÉDUCATIF



## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

Sur le plan des ressources humaines, plusieurs salariés ont intégré les SAJE suite à des départs et malgré les difficultés de recrutement dans le secteur de la protection de l'enfance, nous avons réussi à pourvoir les postes vacants.

Comme les années passées, de nombreux projets éducatifs ont été réalisés grâce à l'engagement des professionnels (séjours, activités sportives et culturelles...). Des séjours à la mer ont permis à de nombreux enfants de quitter leur environnement familial pendant une semaine et un séjour famille a été proposé en décembre. À l'occasion des Jeux Olympiques et Paralympiques 2024, 3 jeunes ont assisté à la cérémonie d'ouverture, accompagnés d'une éducatrice.

Par ailleurs, tous les salariés ont participé à des formations organisées par l'association « Colosse aux pieds d'argile » sur les violences sexuelles sur enfants, avec une 3<sup>ème</sup> session prévue en 2025 à destination des mineurs.

Des journées inter-SAJE ont été mises en place pour réfléchir sur nos pratiques. Celle du 5 décembre a porté sur le "travail de proximité avec les familles : ses potentialités et ses écueils".

## ET POUR 2025...

2025 sera une année importante pour l'ensemble des services puisqu'aura lieu fin mai l'Évaluation externe. Des temps de travail impliquant l'ensemble des salariés sont programmés pour préparer au mieux cette évaluation.

Un nouveau chef de service éducatif prendra ses fonctions au cours du premier semestre au SAJE Nation.

“ La pensée créative  
n'est pas un don,  
c'est une compétence  
qui peut s'apprendre. ”

EDWARD DE BONO



**Œuvre collective de l'artiste RKDM,  
des jeunes et des professionnels**



## FOYER EDUCATIF AMANDIERS- BELLEVILLE

5C, cour de la Métairie / 75020 PARIS

Tél. : 01 44 62 86 40

@ : amandiersbelleville@jean-cotxet.  
asso.fr

### Directrice :

Vanessa LAMARE

### Cheffes de service éducatif :

Nathalie GUIMARD  
et Suzel HURTER



## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

Au foyer, l'année a été marquée par l'absence de la cheffe de service éducatif et l'engagement sans faille de l'équipe éducative, qui s'est attachée à garantir une présence et une qualité dans les prises en charge des jeunes accueillis. L'équipe pluridisciplinaire renforce petit à petit son unité par sa stabilité et par des interventions à visée éducative des personnels non éducatifs (équipe technique, secrétaire, comptables...).

L'équipe a noté des situations de décrochage scolaire en hausse, des fragilités psychiques qui s'accroissent chez les adolescents et un rapport aux écrans toujours très problématique.

Le travail avec les familles reste un axe important pour l'équipe. 2024 aura été marquée par de nombreuses sollicitations de la part des familles, notamment des mères isolées, en grande fragilité.

A la Suite Educative, Corinne et Isabelle ont pris leur retraite, Louise un congé parental et Lola a terminé son apprentissage. L'équipe s'est néanmoins reconstruite sereinement, sans perdre son équilibre. La stabilité dans l'effectif des jeunes a permis de dégager le temps nécessaire pour investir la relation éducative et réfléchir en profondeur avec eux sur leurs projets, potentiels, difficultés et choix.

L'équipe a rencontré de nombreux partenaires (foyers éducatifs, secteurs de l'ASE, services de milieu ouvert, SEJM, accueil familial) afin d'échanger et (re)présenter le projet éducatif, ce qui a été suivi de demandes d'admissions plus affinées et plus adaptées au projet de la Suite Educative.

Le personnel en sous-effectif dans de nombreux secteurs ASE n'a pas permis d'obtenir de réponses à des demandes importantes relatives aux projets des jeunes. Sans véritable tiers dans le lien et le travail avec les familles, l'équipe s'est souvent retrouvée isolée face aux adolescents et à leurs familles. La fin de l'année a vu le travail partenarial s'améliorer grâce à une plus grande stabilité des référents de parcours.

## ET POUR 2025...

« Les goûters de la Suite éducative » seront relancés et permettront à des jeunes de l'Association et de l'extérieur de venir échanger sur la vie en semi-autonomie.

Le partenariat sera développé avec les associations IM'PACTES, Compteur sur demain et Chapitre 2. Grâce à l'augmentation du temps de présence de la psychologue, le partenariat avec le secteur psychiatrique et les services spécialisés va se densifier.

Un travail sur les circuits courts et le développement durable sera mené au second semestre.

Enfin, la préparation de l'évaluation externe permettra aux équipes et à l'équipe cadre de réaliser l'autoévaluation des pratiques et de mettre à jour certains outils d'accompagnement. Il s'agira aussi de renforcer les actions et projets liés à l'expression des jeunes accueillis.

“ La question “d'où êtes-vous ?”  
n'a plus de sens pour moi ;  
la seule question à laquelle  
je peux répondre c'est  
“où êtes-vous le mieux ?” ”

WAJDI MOUAWAD



Atelier radio à Radio France

75

## MAISON DU SACRE-CŒUR

12, rue Saint-Rustique / 75018 PARIS

Tél. : 01 46 06 41 12

@ : maisondusacrecoeur@jean-cotxet.asso.fr

**Directrice** : Stéphanie ORINEL**Directeur adjoint** : Hubert DEMIERE**Cheffes de Service Educatif :**

Samira AZZOUZ

Julie GAUTIER

Elisa MADOURI LUC

Séverine PIGNERET

**Cheffe de Service Administratif :**

Wassila TOUAMI


**MAISON  
D'ENFANTS  
À CARACTÈRE  
SOCIAL**

## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

Nous avons œuvré à la poursuite des différents chantiers, aussi bien sur le plan pédagogique que sur le plan matériel et immobilier. Les travaux des 7 et 8<sup>èmes</sup> étages se sont poursuivis et les jeunes et les équipes sont impatientes de les investir. Le projet d'établissement a été validé et de nombreux outils de la Loi 2002-2 ont été créés ou mis à jour. De nombreux projets pédagogiques ont vu le jour et les équipes ont fait preuve de dynamisme. Nous les encourageons à poursuivre dans cette voie.

L'organisation du travail de nuit a été modifiée, grâce à la création de 5 postes supplémentaires de surveillants de nuit. 5 postes d'éducateurs ont également été obtenus, permettant davantage de temps d'accompagnement pour les petits.

Des recrutements de qualité, apportant stabilité et fidélisation des équipes, ont contribué à la réalisation d'une suractivité.

## ET POUR 2025...

Le cap sera maintenu avec la préparation de l'évaluation externe et la mise en place du logiciel de gestion des temps de travail.

La formation des professionnels étant un enjeu majeur pour la qualité de l'accompagnement des enfants, l'accent sera mis sur la professionnalisation des équipes pour les consolider.

“ Donnez à un homme un poisson,  
et il aura à manger pour une journée ;  
apprenez à un homme à pêcher,  
et il aura à manger toute sa vie ”



## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

2024 s'est révélée être une année particulière, riche en mouvements de personnels, tant éducatifs que d'encadrement. Trois chefs de service éducatif se sont succédé, fragilisant ainsi la dynamique d'équipe et la mise en place de mesures administratives en lien avec les services de l'ASE. Parallèlement, plusieurs professionnels éducatifs – dont les remplacements sont survenus au dernier trimestre – ont quitté le service, pour diverses raisons.

Néanmoins, même dans ce contexte complexe, ce fut aussi une année riche car nous avons actualisé le projet de service et réalisé la démarche d'évaluation externe. Les jeunes sollicités à cette occasion ont été contents de participer à cette démarche.

Les événements de cette année ont permis de (re)penser et de revoir nos modalités d'intervention auprès des jeunes et de leurs familles, et d'enrichir notre pratique.

## ET POUR 2025...

Nous aspirons à davantage de sérénité. L'arrivée d'un nouveau chef de service éducatif en début d'année, en lien avec les objectifs définis lors de la réécriture du projet de service, laisse augurer une année de concrétisation de nouveaux projets en direction des jeunes, ainsi qu'une meilleure articulation entre notre service et ses partenaires.

## SERVICES DE MILIEU OUVERT PARISIEN

## ACTION EDUCATIVE A DOMICILE

49 bis, rue de Lancry / 75010 PARIS

Tél. : 01 53 38 90 08

@ : aedlancry@jean-cotxet.asso.fr

**Directeur** : Daniel DUMANOIR

**Cheffe de Service Educatif** :  
poste vacant

**Chef de Service Administratif** :  
Patrice RACHELLI



“ On peut tendre la main  
pour aider l'autre  
à s'en sortir quand il l'a décidé,  
mais on ne peut pas  
l'obliger à se décider,  
surtout quand les vents  
sont trop forts. ”

AGNÈS LEDIG



## SERVICES DE MILIEU OUVERT PARISIEN

## LIEUX-RENCONTRE

75, rue de Clichy / 75009 PARIS

Tél. : 01 53 32 46 80

@ : lieurencontre@jean-cotxet.asso.fr

**Directeur** : Daniel DUMANOIR

**Cheffe de Service Educatif** :  
Florie BALLAND

**Chef de Service Administratif** :  
Patrice RACHELLI

ESPACE  
RENCONTRE



## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

2024 a marqué l'extension du Lieu-Rencontre avec l'ouverture d'un 2<sup>ème</sup> site, suite à la reprise d'un autre espace rencontre parisien. Avec l'ouverture de nouveaux créneaux de rencontres, c'est une nouvelle offre de service que nous proposons en ouvrant les mercredis et tous les dimanches. Très vite, les familles se sont saisies de ces possibilités par rapport à leur disponibilité.

Mais qui dit deuxième site, dit également davantage de professionnels. Alors que l'équipe était complète au premier semestre, cela n'a plus été le cas au deuxième. En effet, la particularité de fonctionnement du Lieu Rencontre repose sur des temps très partiels. Il est difficile de constituer des équipes s'inscrivant dans la durée, au regard des enjeux économiques individuels auxquels ne peut répondre le Lieu-Rencontre.

2024 est également synonyme d'une montée croissante dans le nombre de Mesures d'Accompagnement Protégé (MAP) ordonnées et réalisées.

## ET POUR 2025...

A l'instar des autres services du dispositif SMOP, nous souhaitons développer un climat plus serein en fidélisant les professionnels et en stabilisant les dynamiques d'équipe, pour éviter les mouvements de personnel liés à la nature spécifique de l'intervention. Par ailleurs, nous envisageons de mettre en place des actions en direction des parents, dans le contexte particulier des rencontres proposées par le service.

“ Les enfants ont toujours  
une tendance  
soit à déprécier, soit à exalter  
leurs parents. ”

MARCEL PROUST

## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

Comme les années précédentes nous avons accompagné des situations de plus en plus complexes. Les mesures éducatives judiciaires sont prononcées lorsque d'autres interventions proposées, plus souples, n'ont pu se mettre en œuvre. Les situations qui nous sont confiées en AEMO sont très dégradées et nous amènent donc à devoir demander parfois le placement des enfants, en raison de l'impossibilité de réduire le danger ou le risque de danger. Nous sommes de plus en plus confrontés à la violence verbale et aux attitudes menaçantes de la part des familles, mais également des adolescents, de plus en plus intolérants à la frustration et en proie à des troubles du comportement exacerbés, outre les difficultés scolaires.

L'intervention éducative s'avère complexe, nécessitant de conjuguer davantage les axes psychologique et éducatif.

## ET POUR 2025...

Au regard des troubles du comportement précités et des difficultés rencontrées par les parents dans leur fonction parentale, nous devons étayer notre pratique par des actions collectives à destination des enfants, des adolescents et des parents.

### SERVICES DE MILIEU OUVERT PARISIEN

### SERVICE D'ACTION EDUCATIVE EN MILIEU OUVERT- AEMO 75

49 bis, rue de Lancry / 75010 PARIS

Tél. : 01 44 52 56 80

@ : aemolancry@jean-cotxet.asso.fr

**Directeur** : Daniel DUMANOIR

**Cheffe de Service Educatif** :  
Daphné DECOURT

**Chef de Service Administratif** :  
Patrice RACHELLI



“ Les images d'enfance  
ne se décolorent,  
ni ne s'effacent. ”

ANDRÉI MAKINE

SAPPEJ

75

## SERVICE D'ACTIVITES PSYCHO- PEDAGOGIQUES ET EDUCATIVES DE JOUR

### SAPPEJ

75, rue Clichy / 75009 PARIS

Tél. : 01 53 32 46 60

@ : sappej@jean-cotxet.asso.fr

**Directeur :** Daniel DUMANOIR

**Directeur adjoint :**

Jean-Christophe DUQUESNE

**Chef de Service Educatif :**

Carlos MORAIS

**Chef de Service Administratif :**

Patrice RACHELLI

SERVICE  
D'ACCUEIL  
DE JOUR

24 PLACES



DE 11 À 16 ANS

## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

Depuis la mise en place de la commission d'admission réunissant un membre de chaque partie conventionnelle (Education nationale, Ville de Paris, secteur de la pédopsychiatrie et association Jean Cotxet), nous avons pu admettre davantage de jeunes dans notre service. Ce sont 17 jeunes qui sont entrés au SAPPEJ en 2024, contre 10 en 2023. Le rôle de cette commission d'admission a pour but de répondre au mieux aux problématiques des jeunes tout en prenant en compte la dynamique du groupe. En effet, afin d'être efficient et quel que soit le domaine qui semble prioritaire (éducatif, pédagogique, de soins) il est important de considérer le jeune dans sa dimension individuelle et collective.

5 jeunes ont pu reprendre une scolarité classique. Toute reprise du parcours scolaire se fait progressivement, d'abord par un temps partagé entre le collège et le SAPPEJ pour petit à petit, regagner complètement le collège ou autre lieu de formation.

## ET POUR 2025...

Notre souhait est de mettre davantage l'adolescent au cœur de sa prise en charge, en le rendant acteur à part entière de ses projets personnel et scolaire. Cela ne pourra se faire sans une part active des parents à la mesure éducative. C'est pourquoi les entretiens familiaux sont essentiels pour donner du sens à la mesure d'accompagnement.

“ L'éducation  
ne se borne pas  
à l'enfance et à l'adolescence.  
L'enseignement  
ne se limite pas à l'école.  
Toute la vie, notre milieu est  
notre éducation, et un éducateur  
à la fois sévère et dangereux. ”

PAUL VALÉRY

## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS



75

### SERVICE D'ACCUEIL ET D'HEBERGEMENT PROVISOIRE

77, rue de la Croix-Nivert /  
75015 PARIS

Tél. : 01 45 33 05 16

@ : xnivert@jean-cotxet.asso.fr

**Directeur** : Axel LIANCE

**Chefs de Service Educatif** :  
Hichem GUERBAA et Abdel JEBARI

Après une année transitoire pendant laquelle le service a temporairement été situé dans le 20<sup>ème</sup> arrondissement, le voici de retour dans son arrondissement d'origine. Les nouveaux locaux permettent de meilleures conditions d'accueil et de travail. A l'issue d'une période estimée à 3 ans, il devrait pouvoir regagner son implantation rue de la Croix-Nivert, dans un bâtiment reconstruit et dédié à son activité.

Les modalités de prise en charge ont commencé à évoluer et le service peut maintenant accueillir des adolescents pour une durée de 10 semaines. Les pratiques des professionnels ont donc sensiblement changé, faisant de l'évaluation et du soutien à l'orientation des axes essentiels de la prise en charge proposée par l'équipe.

Pour accompagner ce changement notable, les professionnels ont suivi plus de formations que d'ordinaire, élargissant ainsi leur champ de compétence.

### ET POUR 2025...

Le SAHP Croix-Nivert achèvera sa mue avec l'adoption d'un nouveau projet d'établissement – d'ores et déjà mis au travail – pour aboutissement final.

L'établissement continue de cultiver son ouverture vers l'extérieur en accueillant des professionnels d'horizons divers et variés : étudiants DEIS réalisant des travaux sur l'urgence, auditrice de justice, stagiaire psychologue du travail ou encore stagiaire CAFERUIS...



“ Quand il y a urgence,  
il faut parfois apprendre  
à ne pas se presser. ”

ABDEL JEBARI





Soirée de Noël



## FOYER EDUCATIF DE NEAUPHLE-LE- CHATEAU

26, Rue du Vieux Château / 78640  
NEAUPHLE-LE-CHATEAU

Tél. : 01 34 89 01 17

@ : neauphle@jean-cotxet.asso.fr

**Directrice** : Christel RAVIER

**Cheffes de Service éducatif** :  
Hannah BOISSON-SOUNACK  
et Elodie KLOJ



**MAISON  
D'ENFANTS  
À CARACTÈRE  
SOCIAL**

## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

L'équipe d'encadrement a connu des mouvements, deux cheffes de service éducatif ayant été recrutées en mai et en septembre. L'équipe s'est également renforcée avec l'arrivée d'une infirmière à mi-temps en juin et d'un cuisinier dans le courant de l'année.

Une réflexion a été menée concernant le projet individualisé des enfants. Celui existant ne répondait pas pleinement aux besoins identifiés, il a donc été réévalué et ajusté afin de le rendre plus adapté.

Deux enfants ont traversé des périodes difficiles, caractérisées par des comportements à risques et des épisodes de violences envers les autres. Face à ces situations, une prise en charge individualisée et une hospitalisation se sont avérées nécessaires pour les apaiser, les accompagner et favoriser leur bien-être ainsi que celui de leur groupe. Ces approches nous permettent également d'explorer des solutions adaptées et cohérentes en matière d'accompagnement et de suivi.

## ET POUR 2025...

Plusieurs objectifs se dessinent. Un travail sera mené sur le référentiel institutionnel afin de mettre à jour et/ou élaborer les procédures, protocoles ainsi que les documents obligatoires en lien avec la loi 2002-2.

Par ailleurs, un projet trek/bivouac est en réflexion et pourra voir le jour sous réserve de financements adéquats, notamment via des appels à projets, du mécénat ou des partenariats avec des fondations privées.

“ Se réunir est un début,  
rester ensemble est un progrès,  
travailler ensemble  
est la réussite. ”

## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS



Accueil des enfants en bas âge



## LA PARENT'AISE

17, rue des Frères Lumière / 78370  
PLAISIR

Tél. : 01 30 44 52 50

@ : laparentaise@jean-cotxet.asso.fr

**Directrice** : Christel RAVIER

**Cheffe de Service éducatif** :  
Magali MICHAUD

SERVICE  
DE VISITES  
MÉDIATISÉES



L'année 2024 a été marquée par les départs et arrivées de plusieurs professionnelles : psychologue, éducatrice et cheffe de service éducatif. Ces mouvements ont impacté l'équipe qui a dû faire face à des périodes de carence de poste. Ainsi, les projets engagés autour de la réécriture du projet de service, les réflexions sur de nouveaux outils ou encore l'élargissement de nos champs d'actions n'ont pas abouti, faute d'une dynamique d'équipe pérenne. Néanmoins les professionnelles ont su rester mobilisées et ont montré une réelle cohésion d'équipe afin de poursuivre leurs missions auprès des mineurs et de leurs familles.

Cette année nous avons également accueilli l'arrivée des nouveaux collègues du service ADOPHÉ/SSAA, avec qui nous avons partagé des moments de convivialité.

Notre service continue à être sollicité par l'ensemble des Pôles Enfance Jeunesse de l'ASE des Yvelines pour mettre en place des visites médiatisées. Toutefois, du fait des carences de poste précitées, nous n'avons pas pu répondre à l'objectif d'accueillir 50 familles mensuellement. Ainsi, en fin d'année, nous recensons une liste d'attente d'environ 50 mesures.

## ET POUR 2025...

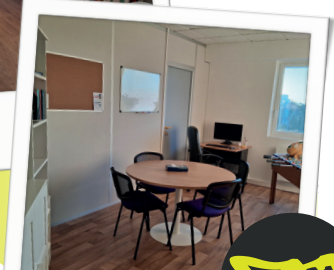
Notre souhait est que le service puisse trouver une meilleure stabilité autour d'une équipe pérenne, pour contribuer à ce que les projets et objectifs pensés précédemment puissent se concrétiser.

Au-delà de notre souci d'accompagner au mieux les enfants dans leur lien avec leurs parents et leur famille élargie, nous souhaitons poursuivre notre implication auprès de nos partenaires afin que nos actions soient encore plus riches de sens.

“ Le temps d'une Parent'aise,  
construisons ensemble  
notre avenir. ”

ANONYME





## ADOPHE SSAA 78

78

17, rue des Frères Lumière / 78370  
PLAISIR

Tél. : 01.82.20.01.60

@ : [adophe78@jean-cotxet.asso.fr](mailto:adophe78@jean-cotxet.asso.fr) et  
[ssaa78@jean-cotxet.asso.fr](mailto:ssaa78@jean-cotxet.asso.fr)

**Directrice** : Christel RAVIER

**Cheffe de Service éducatif** :  
Morgane POULY

ACCOMPAGNEMENT  
À DOMICILE AVEC  
POSSIBILITÉ  
D'HEBERGEMENT



+ 6 PLACES EN SERVICE DE  
SUITE/ACCOMPAGNEMENT  
À L'AUTONOMIE POUR  
FILLES ET GARÇONS ÂGÉS  
DE 16 À 21 ANS

## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

Le service ADOPHÉ/SSAA 78 a été créé en septembre. Les premiers mois d'ouverture ont été consacrés à l'emménagement dans des locaux temporaires, au recrutement des premiers professionnels, à la création des outils d'accompagnement (loi 2002-2) et aux premières réflexions autour des pratiques professionnelles.

L'accompagnement des premiers enfants et jeunes a commencé dès la fin du mois de septembre pour le service ADOPHÉ et au mois d'octobre pour le SSAA. La montée en charge progressive des services a dépendu, pour le SSAA, de la location des logements et pour ADOPHÉ, de la parution de l'arrêté de la cour de Cassation concernant le PEAD. Cette dernière contrainte a engendré une suspension des demandes d'admission, le temps de requalifier les mesures exercées en AEMO renforcée avec possibilité d'accueil durable et de régulariser les autorisations de les exercer.

Les enfants et jeunes ont bénéficié d'un accompagnement éducatif adapté à leurs besoins spécifiques, ainsi que de premières actions collectives autour de la créativité, des loisirs, du sport et de la culture.

## ET POUR 2025...

Le déménagement dans les locaux définitifs est prévu en janvier.

Au cours des prochains mois, nous accueillerons de nouveaux professionnels qui nous permettront d'accompagner de nouveaux enfants et jeunes.

Nous nous appuyerons sur nos premières expériences et réflexions pour élaborer le projet de service.

“ La meilleure éducation n'est pas celle qui donne simplement des connaissances, mais celle qui apprend à penser. ”

ANATOLE FRANCE



## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

A Palaiseau, tous les jeunes ont été en capacité de s'inscrire sereinement dans leur scolarité. Le partenariat avec l'association IM' PACTES a été très efficient sur le plan du parrainage de proximité et de l'aide aux devoirs. Un autre parrainage, via l'association Un jeune une famille a permis aux jeunes ne rentrant pas dans leurs familles le week-end et pendant les vacances, d'être accueillis par des parrains.

L'inscription des adolescents à toutes les activités offertes par la ville a été réalisée grâce aux démarches soutenues de l'équipe éducative. Plusieurs d'entre eux ont ainsi pu bénéficier de sorties culturelles à Paris et d'ateliers sportifs ou de théâtre. Enfin, les jeunes ont été parties prenantes dans l'organisation de leur séjour de vacances, vraie réussite.

Le service jeune majeur a accueilli plusieurs jeunes du foyer. Les équipes travaillent ensemble pour éviter les ruptures de parcours et faire vivre les projets des jeunes. Nous déplorons néanmoins la sous-activité du service due au manque de demandes d'admission, qui s'intensifie au fil des années.

A Bièvres, les équipes éducatives ont proposé et organisé des séjours pendant 3 semaines avec les enfants.

Un barbecue a réuni partenaires, bénévoles et instituteurs en fin d'année : ce fut un beau moment de partage avec les enfants. Côté partenariat, le lycée professionnel des premiers secours a proposé un Noël solidaire aux enfants, revenus chargés de cadeaux. Bouygues constructions a fait don de nombreux jouets et vêtements. Ce sont encore des spectacles de théâtre et de danse qui ont été proposés par l'association Culture du cœur.

## ET POUR 2025...

Nous poursuivrons les travaux pour aménager les espaces pensés pour les jeunes.

L'inscription dans le tissu associatif et la vie locale reste un enjeu majeur, permettant aux enfants, adolescents et jeunes majeurs de profiter pleinement de la richesse de l'ouverture sur l'extérieur.

## FOYER BIEVRES - PALAISEAU

**Directrice :** Chrystelle FAILDE

## FOYER DE BIEVRES « ODETTE BENEDETTI »

9, rue Léon Mignotte / 91570 BIEVRES

Tél. : 01 69 35 37 90

@ : bievres@jean-cotxet.asso.fr

**Cheffe de Service Educatif :**  
Christelle RIBEIRO

## FOYER DE PALAISEAU

1, boulevard Viala / 91120 PALAISEAU

Tél. : 01 60 14 93 65

@ : palaiseau@jean-cotxet.asso.fr

**Cheffe de Service Educatif :**  
Lucie JAHIER



**MAISON  
D'ENFANTS  
À CARACTÈRE  
SOCIAL**

“ L'enfant est un miroir de notre propre humanité, qui nous invite à prendre soin de nous-mêmes pour mieux prendre soin de lui. ”

BORIS CYRULNIK



## FOYER DE GARCHES

8, Avenue Foch / 92380 GARCHES

Tél. : 01 47 01 39 70

@ : garches@jean-cotxet.asso.fr

**Directeur** : Djibril SOUMARE

**Cheffe de service éducatif** :  
Manon COLIN LAMOUR



## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

L'année a été marquée par un tournant majeur avec l'arrivée d'une nouvelle cheffe de service, qui a mis en place une nouvelle dynamique de travail. Le recrutement de plusieurs éducateurs diplômés, venus renforcer l'équipe, a aisément contribué à la mise en place d'une nouvelle stratégie pour l'accueil et l'accompagnement des jeunes. Ce travail a nécessité plusieurs réunions avec les différents professionnels de l'établissement pour décider de la nouvelle méthode. L'objectif est de renforcer les pratiques professionnelles dans une cohésion d'équipe tout en définissant des axes d'amélioration prenant en compte les besoins des jeunes et les impératifs des professionnels qui les accompagnent. Trois groupes de réflexion ont été mis en place afin d'améliorer l'accompagnement des jeunes. Ces groupes ont rassemblé presque tous les professionnels : les éducateurs, le référent de parcours, la maîtresse de maison, l'homme d'entretien, la femme de ménage et la psychologue de l'établissement. L'objectif était d'explorer des approches innovantes afin d'améliorer la prise en charge des jeunes accueillies. Les groupes de travail ont été organisés autour de trois thématiques principales : le quotidien et l'accompagnement éducatif ; la continuité éducative et les fugues et les mises en danger. Cette structuration a permis de retrouver une stabilité essentielle au bon fonctionnement de l'établissement. L'accompagnement personnalisé a occupé une place centrale dans le travail quotidien des éducateurs. Par ailleurs, le développement des partenariats a renforcé la capacité de l'équipe à soutenir chaque jeune fille dans son épanouissement personnel et son accession à l'autonomie.

## ET POUR 2025...

Le foyer se fixe des objectifs ambitieux dans l'accueil et l'accompagnement des jeunes filles à travers des actions ciblées ainsi que l'amélioration des conditions de travail.

La mutualisation des moyens avec et le SAS 92 sera renforcée.

L'accompagnement des jeunes sera une priorité essentielle. Une attention particulière sera accordée à leur intégration, à leur bien-être physique et moral, ainsi qu'à leur préparation à une vie autonome lorsqu'elles quitteront l'établissement.

“ L'enfant n'est pas  
un vase que l'on remplit  
mais une source  
que l'on laisse jaillir. ”

MARIA MONTESSORI

## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

Après une année consacrée à l'ouverture officielle et à la mise en place des premiers accueils, 2024 a marqué une nouvelle étape dans le développement du SAS 92 avec la constitution d'une équipe en constante construction, l'arrivée de nouveaux professionnels et l'ajustement des pratiques d'accompagnement.

Une nouvelle cheffe de service a rejoint l'équipe à partir du mois d'octobre, insufflant une nouvelle dynamique au sein du service. Son engagement a permis de structurer davantage l'organisation interne et de renforcer la cohésion à travers des temps d'échange et de formation pour les professionnels.

L'activité du service s'est intensifiée, notamment en ce qui concerne l'accueil des jeunes. De nouveaux partenariats ont été développés afin de diversifier les solutions d'accompagnement et de répondre au mieux aux besoins des jeunes intégrés au dispositif.

L'année a également été marquée par un contrôle de fonctionnement de la part du Conseil départemental des Hauts-de-Seine en fin d'année. Cette évaluation a constitué un véritable levier de remise en question pour les professionnels, favorisant une réflexion approfondie sur les pratiques et les axes d'amélioration. Suite à cette analyse, des ajustements ont été apportés afin d'améliorer à la fois l'accueil et l'accompagnement des jeunes, ainsi que les conditions de travail des équipes.

Cette année charnière a ainsi permis de poser des bases plus solides pour le futur du service avec une équipe à soutenir dans un cadre d'accompagnement renforcé et une dynamique toujours plus adaptée aux besoins des jeunes accueillis.

## ET POUR 2025...

2025 s'inscrira dans la continuité de notre dynamique de développement, en mettant l'accent sur l'accueil des nouveaux jeunes, le renforcement des équipes professionnelles, l'élargissement de notre réseau de partenaires et, enfin, l'affirmation de notre identité.

### SAS 92

4, allée Anatoli Vaïssier  
92600 ASNIERES-SUR-SEINE

Tél. : 01 47 01 39 70

@ : sas92@jean-cotxet.asso.fr

**Directeur** : Djibril SOUMARE

**Cheffe de Service éducatif** :  
Angela DI SOTTO

SERVICE  
APPARTEMENTS  
ET STUDIOS



“ L'empathie est le moteur de l'éducation positive, elle permet de comprendre l'enfant et de l'accompagner dans son développement. ”

ISABELLE FILLOZAT





**Retour à l'école  
après un déjeuner au SAJE**

92

## SAJE 92

16, Rue Gaston Appert / 92390  
VILLENEUVE-LA-GARENNE

Tél. : 01 47 90 78 25

📧 : sajevilleneuve@jean-cotxet.asso.fr

**Directrice :** Corinne MARCHAND

**Cheffe de Service éducatif :**  
Séverine GERVAIS

**SERVICE  
D'ACCUEIL  
DE JOUR  
ÉDUCATIF**

15 PLACES



DE 5 À 12 ANS

## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

La majorité des familles accueillies au SAJE est orientée par les écoles. Or, nous constatons que certaines effectuent cette démarche assez naturellement, et d'autres moins depuis quelques temps. Les enfants n'ont ainsi pas tous accès aux mêmes possibilités d'accompagnement. Nous avons donc proposé de rencontrer les équipes pédagogiques afin de favoriser le repérage des enfants ayant besoin d'être soutenus, d'autant plus s'ils manifestent discrètement leur mal-être. Cette démarche commence doucement à porter ses fruits. Elle ne sera réellement productive qu'à long terme, lorsque les professionnels auront plus l'habitude de travailler avec le SAJE et pourront constater les bénéfices concrets de l'accompagnement.

Par ailleurs, l'équipe fut stable, ce qui a permis de travailler dans un climat serein et constructif. En mars, le SAJE 92 a été rattaché à la même direction que les SAJE Parisiens. Les projets rencontrent des zones de convergence ainsi que des différences dans leur contexte et leur mise en œuvre. Les modus operandi ne peuvent donc être identiques ni répliquables, mais peuvent s'enrichir des échanges entre professionnels. Une seconde journée de rencontre entre tous les professionnels a notamment eu lieu en décembre, sur le thème du « travail en proximité avec les familles, ses potentialités et ses écueils », de nouveau très appréciée par l'ensemble des participants.

## ET POUR 2025...

Nous continuerons de rechercher ce qui peut intéresser les enfants pour que les activités et sorties proposées leur permettent de développer leurs capacités, leur envie de découverte et leur ouverture au monde, complémentaires à l'accompagnement individualisé psycho-éducatif. Une attention sera également portée à la démarche d'amélioration continue de la qualité en nous assurant qu'elle soit mise en œuvre de manière dynamique et sensée, afin que l'équipe se l'approprie aisément et la fasse vivre.

“ La sagesse  
nous envoie  
à l'enfance. ”

BLAISE PASCAL



## DISPOSITIF D'ACCOMPAGNEMENTS EDUCATIFS DE SEINE-SAINT-DENIS

### DAE 93

7, boulevard de la Libération  
Immeuble « Le Charles Michel »  
93200 SAINT-DENIS

Tél. : 01 48 09 00 46

Fax : 01 48 09 19 73

**Directrice :** Camille DEGAND

**Directrices adjointes :**

- Catherine MERIGOT, en charge du  
**Pôle Milieu ouvert, composé des  
services suivants :**

- **AEMO/AED :**

**Cheffe de service éducatif**

Géraldine DELAHAYE

- **AEMOI :**

Matthieu FROU

**Chef de service Educatif**

- **Réparation Pénale :**

Laetitia COSTA

**Cheffe de service éducatif**

- **Service d'Investigation Educative :**

Laetitia COSTA

**Cheffe de service éducatif**

- Gaëlle SALIOU, en charge du **Pôle  
Hébergement, composé  
des services suivants :**

- **ASSD :**

Manon GAUTRAN et Houria KHIDER

**Cheffes de service éducatif**

- **ADOPHE :**

Claire BIGNON et Géraldine FOUCHET

**Cheffe de service éducatif**

Fabienne EVUORT-FOSTIN

**Cheffe de service administratif**

## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

En 2024, le DAE 93 a pris en charge plus de 1000 jeunes issus de Seine-Saint-Denis.

Malgré un contexte RH tendu (postes éducatifs et encadrants vacants), les équipes pluridisciplinaires et encadrantes du dispositif ont poursuivi avec créativité et bienveillance les accompagnements éducatifs auprès des familles. Les services habilités par la PJJ (Réparation pénale et SIE 93) ont été valorisés par des évaluations qui ont souligné la qualité des accompagnements et investigations menés. Le dispositif s'est également distingué par la réactualisation de 3 projets de service et par un plan de développement des compétences diversifié dans lequel tous les corps de métier ont pu bénéficier d'a minima une formation.

## ET POUR 2025...

La qualité, traditionnellement au cœur de nos préoccupations sera d'autant plus au centre de la réflexion des services de par la poursuite de nos commissions qualité et projet, la préparation de 2 nouvelles évaluations et la mise en œuvre des plans d'action des 2 autres.

3 axes stratégiques ont été retenus : poursuite des méthodes d'intervention et d'évaluation, renforcement des communications et modernisation des supports au pilotage du dispositif et de ses composants.

Le DAE 93 poursuivra le développement de la construction de son identité avec le développement de l'harmonisation de ses pratiques tout en laissant une place prépondérante à la spécificité des missions de chaque service et en s'inscrivant légitimement dans le projet associatif.

“ Seuls,  
nous ne sommes que  
des gouttes d'eau.  
Ensemble,  
nous formons un océan. ”

HENRY FORD





## DISPOSITIF D'ACCOMPAGNEMENTS ÉDUCATIFS DE SEINE- SAINT-DENIS

### SAEMO 93

7, boulevard de la Libération  
Immeuble « Le Charles Michel »  
93200 SAINT-DENIS

T ÉL. : 01 48 09 00 46

@ : sioae93@jean-cotxet.asso.fr

**Directrice :** Camille DEGAND

**Directrice adjointe :**  
Catherine MERIGOT

**Cheffe de Service Éducatif :**  
Géraldine DELAHAYE

**Cheffe de service administratif :**  
Fabienne EVUORT-FOSTIN

SERVICE  
D'ACTION  
ÉDUCATIVE  
EN MILIEU  
OUVERT



## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

L'année a de nouveau marquée par des mouvements de personnels importants, dont le départ des deux psychologues et du chef de service éducatif récemment recruté. Nos efforts sur la question du recrutement ont néanmoins permis d'accueillir et d'installer durablement deux nouvelles éducatrices au sein de l'équipe.

Les missions et l'activité du service ont nécessairement été entravées par ces mouvements importants mais l'investissement des professionnels en poste dans l'intérêt des mineurs en danger a perduré.

## ET POUR 2025...

En concertation avec les instances départementales, un travail de réflexion est engagé sur la mesure d'AEMO. Ainsi le service participera à la recherche-action initiée par la Direction Enfance et Famille du Conseil départemental de la Seine-Saint-Denis.

Un projet d'atelier jeux, à visée transversale, dans l'intérêt de l'accompagnement des parents du jeune enfant se met en place et a vocation à se pérenniser.

La mobilisation en faveur d'un recrutement de qualité et pérenne restera entière pour 2025.

“ La pierre n'a point d'espoir  
d'être autre chose  
qu'une pierre.  
Mais, de collaborer,  
elle s'assemble  
et devient un temple. ”

ANTOINE DE SAINT-EXUPÉRY

## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

Le service a connu d'importants mouvements de personnel. Un nouveau chef de service a pris ses fonctions au 1<sup>er</sup> trimestre et un renouvellement de la quasi-entièreté de l'équipe a été opéré. Cette nouvelle équipe se découvre et se construit peu à peu. Le travail s'est centré sur le projet de service et ses objectifs prioritaires tout en se préparant et se projetant sur l'évaluation (début 2027).

Un projet radio a mobilisé les jeunes et les professionnels et le dispositif des « Colos Apprenantes » a été largement utilisé.

Sur le plan partenarial, le service a organisé des rencontres de présentation et développement d'actions en accueillant Chapitre 2, Sport dans la ville, le CSAPA Victor Segalen, l'équipe mobile de Santé Mentale...

Sur le plan clinique, l'équipe a bénéficié d'une formation à la santé mentale. Le service s'est également doté de nombreux ouvrages spécialisés ainsi que de jeux permettant de médiatiser les relations avec les jeunes et les familles.

## ET POUR 2025...

L'équipe pluridisciplinaire va développer les actions collectives et l'organisation de transferts. Le service va continuer à recevoir régulièrement des acteurs/partenaires du territoire pour renforcer ses actions.

Dans un esprit de démarche qualité, des temps de travail dédiés à l'appropriation du projet de service et à la préparation de l'évaluation de 2027 resteront au cœur des préoccupations du service.

## DISPOSITIF D'ACCOMPAGNEMENTS EDUCATIFS DE SEINE-SAINT-DENIS

### SAEMO INTENSIVE 93

7, boulevard de la Libération  
Immeuble « Le Charles Michel »  
93200 SAINT-DENIS

Tél. : 01 48 09 00 46

@ : sioae93@jean-cotxet.asso.fr

**Directrice :** Camille DEGAND

**Directrice adjointe :**  
Catherine MERIGOT

**Chef de service éducatif :**  
Matthieu FROU

**Cheffe de Service administratif :**  
Fabienne FOSTIN

**SERVICE  
D'ACTION  
ÉDUCATIVE  
EN MILIEU  
OUVERT  
INTENSIVE**



“ Dans chaque enfant  
il y a un artiste.  
Le problème est de savoir  
comment rester un artiste  
en grandissant. ”

PABLO PICASSO



## DISPOSITIF D'ACCOMPAGNEMENTS EDUCATIFS DE SEINE- SAINT-DENIS

### REPARATION PENALE

7, boulevard de la Libération  
Immeuble « Le Charles Michel »  
93200 SAINT-DENIS

Tél. : 01 48 09 00 46

@ : sioae93@jean-cotxet.asso.fr

**Directrice :**  
Camille DEGAND

**Directrice adjointe :**  
Catherine MERIGOT

**Cheffe de service éducatif :**  
Laetitia COSTA

**Cheffe de service administratif :**  
Fabienne EVUORT-FOSTIN

REPARATION  
PENALE

387 ACTES



DE 10 À 18 ANS

## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

Malgré les mouvements de personnel durant l'année, le recrutement de nouveaux professionnels a permis de maintenir un effectif stable et motivé.

Nous retiendrons également que le service est parvenu à atteindre ses objectifs annuels avec 387 mesures de réparation pénale réalisées dans l'année et une volonté collective tournée vers la qualité. Cette dernière a d'ailleurs pu être évaluée positivement dans le cadre de l'évaluation externe des services sociaux et médico-sociaux réalisée au premier trimestre.

La dynamique d'équipe impulsée en 2023 tend également à se consolider, au travers de la construction et de l'animation d'ateliers collectifs riches de sens, au profit des mineurs suivis.

Convaincue et investie dans ses missions, l'équipe de réparation pénale demeure animée par la volonté de faire équipe, en s'enrichissant des parcours et des pratiques pluriels de chacun de ses membres, au bénéfice de mineurs en quête de sens et de projets.

## ET POUR 2025...

Motivée et animée par le sens de la mesure de réparation pénale, l'équipe tend à développer et pérenniser son vivier de partenaires locaux, afin de proposer des activités adaptées aux profils des mineurs et, faisant sens avec les infractions commises, favorisant ces temps tournés vers l'Autre, afin de leur permettre de réparer et de (re)trouver leur place dans la société civile, dans l'objectif de limiter la réitération.

“ La mesure ultime d'un homme n'est pas où il se situe dans les moments de confort mais où il se situe dans les moments de challenge et de controverse. ”

MARTIN LUTHER KING

## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

La réécriture du projet de service MECS et Semi-Autonomie ainsi que des procédures et protocoles a rythmé l'année. La dynamique institutionnelle a permis la valorisation des compétences des enfants et la mise en avant de la créativité et de l'investissement des équipes.

Il y a eu de nombreux changements dans nos lieux d'accueil : mouvements au sein des équipes, mais également au niveau des groupes d'enfants, avec pour finalité un retour au domicile familial. De nombreuses prises en charge ont été positives, les équipes ont pu y évaluer de réels progrès chez les jeunes accueillis. Les professionnels éducatifs, accompagnés par une équipe de cadres stable, ont su se mobiliser pour poursuivre la réadaptation de leurs pratiques et prendre du recul sur leurs postures. Ils ont été force de proposition pour des projets et ont su créer une complémentarité de travail avec des nouveaux partenaires, notamment autour de l'accompagnement à la scolarité. 2024 a également permis aux MECS de réaménager leurs espaces en partant des besoins et envies des jeunes. Ils ont davantage investi leur lieu de placement en ayant des repères spatiaux cohérents avec l'organisation de la vie quotidienne proposée par l'équipe éducative.

## ET POUR 2025...

Les ASSD vont s'engager dans l'évaluation. 2025 sera une année charnière pour poursuivre l'harmonisation des pratiques professionnelles des deux MECS et la structuration de la qualité d'accompagnement. Un travail important va se poursuivre autour du sens des missions qui nous incombent mais aussi sur le développement des outils et l'ensemble des compétences des professionnels. Concernant la mission des jeunes majeurs, des outils d'accompagnement vont être mis en place au bénéfice des jeunes pour favoriser l'acquisition de l'autonomie.

“ C'est dans le bric-à-brac des idées que la pratique quotidienne du travail social peut prendre forme. A condition de ne jamais lâcher la rampe de la pratique. ”

JOSEPH ROUZEL



**MAISON  
D'ENFANTS  
À CARACTÈRE  
SOCIAL**



## DISPOSITIF D'ACCOMPAGNEMENTS EDUCATIFS DE SEINE- SAINT-DENIS

## LES ACCUEILS DE SEINE-SAINT-DENIS

8, rue du Président Wilson  
93120 LA COURNEUVE

Tél. : 01 42 35 73 51

@: lacourneuve@jean-cotxet.asso.fr

**Directrice :** Camille DEGAND

**Cheffes de Service Educatif :**  
Houria KHIDER et Manon GAUTRAN

**Cheffe de service administratif :**  
Fabienne EVUORT-FOSTIN



## DISPOSITIF D'ACCOMPAGNEMENTS EDUCATIFS DE SEINE-SAINT-DENIS

### ADOPHÉ – ACCOMPAGNEMENT À DOMICILE AVEC POSSIBILITÉ D'HÉBERGEMENT

2, rue Clovis Hugues / 93700 DRANCY

Tél. : 01 49 33 91 92

@: aemo-int93@jean-cotxet.asso.fr

**Directrice :** Camille DEGAND

**Directrice adjointe :**  
Gaëlle SALIOU

**Cheffes de Service Educatif :**  
Claire BIGNON et Géraldine FOUCHET

**Cheffe de Service administratif :**  
Fabienne EVUORT-FOSTIN

## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

L'année a été riche. Les professionnels se sont engagés dans un travail dense autour de la réalisation du nouveau projet de service. L'ensemble des outils de la loi de 2002 a notamment fait l'objet d'une amélioration qualitative significative.

Outre les supports et outils habituellement utilisés par le service, l'accompagnement à la parentalité a pu prendre une nouvelle forme, celle du café des parents. Il a constitué tout au long de l'année un support sur lequel s'appuyer pour accompagner les parents à prendre conscience de leurs compétences parentales et de leur possibilité d'appliquer un changement bénéfique dans le quotidien de leurs enfants.

## ET POUR 2025...

Le service ADOPHE va s'engager dans l'évaluation. Elle permettra de poursuivre l'amélioration des réponses apportées aux enfants et aux parents que nous accompagnons. Une réflexion approfondie sur la notion d'intensivité sera également mise au travail avec l'équipe éducative afin que cette spécificité puisse mieux profiter aux enfants et aux parents.

“ L'éducation est l'arme  
la plus puissante qu'on  
puisse utiliser pour  
changer le monde ! ”

NELSON MANDELA

ACCOMPAGNEMENT  
À DOMICILE  
AVEC POSSIBILITÉ  
D'HÉBERGEMENT





## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

L'année 2024 a été marquée par l'élargissement de l'équipe éducative qui a été pratiquement complète durant toute l'année. Le travail entamé autour de la rédaction du projet de service a été finalisé en tout début d'année et a pu être validé par le Conseil d'Administration.

Les efforts de l'équipe éducative ont permis que l'évaluation dans le cadre de la HAS, qui a eu lieu en mars, se solde par un résultat plus que positif. En effet, le service a obtenu l'évaluation maximale sur les questions de bientraitance et d'éthique.

## ET POUR 2025...

C'est sur ce socle solide en termes de dynamique de travail que l'équipe s'est engagée en ce début 2025 à mettre en œuvre des activités de jour, avec comme ligne directrice la découverte et l'aventure.

Ainsi plusieurs actions collectives sont en construction et se déploieront tout au long de l'année autour de la découverte de la nature et de l'agriculture, du sport et du conte.

## DISPOSITIF D'ACCOMPAGNEMENTS EDUCATIFS DE SEINE- SAINT-DENIS

## SERVICE D'INVESTIGATION EDUCATIVE 93

7, boulevard de la Libération  
Immeuble « Le Charles Michel »  
93200 SAINT-DENIS

Tél. : 01 48 09 00 46

@ : sioae93@jean-cotxet.asso.fr

**Directrice** : Camille DEGAND

**Directrice adjointe** :  
Catherine MERIGOT

**Cheffe de service éducatif** :  
Laetitia COSTA

**Cheffe de service éducatif** :  
Fabienne EVUORT-FOSTIN

“ la seule limite  
à la hauteur de vos réalisations  
est la portée de vos rêves  
et votre volonté de travailler dur  
pour les réaliser ”

MICHELLE OBAMA







Spectacle du cirque médical  
J'ai Mal Partout



## SERVICE D'ACCUEIL FAMILIAL DE SAINT-DENIS

9, boulevard de la Libération  
93200 SAINT-DENIS

Tél. : 01 43 11 29 50

@ : saf93@jean-cotxet.asso.fr

**Directeur** : Sébastien MAZOYER

**Directeur adjoint** : Frédéric BENNAÏ

### Chefs de Service Educatif :

Abella PENEAUD (service urgence)

Frédéric ROQUE (service enfance)

Julie VANDER-HEYM (service des grands)

### Cheffe de Service Administratif :

Sophie BARBEAU AMAR



## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

Le recrutement des assistants familiaux reste central pour maintenir une réponse à la hauteur des besoins des enfants du département, dans un contexte de départs à la retraite des professionnels et de la multiplication des contrats multi-employeurs des assistants familiaux. En lien avec le SAF 75, plusieurs actions ont été développées pour favoriser le recrutement d'assistants familiaux ; notamment la participation aux réunions d'information de la PMI 93, un accompagnement au projet de devenir assistant familial avant même l'obtention de l'agrément, des projets avec la Mairie de Saint-Denis.

2024 a été aussi l'année de la mise en place des instances d'expression des enfants et des jeunes, qui ont permis des échanges et des propositions ambitieuses et réalistes.

L'année s'est terminée avec un beau spectacle, dans une salle du Théâtre Montfort à Paris, proposé dans le cadre d'un partenariat avec l'association « J'ai mal partout » et ses artistes engagés pour les enfants et l'art du cirque.

## ET POUR 2025...

Les actions de recrutement vont se poursuivre. Une conférence inter-SAF est prévue en février 2025 sur les faits inquiétants, avec des intervenants extérieurs (CRIP, PMI...). Les livrets d'accueil à destination des enfants et des parents seront actualisés, dans chaque équipe.

« Lumière profuse ; splendeur.  
L'été s'impose et contraint  
toute âme au bonheur. »



94

## INTERNAT EDUCATIF DE THIAIS

9, boulevard Stalingrad / 94320 THIAIS

Tél. : 01 48 52 96 55

@ : thiais@jean-cotxet.asso.fr

**Directeur :** Claude THOBOR

**Chefs de service éducatif :**

Florence CREMET  
et Karim TACHERIFT



## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

Nous avons mis en place un accompagnement éducatif novateur, pouvant être illustré par l'exemple du jeune M., pris en charge dans notre établissement depuis de nombreuses années.

Suite au décès de son père, M. consommait stupéfiants et alcool et faisait des crises de violence verbale et physique. Les nuits étaient très agitées dans le pavillon qui l'hébergeait, perturbant le sommeil des autres jeunes. Afin d'y remédier, nous avons expérimenté pour la première fois un séjour « un pour un » : grâce au doublement temporaire des veilleurs de nuit, M. a pu passer la nuit dans un autre espace pendant une semaine. Le travail de proximité réalisé pendant cette période a permis de largement atténuer ses comportements violents. Il a fallu être inventif face à la violence de ce jeune.

Cette prise en charge complexe nous a obligés à mobiliser davantage de moyens humains et financiers afin de proposer un accompagnement éducatif adapté aux difficultés du jeune qui nous était confié.

## ET POUR 2025...

Nous espérons que 2025 sera une année charnière, dans l'hypothèse d'une réponse positive du département relative à la création d'un poste de chef de service éducatif supplémentaire et d'un espace dédié à la médiation éducative parents-enfants.

“ Grâce à notre génie scientifique  
et technologique, nous avons fait  
de ce monde un quartier.  
Et maintenant,  
par notre engagement  
moral et éthique,  
nous devons en faire une fraternité...  
sinon nous périrons. ”

MARTIN LUTHER KING



## ETABLISSEMENT LA VARENNE / SAINT-MAUR

### FOYER "JACQUES ASTRUC"

45, rue Saint-Hilaire  
94210 LA VARENNE SAINT HILAIRE

Tél. : 01 48 83 00 40

@ : lavarenne@jean-cotxet.asso.fr

### FOYER "KENNEDY"

89, avenue Joffre  
94100 SAINT MAUR DES FOSSES

Tél. : 01 48 85 41 14

@ : stmaur@jean-cotxet.asso.fr

**Directrice** : Christelle PAPON

**Cheffes de Service Educatif** :

Emilia SANCHES (Jacques Astruc)

Angélique LEBRAZIDEC (Kennedy et SAVA)

## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

L'établissement a essayé de soutenir au maximum la demande du département pour désengorger les services d'urgence, en accueillant ponctuellement plus de jeunes. Ce travail de collaboration avec le département s'est également traduit à travers la prise en charge des jeunes et des besoins spécifiques de chaque situation.

Après une période de stabilisation en 2023, nous avons à nouveau connu des mouvements de personnels (maladies, départs) et des difficultés à recruter de manière stable et pérenne, particulièrement pour un service. Néanmoins, malgré l'augmentation des effectifs et les remplacements réguliers, les dynamiques de groupes sont restées positives.

Cette année encore, nous avons œuvré pour adapter la prise en charge de chaque jeune au plus juste de leurs besoins, ce qui a nécessité des aménagements et des organisations individualisées.

L'établissement a été évalué dans le cadre du référentiel de la Haute Autorité de Santé. Les résultats ont notamment confirmé l'implication des jeunes dans leurs prises en charge, grâce au rôle que nous leur donnons pour les en rendre pleinement acteurs. Ce fut également l'occasion de mettre en lumière des axes d'amélioration concernant la formalisation de nos actions.

## ET POUR 2025...

Nous poursuivrons notre travail autour de l'ouverture à la mixité. Par ailleurs, nous nous attacherons à mettre en œuvre le plan d'amélioration de la qualité et la réécriture du projet d'établissement.

“ Le bonheur ne consiste pas  
à avoir le meilleur de tout,  
mais à savoir  
comment tout rendre meilleur. ”

AUGUSTO BRANCO



**MAISON  
D'ENFANTS  
À CARACTÈRE  
SOCIAL**

## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

2024 a été malheureusement marquée par le décès de Géraldo DUARTE, artiste peintre et membre de l'équipe thérapeutique depuis 20 ans...

Par ailleurs, l'absence de médecin psychiatre a notamment été très préjudiciable en termes d'admissions.

Soutenue par le service qualité du département et la responsable qualité de l'association et supervisée par son équipe d'encadrement et de coordination, la Villa Préaut a fait l'expérience de son évaluation externe. Soulignons le travail de préparation de qualité réalisé par l'équipe pluridisciplinaire. Nous nous sommes réjouis de l'appréciation générale obtenue, qui nous ressemble ... : « L'autodétermination, le développement de l'autonomie et l'inclusion font partie de la dynamique de l'établissement. Les professionnels sont engagés envers les jeunes filles accompagnées afin de valoriser leur potentiel et de les mener vers le droit commun. Pour cela, les professionnels proposent un accompagnement individualisé ainsi que des outils facilitant la compréhension de chacune d'entre elles. Les professionnels sont investis et bienveillants. Le travail fait autour des ateliers thérapeutiques est remarquable et vient ainsi impacter de manière douce et bienveillante la dignité et l'intégrité des jeunes filles ».

La Villa Préaut, avec 55 EIG déclarés en 2024, s'est vue par ailleurs particulièrement reconnue et valorisée en tant qu'établissement accueillant des jeunes filles aux parcours complexes, comme en témoignent les visites de la Cour d'Appel du Parquet de Paris, ainsi que des membres de la mission d'inspection générale interministérielle relative à la prise en charge concertée des mineurs, sous protection, en situation complexe ou en grande difficulté.

### ET POUR 2025...

L'objectif de stabiliser les équipes est en passe d'être atteint puisque les recrutements effectués début 2025 nous permettent d'être au complet, témoignant de notre attractivité.

Par ailleurs, bénéficier désormais d'un médecin psychiatre à mi-temps permet de se consacrer à la relance des admissions et à l'accompagnement renforcé des jeunes filles et des équipes sur le plan clinique.



## LA VILLA PREAUT

2 ter, rue de Coeuilly

94350 VILLIERS-SUR-MARNE

Tél. : 01 49 30 82 90

@ : villiers@jean-cotxet.asso.fr

**Directrice** : Nadia BEN MIMOUN

**Directeur adjoint** : Mehdi EL BARRADI

**Cheffe de service** : Farah OUALI



“ Je n'ai qu'une passion,  
celle de la lumière,  
au nom de l'humanité  
qui a tant souffert  
et qui a droit au bonheur. ”

EMILE ZOLA



## MECS FRATRIES

158/162, rue de Metz

94170 LE PERREUX-SUR-MARNE

Tél. : 01 43 24 44 00

@ : fratriesperreux@jean-cotxet.asso.fr

**Directeur** : Marc ESCANECRABE

**Chef de service éducatif** :  
poste vacant



**MAISON  
D'ENFANTS  
À CARACTÈRE  
SOCIAL**

## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

En 2024, l'équipe de la MECS Fratries s'est stabilisée mais les difficultés restent importantes avec plusieurs postes vacants. La nouvelle cheffe de service éducatif a par ailleurs rejoint l'équipe ADOPHE 94.

Le développement de partenariats, dont celui avec la Mairie du Perreux-sur-Marne et le soutien du département, sont des points positifs.

## ET POUR 2025...

La MECS Fratries continue de chercher son point d'équilibre.

L'ensemble de l'équipe se projette dans la recherche de stabilité. Elle pourra s'appuyer sur l'arrivée d'une nouvelle cheffe de service éducatif, la remise en écriture du projet ainsi que la perspective de travaux pour améliorer le cadre de vie des enfants et celui de travail des équipes.

“ En ce monde,  
il n'y a que deux tragédies :  
l'une consiste à ne pas obtenir  
ce qu'on désire,  
et l'autre à l'obtenir. ”

OSCAR WILDE



## ADOPHÉ 94

1/5, rue Jean Monnet  
94130 NOGENT-SUR-MARNE

Tél. : 01 41 93 40 15

@ : adophe94@jean-cotxet.asso.fr

**Directeur :** Marc ESCANE CRABE

**Chefs de service éducatif :**

Toni GRIMALDI et Fabienne OUILLADE

ACCOMPAGNEMENT  
À DOMICILE  
AVEC POSSIBILITÉ  
D'HÉBERGEMENT



## 2023 ET SES FAITS MARQUANTS

Cette année encore, l'équipe d'ADOPHÉ a été porteuse de projets éducatifs, tels que les séjours éducateurs-parents-enfants ou encore les séjours « première séparation ».

Elle s'est également largement impliquée sur le plan des formations : participation au CNAEMO et aux journées d'études de la FN3S et de Droit d'Enfance.

L'équipe s'est attachée à poursuivre le développement des partenariats à destination des jeunes suivis avec leurs familles.

En fin d'année, la réorganisation du service en deux antennes – l'une pour le nord du Val-de-Marne et l'autre pour le sud – liée à l'extension d'agrément prévue pour 2025, a questionné les équipes et les organisations, dans un contexte institutionnel parfois difficile (difficultés de recrutement, ajustements internes...).

## ET POUR 2024...

La mise en place de l'extension sera l'objectif principal du service pour l'année à venir, dans un contexte institutionnel à stabiliser.

“ Avant de s'agrandir  
au dehors,  
il faut s'affermir  
au-dedans. ”

VICTOR HUGO





## MAISONS ET APPARTEMENTS EDUCATIFS DU VAL D'OISE

2, Rue du Professeur Calmette /  
95120 ERMONT

Tél. : 01 34 44 04 00

@ : ermont@jean-cotxet.asso.fr

**Directrice** : Delphine ZENOUDA

**Directeur adjoint** : Cyrille ROLLIN

**Chefs de Service Educatif** :

Andy BERNADOTH et Aurélie GUERBER



**MAISON D'ENFANTS À CARACTÈRE SOCIAL**

## 2024 ET SES FAITS MARQUANTS

Un travail de réflexion intense et très intéressant a été mené pour la construction du projet d'ouverture de la maison Les Bambins, pour accueillir 10 tout-petits âgés de 3 à 6 ans à Franconville. Ce projet aura mobilisé et projeté les MAE 95 vers des perspectives valorisantes, répondant aux besoins du département concernant l'accueil de petits en situation complexe. L'ensemble des équipes se sent ainsi reconnu et légitimé dans son travail au quotidien, empreint d'efforts, de réflexion et de créativité.

Cette année aura également été celle d'un évènement marquant : un incendie survenu à l'Escal'Ados, qui fort heureusement n'aura fait aucune victime physique.

Il est enfin important de souligner la stabilité des équipes éducatives en 2024, ce qui constitue un des socles d'un travail éducatif de qualité.

## ET POUR 2025...

La stabilité des équipes, l'investissement et l'engagement de chacun nous permettront peut-être de commencer à préparer un projet humanitaire au Bénin pour les services de l'Escal'Ados et des Appartements Educatifs.

Au regard du fonctionnement très spécifique des MAE 95 quant à la prise en charge du lien parent-enfant en situation complexe, 2025 nous permettra d'affiner nos observations, notre réflexion et nos écrits autour de la construction d'un nouveau projet de service de visites médiatisées.

“ Ma vie c'est moi  
qui vais la peindre,  
alors je vais y mettre  
le feu en ajoutant  
plein de couleurs. ”



# 4

les instances  
du personnel

## LE COMITE SOCIAL ET ECONOMIQUE – CSE

**11 réunions officielles du CSE** ont eu lieu en 2024. Lucas PAIRAUD, Directeur général est le Président du CSE. Patrice BERNARD, Directeur des Ressources Humaines, assiste aux réunions. Le bureau du CSE est composé du secrétaire, de la trésorière et du trésorier adjoint.

**Deux commissions obligatoires existent au CSE** : la Commission Santé, Sécurité, Conditions de Travail – CSSCT, composée de 4 membres dont 1 salarié cadre et la Commission Technique, qui gère la formation professionnelle continue, le logement et l'égalité professionnelle. Patrice BERNARD anime ces réunions intercalaires.

La CSSCT fonctionne avec une secrétaire et trois autres élus du CSE. Sont invités aux réunions officielles des représentants de l'ACMS (médecine du travail), la DRIETS et la CRAMIF.

La **CSSCT** s'est réunie quatre fois en réunion officielle en 2024.

**La Commission Technique** comprend trois membres dont un secrétaire.

### Représentation au Conseil d'administration

Deux membres élus sont choisis par leurs pairs pour représenter le CSE au Conseil d'administration.

### Référent harcèlement du CSE

Une élue est référente du CSE en matière de lutte contre le harcèlement.

### **DÉLÉGUÉS SYNDICAUX**

6 salariés étaient désignés Délégués Syndicaux par leurs organisations syndicales.

Patrice BERNARD, DRH, a animé les réunions mensuelles avec les Délégués Syndicaux et mène les négociations avec les organisations syndicales.

### **REPRÉSENTANTS DE PROXIMITÉ**

Ont été élus par le CSE des représentants de proximité dans la majorité des établissements et services de l'association Jean Cotxet.



éléments  
financiers

5



| ASSOCIATION JEAN COTXET                                  | RESULTATS 2024 PAR ACTIVITE |                      |                       |                                       |                                                       |                                |                           |                                                               |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------|
|                                                          | EXERCICE 2024               |                      |                       | Reprise de<br>résultats<br>antérieurs | Reprise<br>sur réserve<br>ou mesure<br>d'exploitation | RESULTAT de<br>GESTION<br>2024 | Charges non<br>opposables | RESULTAT sous<br>contrôle de<br>l'autorité de<br>tarification |
|                                                          | PRODUITS                    | CHARGES              | RESULTAT<br>COMPTABLE |                                       |                                                       |                                |                           |                                                               |
| <b>FOYERS</b>                                            | <b>41 900 636,76</b>        | <b>42 428 690,23</b> | <b>-528 053,47</b>    | <b>-516 839,66</b>                    | <b>113 450,37</b>                                     | <b>-931 242,76</b>             | <b>126 482,00</b>         | <b>-804 760,76</b>                                            |
| Etablissement de l'Ourcq Foyer                           | 978 176,52                  | 919 540,13           | 58 636,39             | 0,00                                  |                                                       | 58 636,39                      | -17 419,00                | 41 217,39                                                     |
| Etablissement de l'Ourcq Appartements                    | 408 125,24                  | 346 793,07           | 61 332,17             | -10 000,00                            |                                                       | 51 332,17                      | -4 326,00                 | 47 006,17                                                     |
| Etablissement Jenner Internat                            | 3 066 863,43                | 3 091 635,87         | -24 772,44            | -119 723,11                           |                                                       | -144 495,55                    | 6 469,00                  | -138 026,55                                                   |
| Etablissement Jenner PHARE                               | 1 117 119,05                | 1 031 141,55         | 85 977,50             | -36 836,36                            |                                                       | 49 141,14                      | -8 525,00                 | 40 616,14                                                     |
| Etablissement Amandiers -Belleville Foyer                | 1 416 604,14                | 1 330 219,77         | 86 384,37             | 14 182,42                             |                                                       | 100 566,79                     | 19 852,00                 | 120 418,79                                                    |
| Etablissement Amandiers -Belleville Suite Educative      | 1 668 132,47                | 1 559 239,04         | 108 893,43            | -19 272,17                            | 9 370,12                                              | 98 991,38                      | 15 617,00                 | 114 608,38                                                    |
| Maison du Sacré-Cœur Maison d'Enfants                    | 6 149 686,09                | 6 009 508,82         | 140 177,27            | 0,00                                  | 1 281,10                                              | 141 458,37                     | -7 118,00                 | 134 340,37                                                    |
| Maison du Sacré-Cœur Cortot                              | 779 765,98                  | 1 040 867,64         | -261 101,66           | 38 736,38                             | 10 000,00                                             | -212 365,28                    | 7 783,00                  | -204 582,28                                                   |
| Foyer éducatif de Neauphle-Le-Château                    | 2 550 527,51                | 2 914 689,02         | -364 161,51           | 12 329,50                             | 86 702,53                                             | -265 129,48                    | 3 476,00                  | -261 653,48                                                   |
| SSAA 78                                                  | 20 564,37                   | 44 889,70            | -24 325,33            |                                       |                                                       | -24 325,33                     | 3 617,00                  | -20 708,33                                                    |
| Foyer Odette Benedetti- Bièvres                          | 1 931 113,22                | 1 907 985,70         | 23 127,52             | 27 328,66                             |                                                       | 50 456,18                      | 972,00                    | 51 428,18                                                     |
| Appartements de Palaiseau                                | 448 319,53                  | 511 750,95           | -63 431,42            | -10 136,00                            |                                                       | -73 567,42                     | 15 660,00                 | -57 907,42                                                    |
| Foyer éducatif de Palaiseau                              | 1 039 968,07                | 1 001 255,09         | 38 712,98             | -28 101,21                            |                                                       | 10 611,77                      | -19 910,00                | -9 298,23                                                     |
| Foyer de Garches                                         | 1 445 697,16                | 1 423 915,67         | 21 781,49             | -39 661,00                            |                                                       | -17 879,51                     | 6 720,00                  | -11 159,51                                                    |
| SAS mineurs                                              | 371 053,20                  | 507 523,65           | -136 470,45           |                                       |                                                       | -136 470,45                    | 16 105,00                 | -120 365,45                                                   |
| SAS majeurs                                              | 448 674,34                  | 406 467,05           | 42 207,29             |                                       |                                                       | 42 207,29                      | 15 643,00                 | 57 850,29                                                     |
| Accueils de Seine-Saint-Denis                            | 2 388 750,93                | 2 387 850,66         | 900,27                | 69 468,65                             |                                                       | 70 368,92                      | -30 878,00                | 39 490,92                                                     |
| Foyer La Varenne/ St - Maur                              | 3 481 918,14                | 3 676 596,12         | -194 677,98           | -118 950,85                           |                                                       | -313 628,83                    | 34 873,00                 | -278 755,83                                                   |
| Villa Préaut - Villiers sur Marne                        | 2 421 538,51                | 2 769 609,52         | -348 071,01           | -35 395,57                            |                                                       | -383 466,58                    | 50 060,00                 | -333 406,58                                                   |
| Etablissement de Thiais                                  | 2 804 668,60                | 2 923 347,86         | -118 679,26           | -50 000,00                            | 6 296,62                                              | -162 382,64                    | -19 336,00                | -181 718,64                                                   |
| MECS fratries                                            | 1 744 913,24                | 1 976 242,79         | -231 329,55           | -9 263,00                             |                                                       | -240 592,55                    | 56 432,00                 | -184 160,55                                                   |
| Maisons et Appartements Educatifs du Val d'Oise          | 5 218 457,02                | 4 647 620,56         | 570 836,46            | -201 546,00                           |                                                       | 369 290,46                     | -19 285,00                | 350 005,46                                                    |
| <b>URGENCE</b>                                           | <b>1 424 656,43</b>         | <b>1 303 458,85</b>  | <b>121 197,58</b>     | <b>-85 832,33</b>                     | <b>0,00</b>                                           | <b>35 365,25</b>               | <b>20 939,00</b>          | <b>56 304,25</b>                                              |
| S.A.H.P. la Croix Nivert                                 | 1 424 656,43                | 1 303 458,85         | 121 197,58            | -85 832,33                            |                                                       | 35 365,25                      | 20 939,00                 | 56 304,25                                                     |
| DAU du 94                                                | 21 414 490,43               | 22 106 364,65        | -691 874,22           | -283 307,27                           | 0,00                                                  | -975 181,49                    | 146 154,00                | -829 027,49                                                   |
| <b>ACCUEIL FAMILIAL</b>                                  | <b>12 780 405,07</b>        | <b>12 854 141,80</b> | <b>-73 736,73</b>     | <b>-193 718,64</b>                    |                                                       | <b>-267 455,37</b>             | <b>8 951,00</b>           | <b>-258 504,37</b>                                            |
| SAF 75                                                   | 7 124 635,72                | 7 655 124,67         | -530 488,95           | -83 645,55                            |                                                       | -614 134,50                    | 158 775,00                | -455 359,50                                                   |
| SAF 93                                                   | 1 509 449,64                | 1 597 098,18         | -87 648,54            | -5 943,08                             |                                                       | -93 591,62                     | -21 572,00                | -115 163,62                                                   |
| SAF 93 URGENCE PETITE ENFANCE                            | 4 991 040,54                | 4 642 679,93         | 348 360,61            | -40 563,13                            | 3 544,76                                              | 311 342,24                     | -32 622,00                | 278 720,24                                                    |
| <b>MILIEU OUVERT</b>                                     | <b>1 243 374,87</b>         | <b>1 235 484,70</b>  | <b>7 890,17</b>       | <b>47 339,29</b>                      |                                                       | <b>55 229,46</b>               | <b>-10 826,00</b>         | <b>44 403,46</b>                                              |
| SAEMO 75                                                 | 1 191 056,89                | 1 114 143,40         | 76 913,49             | -34 303,73                            |                                                       | 42 609,76                      | -29 382,00                | 13 227,76                                                     |
| AED 75                                                   | 626 526,47                  | 607 420,69           | 19 105,78             | 4 707,00                              | 2 544,76                                              | 26 357,54                      | 4 734,00                  | 31 091,54                                                     |
| Lieu Rencontre                                           | 1 039 155,79                | 981 152,35           | 58 003,44             | -58 708,31                            | 1 000,00                                              | 295,13                         | 9 957,00                  | 10 252,13                                                     |
| La Parent'aise Visites Médialisées                       | 890 926,52                  | 704 478,79           | 186 447,73            | 402,62                                |                                                       | 186 850,35                     | -7 105,00                 | 179 745,35                                                    |
| AEMO 93                                                  | 3 313 572,04                | 3 138 802,92         | 174 769,12            | -80 230,96                            | 4 000,00                                              | 98 538,16                      | 7 697,00                  | 106 235,16                                                    |
| AEMO Intensive                                           | 870 275,06                  | 789 265,75           | 81 009,31             | -6 354,90                             |                                                       | 74 654,41                      | 778,00                    | 75 432,41                                                     |
| <b>ACCUEIL DE JOUR</b>                                   | <b>963 974,21</b>           | <b>981 131,85</b>    | <b>-17 157,64</b>     | <b>-15 913,85</b>                     |                                                       | <b>-33 071,49</b>              | <b>6 459,00</b>           | <b>-26 612,49</b>                                             |
| SAJE13-14                                                | 1 094 241,29                | 990 804,20           | 103 437,09            | -67 331,21                            |                                                       | 36 105,88                      | 1 759,00                  | 37 864,88                                                     |
| SAJE11-12                                                | 385 081,48                  | 377 601,12           | 7 480,36              | 9 369,00                              | 4 000,00                                              | 20 849,36                      | -1 299,00                 | 19 550,36                                                     |
| SAPPEJ                                                   | 3 904 141,76                | 4 011 538,94         | -107 397,18           | 402 846,82                            | 0,00                                                  | 295 449,64                     | 16 680,00                 | 312 129,64                                                    |
| SAJE 92                                                  | 991 865,39                  | 1 083 252,31         | -91 386,92            | 200 717,48                            |                                                       | 109 330,56                     | 2 124,00                  | 111 454,56                                                    |
| <b>AUTRES SERVICES</b>                                   | <b>1 293 341,63</b>         | <b>1 244 991,21</b>  | <b>48 350,42</b>      | <b>-11 376,70</b>                     |                                                       | <b>36 973,72</b>               | <b>-2 163,00</b>          | <b>34 810,72</b>                                              |
| ADOPhé 93                                                | 89 154,06                   | 120 180,03           | -31 025,97            |                                       |                                                       | -31 025,97                     | 14 382,00                 | -16 643,97                                                    |
| ADOPhé 94                                                | 452 648,92                  | 408 209,16           | 44 439,76             | 18 997,73                             |                                                       | 63 437,49                      | -734,00                   | 62 703,49                                                     |
| ADOPhé 78                                                | 1 077 131,76                | 1 154 906,23         | -77 774,47            | 194 508,31                            |                                                       | 116 733,84                     | 3 071,00                  | 119 804,84                                                    |
| Réparation pénale                                        | 2 979 972,44                | 2 938 641,29         | 41 331,15             | 0,00                                  | 0,00                                                  | 41 331,15                      | 24 338,00                 | 65 669,15                                                     |
| SIE                                                      | 2 979 972,44                | 2 938 641,29         | 41 331,15             | 0,00                                  |                                                       | 41 331,15                      | 24 338,00                 | 65 669,15                                                     |
| Charges réparties                                        | 79 928 510,40               | 80 570 176,81        | -641 666,41           | -603 926,53                           | 121 195,13                                            | -1 124 397,81                  | 309 668,00                | -814 729,81                                                   |
| <b>SIEGE SOCIAL</b>                                      | <b>2 979 972,44</b>         | <b>2 938 641,29</b>  | <b>41 331,15</b>      | <b>0,00</b>                           |                                                       | <b>41 331,15</b>               | <b>24 338,00</b>          | <b>65 669,15</b>                                              |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES<br/>SOUMISES A APPROBATION</b> | <b>79 928 510,40</b>        | <b>80 570 176,81</b> | <b>-641 666,41</b>    | <b>-603 926,53</b>                    | <b>121 195,13</b>                                     | <b>-1 124 397,81</b>           | <b>309 668,00</b>         | <b>-814 729,81</b>                                            |



| ASSOCIATION JEAN COTXET                             | Budget accordé et Compte administratif de l'exercice 2024 |                         |                               |                               |                         |                               |                               |                         |                               |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------------|
|                                                     | Groupes de charges                                        |                         |                               |                               |                         |                               |                               |                         |                               |
|                                                     | Exploitation courante                                     |                         |                               | Personnel                     |                         |                               | Structure                     |                         |                               |
|                                                     | " Compte Administratif 2023 "                             | " Budget accordé 2024 " | " Compte Administratif 2024 " | " Compte Administratif 2023 " | " Budget accordé 2024 " | " Compte Administratif 2024 " | " Compte Administratif 2023 " | " Budget accordé 2024 " | " Compte Administratif 2024 " |
| <b>FOYERS</b>                                       | <b>4 952 061,53</b>                                       | <b>4 982 370,30</b>     | <b>5 186 437,91</b>           | <b>29 138 171,05</b>          | <b>29 343 509,15</b>    | <b>30 328 862,56</b>          | <b>7 003 469,56</b>           | <b>6 338 903,12</b>     | <b>6 913 389,76</b>           |
| Etablissement de l'Ouraq Foyer                      | 95 611,41                                                 | 105 713,02              | 93 380,68                     | 690 936,41                    | 734 331,91              | 716 364,26                    | 104 266,40                    | 116 879,90              | 109 795,19                    |
| Etablissement de l'Ouraq Appartements               | 56 174,99                                                 | 47 623,29               | 41 063,10                     | 219 005,02                    | 251 349,56              | 215 663,32                    | 88 553,16                     | 92 880,45               | 90 066,65                     |
| Etablissement Jenner Internat                       | 396 956,36                                                | 397 338,67              | 423 673,17                    | 2 277 193,01                  | 2 316 708,00            | 2 367 281,89                  | 328 055,42                    | 301 804,36              | 300 680,81                    |
| Etablissement Jenner PHARE                          | 123 431,56                                                | 143 043,47              | 113 100,11                    | 797 554,45                    | 790 782,00              | 812 987,50                    | 118 116,97                    | 119 265,00              | 105 053,94                    |
| Etablissement Amandiers -Belleville Foyer           | 193 865,26                                                | 175 694,00              | 176 652,32                    | 978 929,61                    | 1 030 673,07            | 979 801,36                    | 264 836,42                    | 198 331,00              | 173 766,09                    |
| Etablissement Amandiers -Belleville Suite Educative | 98 613,72                                                 | 102 823,87              | 75 971,30                     | 875 368,75                    | 920 262,24              | 918 455,23                    | 565 310,94                    | 565 457,14              | 564 812,51                    |
| Maison du Sacré-Cœur Maison d'Enfants               | 633 773,70                                                | 623 622,77              | 638 185,51                    | 3 710 713,13                  | 4 007 677,10            | 3 818 244,91                  | 1 541 838,09                  | 1 243 141,10            | 1 553 078,40                  |
| Maison du Sacré-Cœur Cortot                         | 66 001,65                                                 | 103 612,46              | 88 835,70                     | 730 823,78                    | 796 325,00              | 812 158,84                    | 124 337,43                    | 127 207,00              | 139 873,10                    |
| Foyer éducatif de Neauphle-Le-Château               | 351 841,41                                                | 306 121,00              | 391 902,95                    | 1 986 500,28                  | 1 833 787,61            | 2 165 132,95                  | 433 007,72                    | 367 690,21              | 357 653,12                    |
| SSAA 78                                             |                                                           | 7 584,99                | 1 429,73                      |                               | 71 264,00               | 31 527,23                     |                               | 39 720,32               | 11 932,74                     |
| Foyer Odette Benedetti- Bièvres                     | 306 183,66                                                | 215 628,98              | 301 006,00                    | 1 379 104,18                  | 1 399 315,03            | 1 349 205,04                  | 252 326,66                    | 253 150,29              | 257 774,66                    |
| Etablissement de Palaiseau Appartements             | 82 853,20                                                 | 72 316,12               | 80 841,25                     | 288 356,11                    | 287 668,87              | 315 517,11                    | 114 329,16                    | 115 097,79              | 115 392,59                    |
| Etablissement de Palaiseau Foyer                    | 131 647,84                                                | 123 188,16              | 136 893,39                    | 806 546,38                    | 716 329,76              | 765 071,61                    | 118 972,69                    | 113 904,20              | 99 290,09                     |
| Foyer de Garches                                    | 155 003,13                                                | 182 250,00              | 190 246,66                    | 1 015 281,40                  | 1 002 873,00            | 1 008 549,08                  | 242 631,99                    | 193 630,00              | 225 119,93                    |
| SAS mineurs                                         | 6 614,83                                                  | 101 000,00              | 54 985,90                     | 72 493,60                     | 451 650,00              | 287 702,78                    | 29 066,17                     | 179 640,00              | 164 834,97                    |
| SAS majeurs                                         | 10 645,98                                                 | 34 865,00               | 18 674,06                     | 157 182,56                    | 245 765,00              | 230 412,98                    | 66 629,02                     | 192 250,00              | 157 380,01                    |
| Accueils de Seine-Saint-Denis                       | 324 075,50                                                | 300 616,50              | 301 792,08                    | 1 819 872,18                  | 1 750 686,00            | 1 704 778,11                  | 404 871,02                    | 342 935,36              | 381 280,47                    |
| Foyer La Varenne/ St - Maur                         | 433 154,24                                                | 384 829,00              | 471 492,30                    | 2 539 054,86                  | 2 339 474,00            | 2 608 453,97                  | 557 007,46                    | 436 245,00              | 596 649,85                    |
| Villa Préaut - Villiers sur Marne                   | 274 849,31                                                | 262 763,00              | 288 748,63                    | 2 066 320,38                  | 2 010 203,00            | 2 151 503,70                  | 490 711,31                    | 289 451,00              | 329 357,19                    |
| Etablissement de Thiais                             | 432 616,14                                                | 436 290,00              | 440 705,07                    | 1 953 028,13                  | 1 928 419,00            | 2 019 886,97                  | 531 088,20                    | 356 094,00              | 462 755,82                    |
| MECS fratries                                       | 217 834,19                                                | 199 895,00              | 265 310,95                    | 1 261 759,18                  | 1 252 021,00            | 1 449 846,50                  | 250 521,16                    | 254 745,00              | 261 085,34                    |
| Maisons et Appartements Educatifs du Val d'Oise     | 560 313,45                                                | 655 551,00              | 591 547,05                    | 3 512 147,65                  | 3 205 944,00            | 3 600 317,22                  | 376 992,17                    | 439 384,00              | 455 756,29                    |
| <b>URGENCE</b>                                      | <b>86 613,40</b>                                          | <b>75 462,00</b>        | <b>75 429,10</b>              | <b>1 081 484,38</b>           | <b>1 089 624,60</b>     | <b>1 093 757,68</b>           | <b>153 638,45</b>             | <b>134 403,28</b>       | <b>134 272,07</b>             |
| S.A.H.P la Croix Nivert                             | 86 613,40                                                 | 75 462,00               | 75 429,10                     | 1 081 484,38                  | 1 089 624,60            | 1 093 757,68                  | 153 638,45                    | 134 403,28              | 134 272,07                    |
| <b>ACCUEIL FAMILIAL</b>                             | <b>2 803 092,98</b>                                       | <b>3 281 586,61</b>     | <b>2 702 370,94</b>           | <b>16 949 389,06</b>          | <b>15 874 047,34</b>    | <b>17 341 183,68</b>          | <b>2 670 528,04</b>           | <b>1 948 970,69</b>     | <b>2 062 810,03</b>           |
| SAF 75                                              | 1 827 131,13                                              | 2 260 106,61            | 1 732 816,42                  | 10 185 602,79                 | 9 173 620,83            | 9 951 482,43                  | 1 729 887,51                  | 1 136 573,69            | 1 169 842,95                  |
| SAF 93                                              | 842 102,05                                                | 886 455,00              | 830 192,41                    | 5 561 295,60                  | 5 303 170,51            | 6 054 542,90                  | 778 395,47                    | 687 260,00              | 770 389,36                    |
| SAF 93 extension urgence petite enfance             | 133 859,80                                                | 135 025,00              | 139 362,11                    | 1 202 490,67                  | 1 397 256,00            | 1 335 158,35                  | 162 245,06                    | 125 137,00              | 122 577,72                    |
| <b>MILIEU OUVERT</b>                                | <b>170 979,24</b>                                         | <b>173 361,90</b>       | <b>130 883,59</b>             | <b>3 509 930,78</b>           | <b>3 907 972,24</b>     | <b>3 369 835,72</b>           | <b>1 079 529,03</b>           | <b>1 119 879,09</b>     | <b>1 141 960,62</b>           |
| SAEMO 75                                            | 46 417,90                                                 | 45 680,50               | 33 278,58                     | 946 004,72                    | 948 557,00              | 950 852,74                    | 207 807,31                    | 245 772,41              | 251 353,38                    |
| AED 75                                              | 40 266,65                                                 | 31 911,00               | 27 204,25                     | 917 288,22                    | 898 448,00              | 841 427,33                    | 223 677,26                    | 232 694,50              | 245 511,82                    |
| <b>Lieu Rencontre</b>                               |                                                           |                         |                               |                               |                         |                               |                               |                         |                               |
| La Parent'aise Visites médiatisées                  | 16 093,53                                                 | 20 482,00               | 13 655,65                     | 454 594,96                    | 464 696,74              | 454 503,52                    | 136 979,36                    | 129 912,18              | 139 261,52                    |
| AEMO 93                                             | 37 170,87                                                 | 41 179,40               | 29 251,77                     | 780 313,29                    | 982 845,50              | 682 089,75                    | 281 464,37                    | 263 752,00              | 269 810,83                    |
| AEMO Intensive                                      | 31 030,29                                                 | 34 109,00               | 27 493,34                     | 411 729,59                    | 613 425,00              | 440 962,38                    | 229 600,73                    | 247 748,00              | 236 023,07                    |
| <b>ACCUEIL DE JOUR</b>                              | <b>148 590,61</b>                                         | <b>170 800,23</b>       | <b>134 130,49</b>             | <b>2 293 309,19</b>           | <b>2 428 228,00</b>     | <b>2 284 923,37</b>           | <b>749 117,16</b>             | <b>736 516,32</b>       | <b>719 749,06</b>             |
| SAJE 13-14                                          | 63 054,26                                                 | 68 600,00               | 55 602,57                     | 670 012,73                    | 690 621,00              | 601 647,80                    | 151 435,54                    | 151 817,00              | 132 015,38                    |
| SAJE 11-12                                          | 33 395,17                                                 | 46 260,00               | 31 632,27                     | 608 821,08                    | 664 985,00              | 648 006,67                    | 297 023,41                    | 302 173,00              | 301 492,91                    |
| SAPPEJ                                              | 36 273,82                                                 | 38 282,23               | 32 800,86                     | 677 671,58                    | 717 011,00              | 700 822,56                    | 275 274,16                    | 257 105,32              | 257 180,78                    |
| SAJE 92                                             | 15 867,36                                                 | 17 658,00               | 14 094,79                     | 336 803,80                    | 355 611,00              | 334 446,34                    | 25 384,05                     | 25 421,00               | 29 059,99                     |
| <b>AUTRES SERVICES</b>                              | <b>198 809,33</b>                                         | <b>267 979,40</b>       | <b>192 694,05</b>             | <b>2 830 942,38</b>           | <b>3 311 260,87</b>     | <b>2 971 128,74</b>           | <b>809 810,40</b>             | <b>896 467,78</b>       | <b>847 716,15</b>             |
| Adophé 93                                           | 55 876,21                                                 | 63 000,00               | 43 194,85                     | 840 531,23                    | 894 391,93              | 838 425,83                    | 194 527,15                    | 192 558,00              | 201 631,63                    |
| Adophé 94                                           | 93 552,31                                                 | 99 636,00               | 85 026,08                     | 910 820,01                    | 1 032 717,00            | 903 408,51                    | 235 966,84                    | 259 526,00              | 256 556,62                    |
| Adophé 78                                           |                                                           | 19 826,40               | 4 316,45                      |                               | 145 002,94              | 100 744,29                    |                               | 38 189,78               | 15 119,29                     |
| Réparation pénale                                   | 13 644,29                                                 | 23 699,00               | 16 123,42                     | 272 044,45                    | 342 490,00              | 288 732,15                    | 100 684,91                    | 111 470,00              | 103 353,59                    |
| SIE                                                 | 35 736,52                                                 | 61 818,00               | 44 033,25                     | 807 546,69                    | 896 659,00              | 839 817,96                    | 278 631,50                    | 294 724,00              | 271 055,02                    |
| Charges réparties                                   | 236 554,40                                                | 209 620,00              | 254 869,29                    | 2 268 654,39                  | 2 093 468,55            | 2 282 535,12                  | 372 518,05                    | 316 299,00              | 401 236,88                    |
| <b>SIEGE SOCIAL</b>                                 | <b>236 554,40</b>                                         | <b>209 620,00</b>       | <b>254 869,29</b>             | <b>2 268 654,39</b>           | <b>2 093 468,55</b>     | <b>2 282 535,12</b>           | <b>372 518,05</b>             | <b>316 299,00</b>       | <b>401 236,88</b>             |
| <b>Totaux - activité sous contrôle</b>              | <b>8 596 701,49</b>                                       | <b>9 161 180,44</b>     | <b>8 676 815,37</b>           | <b>58 071 881,23</b>          | <b>58 048 110,75</b>    | <b>59 672 226,87</b>          | <b>12 838 610,69</b>          | <b>11 491 439,28</b>    | <b>12 221 134,57</b>          |

| ASSOCIATION JEAN COTXET                             | Budget accordé et Compte administratif de l'exercice 2024 |                       |                             |                                  |                       |                             |                                |                       |                             |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|----------------------------------|-----------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------------|
|                                                     | Groupes de produits                                       |                       |                             |                                  |                       |                             |                                |                       |                             |
|                                                     | Tarification                                              |                       |                             | Autres relatifs à l'exploitation |                       |                             | Financiers et non encaissables |                       |                             |
|                                                     | "Compte Administratif 2023"                               | "Budget accordé 2024" | "Compte Administratif 2024" | "Compte Administratif 2023"      | "Budget accordé 2024" | "Compte Administratif 2024" | "Compte Administratif 2023"    | "Budget accordé 2024" | "Compte Administratif 2024" |
| <b>FOYERS</b>                                       | <b>38 394 379,02</b>                                      | <b>40 828 867,89</b>  | <b>40 691 714,65</b>        | <b>788 501,40</b>                | <b>46 176,24</b>      | <b>826 087,05</b>           | <b>448 797,99</b>              | <b>306 578,10</b>     | <b>382 835,06</b>           |
| Etablissement de l'Ouraq Foyer                      | 921 136,01                                                | 955 802,83            | 964 494,54                  | 16 568,79                        | 1 122,00              | 13 681,98                   | 5 667,14                       |                       |                             |
| Etablissement de l'Ouraq Appartements               | 356 329,50                                                | 401 853,30            | 402 387,68                  | 7 818,38                         |                       | 5 737,56                    |                                |                       |                             |
| Etablissement Jenner Internat                       | 2 822 648,31                                              | 3 132 151,14          | 3 016 129,34                | 30 958,87                        | 2 356,00              | 49 531,99                   | 34 720,75                      | 1 067,00              | 1 202,10                    |
| Etablissement Jenner PHARE                          | 1 132 346,26                                              | 1 088 460,33          | 1 106 989,02                | 16 187,48                        | 1 009,50              | 9 652,10                    | 457,47                         | 457,00                | 477,93                      |
| Etablissement Amandiers -Belleville Foyer           | 1 226 935,60                                              | 1 389 613,00          | 1 403 981,38                | 8 720,96                         | 902,65                | 11 430,07                   | 3 861,66                       |                       | 1 192,69                    |
| Etablissement Amandiers -Belleville Suite Educative | 1 449 599,26                                              | 1 606 130,00          | 1 641 937,52                | 15 581,65                        | 1 685,42              | 23 997,91                   | 3 227,60                       |                       | 2 197,04                    |
| Maison du Sacré-Cœur Maison d'Enfants               | 5 383 591,23                                              | 5 729 097,87          | 5 712 781,20                | 350 343,14                       | 2 431,00              | 272 858,93                  | 184 778,77                     | 142 912,10            | 164 045,96                  |
| Maison du Sacré-Cœur Cortot                         | 962 426,36                                                | 969 344,08            | 759 225,20                  | 2 587,91                         | 281,00                | 1 758,25                    | 8 190,00                       | 18 783,00             | 18 782,53                   |
| Foyer éducatif de Neauphle-Le-Château               | 2 517 815,76                                              | 2 465 722,32          | 2 464 816,12                | 8 710,77                         | 2 244,00              | 22 462,93                   | 26 386,82                      | 27 303,00             | 63 248,46                   |
| SSAA 78                                             |                                                           | 117 602,64            | 20 401,63                   |                                  | 966,67                | 162,74                      |                                |                       |                             |
| Foyer Odette Benedetti- Bièvres                     | 1 668 206,90                                              | 1 774 465,64          | 1 827 067,22                | -153,77                          | 1 110,00              | 33 473,49                   | 78 241,67                      | 65 190,00             | 70 572,51                   |
| Etablissement de Palaiseau Appartements             | 469 104,72                                                | 485 218,78            | 427 891,87                  | 48 868,68                        |                       | 20 027,66                   | 1 525,00                       |                       | 400,00                      |
| Etablissement de Palaiseau Foyer                    | 944 326,20                                                | 980 588,33            | 1 023 178,16                | 35 056,23                        | 935,00                | 16 789,91                   | 5,40                           |                       |                             |
| Foyer de Garches                                    | 1 409 922,69                                              | 1 416 344,00          | 1 430 899,96                | 55 250,09                        | 1 122,00              | 13 848,94                   | 21 328,97                      | 948,00                | 948,26                      |
| SAS mineurs                                         | 5 978,52                                                  | 724 511,00            | 366 854,02                  | 601,95                           | 7 779,00              | 4 199,18                    |                                |                       |                             |
| SAS majeurs                                         | 155 986,56                                                | 469 255,00            | 444 939,28                  | 1 581,20                         | 3 625,00              | 3 735,06                    |                                |                       |                             |
| Accueils de Seine-Saint-Denis                       | 2 248 401,44                                              | 2 314 880,21          | 2 352 472,43                | 43 567,61                        | 5 100,00              | 21 374,81                   | 12 430,28                      | 4 789,00              | 14 903,69                   |
| Foyer La Varenne/ St - Maur                         | 3 262 317,35                                              | 3 257 899,85          | 3 404 854,95                | 42 406,72                        | 3 366,00              | 58 048,22                   | 19 033,09                      | 18 233,00             | 19 014,97                   |
| Villa Préaut - Villiers sur Marne                   | 2 475 621,49                                              | 2 575 014,57          | 2 389 926,36                | 16 852,13                        | 3 366,00              | 17 105,11                   | 26 927,62                      | 19 432,00             | 14 507,04                   |
| Etablissement de Thiais                             | 2 768 750,24                                              | 2 764 998,00          | 2 720 874,04                | 20 855,59                        | 2 805,00              | 80 561,99                   | 4 557,88                       | 3 000,00              | 3 232,57                    |
| MECS fratries                                       | 1 672 080,89                                              | 1 715 924,00          | 1 711 266,50                | 13 546,46                        |                       | 33 646,74                   |                                |                       |                             |
| Maisons et Appartements Educatifs du Val d'Oise     | 4 540 853,73                                              | 4 493 991,00          | 5 098 346,23                | 52 590,56                        | 3 970,00              | 112 001,48                  | 17 457,87                      | 4 464,00              | 8 109,31                    |
| <b>URGENCE</b>                                      | <b>1 381 979,45</b>                                       | <b>1 384 200,21</b>   | <b>1 408 105,92</b>         | <b>32 670,25</b>                 | <b>1 122,00</b>       | <b>16 550,51</b>            | <b>25,99</b>                   |                       | <b>0,00</b>                 |
| S.A.H.P.la Croix Nivert                             | 1 381 979,45                                              | 1 384 200,21          | 1 408 105,92                | 32 670,25                        | 1 122,00              | 16 550,51                   | 25,99                          |                       |                             |
| <b>ACCUEIL FAMILIAL</b>                             | <b>21 113 928,49</b>                                      | <b>21 327 402,91</b>  | <b>21 226 894,66</b>        | <b>190 538,28</b>                | <b>60 509,00</b>      | <b>176 317,90</b>           | <b>7 082,42</b>                | <b>0,00</b>           | <b>11 277,87</b>            |
| SAF 75                                              | 13 132 279,16                                             | 12 730 351,77         | 12 670 178,70               | 136 713,44                       | 33 668,00             | 106 204,77                  | 5 179,92                       | 0,00                  | 4 021,60                    |
| SAF 93                                              | 6 634 066,19                                              | 6 941 193,06          | 7 058 213,52                | 48 916,69                        | 19 338,00             | 59 165,93                   | 1 902,50                       | 0,00                  | 7 256,27                    |
| SAF 93 extension urgence petite enfance             | 1 347 583,14                                              | 1 655 858,08          | 1 498 502,44                | 4 908,15                         | 7 503,00              | 10 947,20                   |                                | 0,00                  | 0,00                        |
| <b>MILIEU OUVERT</b>                                | <b>4 558 160,54</b>                                       | <b>5 136 435,36</b>   | <b>4 833 655,45</b>         | <b>114 768,14</b>                | <b>62 199,00</b>      | <b>106 004,89</b>           | <b>51 712,14</b>               | <b>43 142,00</b>      | <b>51 380,20</b>            |
| SAEMO 75                                            | 1 211 347,58                                              | 1 176 692,62          | 1 212 576,41                | 15 260,01                        | 13 509,00             | 27 687,38                   | 2 966,76                       | 2 469,00              | 3 111,08                    |
| AED 75                                              | 1 130 420,36                                              | 1 179 009,23          | 1 156 023,36                | 19 923,22                        | 13 916,00             | 21 851,61                   | 4 830,24                       | 4 432,00              | 13 181,92                   |
| <b>Lieu Rencontre</b>                               |                                                           |                       |                             |                                  |                       |                             |                                |                       |                             |
| La Parent'aise Visites médiatisées                  | 628 107,22                                                | 602 465,92            | 619 623,26                  | 17 345,07                        | 7 918,00              | 6 177,61                    | 1 759,19                       |                       | 725,60                      |
| AEMO 93                                             | 856 647,74                                                | 1 315 320,21          | 994 639,90                  | 37 913,30                        | 17 392,00             | 29 082,50                   | 22 921,83                      | 13 773,00             | 15 433,39                   |
| AEMO Intensive                                      | 731 637,64                                                | 862 947,38            | 850 792,52                  | 24 326,54                        | 9 464,00              | 21 205,79                   | 19 234,12                      | 22 468,00             | 18 928,21                   |
| <b>ACCUEIL DE JOUR</b>                              | <b>3 255 027,15</b>                                       | <b>3 340 469,51</b>   | <b>3 229 491,95</b>         | <b>70 638,75</b>                 | <b>51 898,00</b>      | <b>60 948,18</b>            | <b>23 333,77</b>               | <b>23 408,00</b>      | <b>23 131,91</b>            |
| SAJE 13-14                                          | 859 129,25                                                | 906 475,90            | 857 191,40                  | 16 747,88                        | 10 917,00             | 12 496,16                   |                                | 0,00                  | 587,50                      |
| SAJE 11-12                                          | 1 059 074,90                                              | 1 019 028,85          | 952 708,25                  | 10 881,18                        | 10 303,00             | 10 678,46                   | 0,30                           |                       | 587,50                      |
| SAPPEJ                                              | 1 008 964,00                                              | 1 079 729,76          | 1 084 357,30                | 13 480,24                        |                       | 9 883,99                    |                                |                       |                             |
| SAJE 92                                             | 327 859,00                                                | 335 235,00            | 335 235,00                  | 29 529,45                        | 30 678,00             | 27 889,57                   | 23 333,47                      | 23 408,00             | 21 956,91                   |
| <b>AUTRES SERVICES</b>                              | <b>3 522 076,78</b>                                       | <b>4 019 705,90</b>   | <b>3 829 930,02</b>         | <b>18 645,05</b>                 | <b>52 791,33</b>      | <b>72 297,70</b>            | <b>3 788,92</b>                | <b>364,00</b>         | <b>1 214,04</b>             |
| Adophé 93                                           | 746 633,88                                                | 934 597,45            | 978 587,98                  | 48 772,25                        | 14 271,00             | 11 363,37                   | 873,72                         | 364,00                | 1 914,04                    |
| Adophé 94                                           | 1 302 422,62                                              | 1 389 645,70          | 1 276 015,68                | 13 830,20                        | 13 610,00             | 17 325,95                   |                                |                       |                             |
| Adophé 78                                           |                                                           | 200 480,79            | 87 661,29                   |                                  | 2 538,33              | 1 492,77                    |                                |                       |                             |
| Réparation pénale                                   | 429 862,02                                                | 452 221,27            | 434 624,65                  | -60 059,81                       | 6 440,00              | 18 024,27                   | 2 915,20                       | 0,00                  | 0,00                        |
| SIE                                                 | 1 043 158,26                                              | 1 042 760,69          | 1 053 040,42                | 16 102,41                        | 15 932,00             | 24 091,34                   |                                | 0,00                  | 0,00                        |
| Charges réparties                                   | 2 353 655,00                                              | 2 594 855,55          | 2 594 855,55                | 113 977,46                       | 23 532,00             | 125 112,11                  | 329 086,75                     | 1 000,00              | 260 004,78                  |
| <b>SIEGE SOCIAL</b>                                 | <b>2 353 655,00</b>                                       | <b>2 594 855,55</b>   | <b>2 594 855,55</b>         | <b>113 977,46</b>                | <b>23 532,00</b>      | <b>125 112,11</b>           | <b>329 086,75</b>              | <b>1 000,00</b>       | <b>260 004,78</b>           |
| <b>Totaux - activité sous contrôle</b>              | <b>74 579 206,43</b>                                      | <b>78 631 937,33</b>  | <b>77 814 648,20</b>        | <b>1 329 739,33</b>              | <b>298 227,57</b>     | <b>1 383 318,34</b>         | <b>863 827,98</b>              | <b>374 492,10</b>     | <b>730 543,86</b>           |

# Lexi

## **ADAFORSS**

Association pour le Développement de l'Apprentissage et des Formations aux métiers  
Sanitaires Sociaux et médico-sociaux

## **ADOPHÉ**

Accompagnement à Domicile avec Possibilité d'Hébergement

## **AED**

Action Educative à Domicile

## **AEMO**

Action Educative en Milieu Ouvert

## **AJC**

Association Jean Cotxet

## **ANPF**

Association Nationale des Placements Familiaux

## **ASE**

Aide Sociale à l'Enfance

## **BASE (DSOL)**

Bureau de l'Aide Sociale à l'Enfance

## **CAFERUIS**

Certificat d'Aptitude aux Fonctions d'Encadrement et de Responsable d'Unité d'Intervention  
Sociale

## **CASF**

Code de l'Action Sociale et de la Famille

## **CCN 66**

Convention collective Nationale du travail 1966

## **CFDT**

Confédération Française Démocratique du Travail

## **CFTC**

Confédération Française des Travailleurs Chrétiens

## **CGT**

Confédération Générale du Travail

## **CJPM**

Code de Justice Pénale des Mineurs

## **CMPP**

Centre Médico-Psycho-Pédagogique

## **CNAEMO**

Carrefour National de l'Action Educative en Milieu Ouvert

## **CPPEF**

Comité de Prévention, de Protection de l'Enfance et de la Famille

## **CSE**

Comité Social et Économique

## **CSSCT**

Commission Santé, Sécurité, Conditions de Travail

## **CVS**

Conseil de la Vie Sociale

## **DAE**

Dispositif d'Accompagnements Educatifs

## **DEES**

Diplôme d'Etat d'Educateur Spécialisé

## **DEME**

Diplôme d'Etat de Moniteur-éducateur

## **DIPC**

Document Individuel de Prise en Charge

## **DSOL**

Direction des Solidarités (Ville de Paris)

## **DUI**

Dossier Usager Informatisé

## **DUER**

Document Unique d'Evaluation des Risques

## **EIG**

Evènement Indésirable Grave

## **FJT**

Foyer de Jeunes Travailleurs

## **FO**

Force Ouvrière

# quest\*

|                 |                                                                                          |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>FPSP</b>     | Fonds Paritaire de Sécurisation des Parcours Professionnels                              |
| <b>GAP</b>      | Groupe d'Analyse des Pratiques                                                           |
| <b>GNDA</b>     | Groupement National des Directeurs d'Associations                                        |
| <b>HAS</b>      | Haute Autorité de Santé                                                                  |
| <b>IMP</b>      | Institut Médico-Pédagogique                                                              |
| <b>IRTS</b>     | Institut Régional du Travail Social                                                      |
| <b>ITEP</b>     | Institut Thérapeutique, Educatif et Pédagogique                                          |
| <b>JM</b>       | Jeune Majeur                                                                             |
| <b>MAE</b>      | Maisons et Appartements Educatifs                                                        |
| <b>MAP</b>      | Mesure d'Accompagnement Protégé                                                          |
| <b>MDM</b>      | Maison des Mômes                                                                         |
| <b>MJIE</b>     | Mesure Judiciaire d'Investigation Éducative                                              |
| <b>MNA</b>      | Mineur Non Accompagné                                                                    |
| <b>NEXEM</b>    | Représentant des employeurs associatifs de l'action sociale, médico-sociale et sanitaire |
| <b>OPCO</b>     | Opérateur de Compétences (formation professionnelle continue)                            |
| <b>ONPE</b>     | Observatoire National de la Protection de l'Enfance                                      |
| <b>PEAD</b>     | Placement Educatif A Domicile                                                            |
| <b>PHARE</b>    | Placement avec Hébergement Aménagé et Relais Educatif                                    |
| <b>PJJ</b>      | Protection Judiciaire de la Jeunesse                                                     |
| <b>PPI</b>      | Plan Pluri-annuel d'Investissements                                                      |
| <b>QVT</b>      | Qualité de Vie au Travail                                                                |
| <b>SAF</b>      | Service d'Accueil Familial                                                               |
| <b>SAHP</b>     | Service d'Accueil et d'Hébergement Provisoire                                            |
| <b>SAJE</b>     | Service d'Accueil de Jour Educatif                                                       |
| <b>SAPPEJ</b>   | Service d'Activités Psycho-Pédagogiques et Educatives de Jour                            |
| <b>SEGPA</b>    | Section d'Enseignement Général et Professionnel Adapté                                   |
| <b>SIE</b>      | Service d'Investigation Éducative                                                        |
| <b>SMOP</b>     | Services des Milieux Ouverts Parisiens                                                   |
| <b>SSAA</b>     | Service de Suite/Accompagnement à l'Autonomie                                            |
| <b>UNAFORIS</b> | Union Nationale des Acteurs de la Formation et de Recherche en Intervention Sociale      |
| <b>URIOPSS</b>  | Union Régionale Interfédérale des Organismes Privés Sanitaires et Sociaux                |
| <b>VAE</b>      | Validation des Acquis par l'Expérience                                                   |
| <b>VM</b>       | Visite Médialisée                                                                        |



Association  
**Jean Cotxet**

**Association Jean Cotxet**

7, boulevard de Magenta

75010 PARIS

[www.jean-cotxet.fr](http://www.jean-cotxet.fr)